

ISSN 1345-0239

第40巻 第1号

# 商学研究所報

---

2008年6月

大学経営と規模の優位性

小藤 康夫

# 大学経営と規模の優位性

専修大学 商学部

小 藤 康 夫 (こふじやすお)

# The Management of University and the Advantage of Scale

Yasuo Kofuji

## 1 目的

大学経営にとって規模がどのような影響をもたらすかは極めて関心の高い問題である。大学も一般の企業と同様に小規模な大学もあれば大規模な大学もある。もし規模が大きいほど優位であれば、大学は自らが拡張するだけでなく、買収・合併を通じた再編もこれから頻繁に起きるのであろう。18歳の人口が確実に減少するなかで大学経営は一段と厳しくなり、困難な局面を打開するためにも、大学経営と規模の優位性について真剣に検討する必要性がますます高まるであろう。

通常、この問題を扱う場合、規模の経済性について追求するのが一般的である。これは規模が大きくなるにつれて単位当たりコストが低下する現象である。確かにコストを引き下げることによって利益を生み出し、その利益から得られた資金で設備投資を行い、さらにコストを引き下げ、利益を拡大させるといった正のスパイラルが期待される。それゆえ、コストに焦点を当てることは重要である。<sup>(注1)</sup>

だが、利益に影響を与えるのは費用だけでなく収益もあるため、収益と費用の両面からとらえていくほうが有益な情報が得られる。また、大学経営を考える場合、収益と費用に影響をもたらす個々の要因についても関心があるだろう。

そこで、本論文では収益と費用を形成する主要な経営指標を取り出しながら、大学の規模がそれらの経営指標に有利な効果をもたらしているかを調べたい。ここでは、幅広くとらえ、費用だけに注目する規模の経済性と区別するため、規模の増大が経営に有利な効果を及ぼすことを「規模の優位性」と呼ぶことにする。

分析アプローチは極めて単純で、総資産とそれぞれの経営指標の間に生じる相関係数から大学における規模の優位性を検証していく。例えば、総資産が増えるにつれて収益に関連する経営指標が高まり、両者の間でプラスの相関が確認できれば規模の優位性が生じていると言える。

あるいは、総資産が増えるにつれて費用を表す経営指標が小さくなり、両者の間でマイナスの相関が確認できれば規模の優位性が生じていると言える。もちろん、収益と費用の差である利益が総資産とともに増え、プラスの相関が見出されれば、やはり規模の優位性が確認できたことになる。

分析の対象はわが国の主要な私立・国公立大学である。4年生大学は全国で700校以上あるが、そのうち代表的な大学を取り出している。その場合、対象とする全大学から始ま

り、国公立大学、私立大学、そして医学部を抱える大学を除いた私立大学の、4 種類に分けて分析していく。

業態にかかわらず同じ結果が得られれば最もわかりやすいが、経営指標によっては私立大学と国公立大学で異なった結果が得られたりする。だが、注意しなければならないのはそうした業態の違いよりも、むしろ医学部の存在であろう。

周知のように大学のなかでも医学部を抱える大学とそうでない大学では経営上、まったく異なっている。医学部は収益を高めるのが難しいうえ、設備や人件費などに多額の資金がかかる。そのため、医学部を抱える大学とそうでない大学をいっしょにすると、医学部の特徴が影響を及ぼし、本来の大学の特徴がつかみにくい。

そこで、全大学を対象としながら、そのなかで医学部をたくさん抱える国公立大学とそうでない私立大学に分けるとともに、さらに対象を絞り込み、医学部を抱える大学を除いた私立大学についても分析している。これにより医学部という特殊な要因が排除され、規模の優位性に関する本来の特徴が検証できると思われる。

なお、主要大学を対象に相関分析を試みるが、その際、ひとつの工夫を施す。つまり、資産規模の大きさにしたがって主要大学を並べ直し、総資産をはじめとする各経営指標の20大学移動平均値を求め、相関分析を進める。

直接、個々のデータを投入しても大学間に資産規模の格差があるため、なかなか明確な結果が得られにくい。総資産の小さい大学順に並べたうえで、それぞれの経営指標の移動平均値を用いれば、それぞれの経営指標が滑らかになり、大学が本来持つ潜在的特徴が浮かび出されるであろう。それゆえ、データを移動平均値に変換している。

こうした分析を通して本論文で明らかにしたいことは医学部という特殊な要因を取り除けば、大学は収益面においても費用面においても、また両者の差である利益面においても規模の優位性が成立する可能性を含んでいるということである。そのことをこれから示していきたい。

## 2 分析手法

### (1) 資産規模と医学部の関係

「週刊東洋経済」は毎年秋に私立・国公立の主要大学を対象に経営・財務に関わる主要データを発表している。同誌2007年10月13日号では私立104校・国公立62校の、合計

166校の決算データ（2007年3月期）を収録している。付録1・2では本論文で利用する主要な基礎データと財務データが大学の業態ごとに整理されている。

まず、ここで注目すべきデータは総資産である。対象とした全166校は日本全体で700以上ある4年制大学において上位に位置する規模の大学である。それでも大学間で規模の差が生じている。図表1は国公立大学と私立大学を分けずに総資産の大きい順に並べたものである。

これを見ると、第1位は東京大学であり、総資産は1,302,963百万円である。それに対して最下位は小樽商科大学であり、総資産は6,900百万円である。両大学とも国立大学であるが、東京大学は小樽商科大学の約189倍の大きさに相当し、同じ国立大学にもかかわらず、大きな格差がある。

また、図表1からわかるように、全166校を対象とした資産規模の順位を見る限りでは私立大学と国公立大学であまり偏りがなくとも確認できる。私立大学も規模の大きい大学とそうでない大学で格差が見られる。

結局、規模の相違は国公立大学と私立大学といった業態の相違に起因しているのではなく、別の要因に影響を受けていると考えられる。もちろん、それについてさまざまな要因が指摘できるかもしれない。だが、大雑把に見ていくと、医学部が設けられている大学は資産規模が大きい傾向にある。それは他の学部と比べて附属病院が設けられるなど比べものにならないほど巨額の設備投資が必要とされるためである。

そこで、規模が大きい大学は医学部を持つ傾向が強いことを実際に図表1から確認してみよう。以下の数値は資産規模の順位を上から20位ごとに区切り、医学部を抱える大学がどれだけあるかを整理したものである。

資産規模の順位	医学部の数
1位～20位	15大学
21位～40位	5大学
41位～60位	8大学
61位～80位	3大学
81位～100位	8大学
101位～120位	6大学
121位～140位	4大学
141位～166位	0大学

図表1 全大学の総資産規模（2007年3月期）①

順位	大学名	総資産	形態	医学部	順位	大学名	総資産	形態	医学部
1	東京大学	1,302,963	国立	有	51	玉川大学	110,489	私立	
2	日本大学	711,794	私立	有	52	京都産業大学	110,195	私立	
3	大阪大学	405,261	国立	有	53	横浜国立大学	108,424	国立	
4	京都大学	397,570	国立	有	54	長崎大学	106,855	国立	有
5	九州大学	364,384	国立	有	55	鹿児島大学	105,034	国立	有
6	慶應義塾大学	355,295	私立	有	56	大東文化大学	103,594	私立	
7	筑波大学	351,623	国立	有	57	関東学院大学	103,444	私立	
8	東海大学	351,003	私立	有	58	東邦大学	103,116	私立	有
9	東北大学	333,626	国立	有	59	徳島大学	100,654	国立	有
10	近畿大学	333,131	私立	有	60	信州大学	99,245	国立	有
11	早稲田大学	326,199	私立		61	久留米大学	98,952	私立	有
12	立命館大学	295,286	私立		62	神戸学院大学	98,208	私立	
13	北海道大学	261,015	国立	有	63	千葉工業大学	98,087	私立	
14	東京工業大学	225,366	国立		64	九州産業大学	97,473	私立	
15	名古屋大学	215,513	国立	有	65	東京電機大学	96,887	私立	
16	明治大学	205,420	私立		66	東京農工大学	95,682	国立	
17	福岡大学	200,888	私立	有	67	東北学院大学	95,206	私立	
18	広島大学	199,914	国立	有	68	國學院大學	95,143	私立	
19	千葉大学	199,805	国立	有	69	学習院大学	94,738	私立	
20	同志社大学	196,667	私立		70	大妻女子大学	93,341	私立	
21	神戸大学	193,497	国立	有	71	大阪産業大学	92,903	私立	
22	大阪工業大学	189,733	私立		72	駒澤大学	91,986	私立	
23	北里大学	189,385	私立	有	73	武蔵工業大学	91,417	私立	
24	関西大学	180,044	私立		74	芝浦工業大学	90,831	私立	
25	法政大学	176,433	私立		75	甲南大学	89,276	私立	
26	一橋大学	175,614	国立		76	群馬大学	87,386	国立	有
27	武庫川女子大学	173,025	私立		77	成蹊大学	87,359	私立	
28	東京理科大学	170,920	私立		78	立教大学	86,796	私立	
29	東洋大学	163,726	私立		79	中京大学	86,760	私立	
30	創価大学	161,249	私立		80	名古屋市立大学	86,734	公立	有
31	中央大学	159,282	私立		81	お茶の水女子大学	86,148	国立	
32	金沢大学	158,945	国立	有	82	杏林大学	85,281	私立	有
33	青山学院大学	158,919	私立		83	明治学院大学	84,890	私立	
34	獨協大学	153,803	私立	有	84	名城大学	84,791	私立	
35	明星大学	148,826	私立		85	山形大学	84,617	国立	有
36	関西外国語大学	147,374	私立		86	金沢工業大学	83,821	私立	
37	東京工科大学	136,027	私立		87	首都大学東京	82,994	公立	
38	愛知学院大学	133,435	私立		88	桃山学院大学	80,644	私立	
39	専修大学	130,836	私立		89	宇都宮大学	78,156	国立	
40	岡山大学	128,885	国立	有	90	埼玉大学	76,345	国立	
41	東京農業大学	127,451	私立		91	鳥取大学	76,119	国立	有
42	岐阜大学	126,355	国立	有	92	福井大学	74,125	国立	有
43	龍谷大学	126,303	私立		93	佐賀大学	73,818	国立	有
44	熊本大学	126,229	国立	有	94	国際基督教大学	70,830	私立	
45	新潟大学	126,152	国立	有	95	工学院大学	68,780	私立	
46	明海大学	122,311	私立		96	国土舘大学	68,277	私立	
47	関西学院大学	118,652	私立		97	富山大学	67,708	国立	有
48	神奈川大学	116,308	私立		98	宮崎大学	65,824	国立	有
49	城西大学	113,469	私立		99	弘前大学	65,369	国立	有
50	上智大学	113,026	私立		100	拓殖大学	65,001	私立	

図表 1 全大学の総資産規模（2007年3月期）②

順位	大学名	総資産	形態	医学部	順位	大学名	総資産	形態	医学部
101	静岡大学	63,888	国立		151	奈良女子大学	33,767	国立	
102	山口大学	62,730	国立	有	152	亜細亜大学	31,991	私立	
103	中部大学	61,887	私立		153	和歌山大学	31,756	国立	
104	岩手大学	61,264	国立		154	福島大学	31,656	国立	
105	西南学院大学	59,459	私立		155	武蔵大学	30,856	私立	
106	共立女子大学	58,562	私立		156	札幌大学	27,719	私立	
107	高知大学	58,467	国立	有	157	京都精華大学	27,210	私立	
108	山梨大学	56,806	国立	有	158	東京女子大学	26,762	私立	
109	文京学院大学	56,687	私立		159	北星学園大学	25,378	私立	
110	島根大学	56,238	国立	有	160	名古屋学院大学	23,603	私立	
111	帝塚山大学	55,406	私立		161	沖縄国際大学	23,364	私立	
112	愛知淑徳大学	53,765	私立		162	滋賀大学	22,723	国立	
113	日本工業大学	53,471	私立		163	大正大学	20,333	私立	
114	愛知大学	52,837	私立		164	室蘭工業大学	16,828	国立	
115	東京家政大学	52,147	私立		165	津田塾大学	14,419	私立	
116	大分大学	51,505	国立	有	166	小樽商科大学	6,900	国立	
117	九州工業大学	50,526	国立						
118	香川大学	49,909	国立	有					
119	桜美林大学	49,798	私立						
120	茨城大学	48,807	国立						
121	山梨学院大学	48,386	私立						
122	大谷大学	48,283	私立						
123	大阪府立大学	47,422	公立						
124	東京外国語大学	46,880	国立						
125	阪南大学	46,833	私立						
126	流通経済大学	46,472	私立						
127	三重大学	46,273	国立	有					
128	武蔵野大学	46,142	私立						
129	追手門学院大学	43,987	私立						
130	電気通信大学	43,669	国立						
131	名古屋商科大学	43,152	私立						
132	千葉商科大学	42,977	私立						
133	広島経済大学	42,719	私立						
134	秋田大学	42,375	国立	有					
135	南山大学	41,960	私立						
136	昭和女子大学	41,751	私立						
137	豊田工業大学	41,645	私立						
138	成城大学	40,596	私立						
139	横浜市立大学	40,452	公立	有					
140	琉球大学	40,451	国立	有					
141	名古屋工業大学	40,164	国立						
142	駿河台大学	37,414	私立						
143	広島修道大学	36,871	私立						
144	日本福祉大学	36,781	私立						
145	東北福祉大学	36,753	私立						
146	文教大学	36,343	私立						
147	東京経済大学	36,270	私立						
148	大阪経済大学	35,654	私立						
149	京都工芸繊維大学	35,599	国立						
150	流通科学大学	35,438	私立						

(注) 単位：百万円



これを見るとわかるように、資産規模が大きい大学ほど医学部を持つ傾向にある。このことは医学部の有無が大学の資産規模を決定づけているとも解釈できる。特に国公立大学は医学部を持つ大学が多く、資産規模の相違は医学部の有無によって決定づけられている。

先ほど資産規模が第1位の東京大学と最下位の小樽商科大学が同じ国立大学であるにもかかわらず規模の格差が生じていることを指摘したが、それは学部の数も影響しているであろうが、とりわけ東京大学に医学部が設置されている点は無視できないであろう。

このように大学の規模は医学部の設置が影響する傾向が強い。そのため、単純に規模の大きさだけを取り上げて大学の特徴を分析することは危険であり、本来の姿がつかめない。だが、その一方で、医学部だけを取り除いたデータがないため、厳密な分析を行おうとしても、それは難しい。

そこで、全大学、国公立大学、私立大学という業態ごとに分析を進めながらも、私立大学では医学部を持つ大学を除いたケースも分析し、特殊な要因を取り除いた場合の一般的な規模の優位性について調べいくことにしたい。

## (2) 分析方法

本論文で解明したいことは大学の資産規模が経営・財務内容を表す指標に対して優位な効果をもたらしているかを分析することにある。ここでは収益性指標に対する効果、成長性指標・健全性指標に対する効果、その他の経営指標に対する効果、の3段階に分けながら調べていく。

### 【収益性指標に対する効果】

もちろん、最も大きな関心事は収益性に対する効果であろう。それは資産規模が大学の収益と費用に優位な影響をもたらしているか否かを直接見ているからであり、しかも収益と費用の差である利益そのものに関係しているからである。

そこで、資産規模が大学の収益、費用、そして利益にいかなる関係にあるかを単純な相関分析で、これらの関係を把握しよう。具体的な方法として、資産規模が学生一人当たりの収益と費用、そして収支率に対してどのような相関係数を持つかを調べていくことにする。<sup>(注2)</sup>

#### ① 総資産と学生一人当たり収益の相関係数

- ② 総資産と学生一人当たり費用の相関係数
- ③ 総資産と収支率の相関係数

ただし、国公立大学の場合

$$\text{学生一人当たり収益} = \text{経常収益} \div \text{学生数}$$

$$\text{学生一人当たり費用} = \text{経常費用} \div \text{学生数}$$

$$\text{収支率 (\%)} = \text{経常利益} \div \text{経常収益} \times 100$$

一方、私立大学の場合

$$\text{学生一人当たり収益} = \text{帰属収入} \div \text{学生数}$$

$$\text{学生一人当たり費用} = \text{消費支出} \div \text{学生数}$$

$$\text{収支率 (\%)} = \text{経常収支} \div \text{帰属収入} \times 100$$

$$= (\text{帰属収入} - \text{消費支出}) \div \text{帰属収入} \times 100$$

各大学の総資産とこれらの変数の間に生じる相関係数を直接求めるのが通常の方法である。だが、それを実行すると大学間の格差が反映されることから相関係数がほとんど意味のない数値となって表れ、全体の姿が極めてつかみにくい。

そこで、総資産規模が小さい順に全大学を並べ、20大学の移動平均をそれぞれの変数として扱う方法を採用する。もちろん、総資産だけでなく学生一人当たり収益などの変数も総資産の小さい順に並べたなかで、20大学の移動平均値が用いられる。<sup>(注3)</sup>

#### 【成長性指標・健全性指標に対する効果】

次に大学の財務・経営に関する主要な指標として成長性指標と健全性指標がある。成長性指標として収入伸び率、健全性指標として自己資本比率がもっとも分かりやすいデータであるため、総資産とこれらの指標の相関係数を見ていくことにしたい。

- ④ 総資産と収入伸び率の相関係数
- ⑤ 総資産と自己資本比率の相関係数

ただし、それぞれの変数は次のように定義づけられている。

国公立大学の場合

$$\text{収入伸び率 (\%)} = \text{経常収益} \cdot \text{対前年度比 (\%)}$$

$$\text{自己資本比率 (\%)} = \text{自己資本} \div \text{総資産} \times 100$$

一方、私立大学の場合

$$\text{収入伸び率 (\%)} = \text{帰属収入} \cdot \text{対前年度比 (\%)}$$

$$\text{自己資本比率 (\%)} = (\text{基本金} + \text{累積消費収支差額}) \div \text{総資産} \times 100$$

### 【その他の経営指標に対する効果】

大学が発展していくには人件費だけにウエイトを置き続けるのは難しく、教育投資への支出を高めていく必要がある。また、教員と職員の割合、学生に対する教職員の割合、そして学部の平均学生数についても大学経営を考えるうえで関心のある指標である。これらの指標と総資産の関係についても調べてみることにしたい。

- ⑥ 総資産と人件費率の相関係数
- ⑦ 総資産と教育投資率の相関係数
- ⑧ 総資産と教員比率の相関係数
- ⑨ 総資産と学生対教職員の相関係数
- ⑩ 総資産と学部の平均学生数の相関係数

ただし、国公立大学の場合

$$\text{人件費率 (\%)} = \text{人件費} \div \text{経常費用} \times 100$$

$$\text{教育投資率 (\%)} = (\text{教育経費} + \text{研究経費} + \text{診療経費} + \text{教育研究支援経費}) \div \text{経常費用} \times 100$$

一方、私立大学の場合

$$\text{人件費率 (\%)} = \text{人件費} \div \text{経常費用} \times 100$$

$$\text{教育投資率 (\%)} = \text{教育研究経費} \div \text{消費支出} \times 100$$

また、次の変数は国公立大学も私立大学も同じである。

$$\text{教員比率 (\%)} = \text{教員数} \div (\text{教員数} + \text{職員数}) \times 100$$

$$\text{学生対教職員 (\%)} = \text{教職員数} \div \text{学生数} \times 100$$

$$\text{学部の平均学生数} = \text{学生数} \div \text{学部数}$$

早速、これらの相関係数を求めていくことにしよう。その場合、(1) 全大学を対象にした場合、(2) 国公立大学を対象にした場合、(3) 私立大学を対象にした場合、(4) 私立大学を対象にした場合—医学部を抱える私立大学を除いた場合—、の4種類に分けながら分析していく。

### 3 相関分析の結果

#### (1) 全大学を対象にした計測結果

国公立大学と私立大学を合わせた全大学を対象にした相関分析の結果から見ていくことにしよう。図表2は相関行列であり、それぞれの指標に生じる相関係数を網羅したものである。このうち、収益性指標、成長性指標・健全性指標、その他の経営指標ごとに総資産に対する相関係数だけを取り上げると、次のようになる。ただし、記号▲はマイナスを意味する。

##### 【収益性指標に対する効果】

総資産と学生一人当たり収益の相関係数	0.58・・・(1-①)
総資産と学生一人当たり費用の相関係数	0.58・・・(1-②)
総資産と収支率の相関係数	0.25・・・(1-③)

##### 【成長性指標・健全性指標に対する効果】

総資産と収入伸び率の相関係数	▲0.09・・・(1-④)
総資産と自己資本比率の相関係数	▲0.22・・・(1-⑤)

##### 【その他の経営指標に対する効果】

総資産と人件費率の相関係数	▲0.71・・・(1-⑥)
総資産と教育投資率の相関係数	0.70・・・(1-⑦)
総資産と教員比率の相関係数	▲0.44・・・(1-⑧)
総資産と学生対教職員の相関係数	0.34・・・(1-⑨)
総資産と学部の平均学生数の相関係数	0.74・・・(1-⑩)

図表 2 全大学を対象にした相関係数

	収益性指標			成長性指標・健全性指標			その他の経営指標				
	① 学生一人 当たり収益	② 学生一人 当たり費用	③ 収支率	④ 収入伸び率	⑤ 自己資本 比率	⑥ 人件費率	⑦ 教育投資率	⑧ 教員比率	⑨ 学生対 教職員	⑩ 学部の平均 学生数	
総資産	1.00										
学生一人 当たり収益	0.58	0.58	0.25	▲ 0.09	▲ 0.22	▲ 0.71	0.70	▲ 0.44	0.34	0.74	
学生一人 当たり費用	1.00	1.00	0.13	0.37	▲ 0.64	▲ 0.51	0.45	▲ 0.81	0.89	0.25	
収支率	0.58	1.00	0.05	0.36	▲ 0.68	▲ 0.46	0.42	▲ 0.85	0.91	0.21	
収入伸び率	0.25	0.05	1.00	▲ 0.24	0.42	▲ 0.63	0.56	0.22	▲ 0.17	0.52	
自己資本 比率	▲ 0.09	0.37	▲ 0.24	1.00	▲ 0.49	0.15	▲ 0.22	▲ 0.38	0.42	▲ 0.28	
人件費率	▲ 0.22	▲ 0.64	0.42	▲ 0.49	1.00	▲ 0.05	▲ 0.01	0.84	▲ 0.79	0.30	
教育投資率	▲ 0.71	▲ 0.46	▲ 0.63	0.15	▲ 0.05	1.00	▲ 0.90	0.15	▲ 0.12	▲ 0.79	
教員比率	0.70	0.42	0.56	▲ 0.22	▲ 0.01	▲ 0.90	1.00	▲ 0.18	0.08	0.77	
学生対 教職員	▲ 0.44	▲ 0.85	0.22	▲ 0.38	0.84	0.15	▲ 0.18	1.00	▲ 0.90	0.10	
学部の平均 学生数	0.34	0.91	▲ 0.17	0.42	▲ 0.79	▲ 0.12	0.08	▲ 0.90	1.00	▲ 0.13	
	0.74	0.21	0.52	▲ 0.28	0.30	▲ 0.79	0.77	0.10	▲ 0.13	1.00	

(注) 件数146

まず、大学の資産規模が収益性指標とどのような関係にあるかを見よう。(1-①)式～(1-③)式から資産規模が大きくなるにつれて学生一人当たり収益が伸びる一方で、学生一人当たり費用も伸びている。しかし、収支率はプラス傾向にあることが確認できる。結局、大学は資産規模が大きくなるにつれて収益と費用の差額である利益が増えている。

一般に規模が大きくなるにつれて費用が低下する規模の経済性が作用し、利益が生み出されると考えられるが、(1-②)式を見る限りでは単位あたり費用の低下を通じた利益獲得の関係は得られていない。しかしながら、収支率といった利益の側面だけを見るならば、大学経営にとって規模の優位性が見出されている。

次に成長性指標・健全性指標の関係を(1-④)式と(1-⑤)式から見ることにしよう。総資産と収入伸び率がわずかながらも負の相関であるのは、大学の規模が大きくなるにつれて成長力が小さくなることを意味している。これはどのような業種でも妥当する現象であろう。

それに対して総資産と自己資本比率が負の相関にあるのは、規模が大きい大学ほど外部から資金を積極的に調達し、負債を高めることによって規模を大きくする傾向にあることを意味していると解釈できる。その結果、負債の増大とともに総資産も拡大し、自己資本の割合が低くなるのである。まさにレバレッジ効果と呼べる。

その一方で、収入伸び率と自己資本比率の相関係数を求めると、▲0.49である。自己資本比率が小さいほど収入伸び率が高くなる関係が成立している。これも一種のレバレッジ効果のようなものが作用しているといえよう。つまり、大学を拡大しようとするために外部から資金を調達するので、自己資本比率が小さくなり、それと同時に規模拡大から収入伸び率も大きくなっていくのである。

続いて、その他の経営指標との関係を示した(1-⑥)式と(1-⑦)式を見よう。総資産との関係を見ると、人件費率はマイナスの相関であり、教育投資率はプラスの相関である。このことから規模の大きい大学ほど人件費の割合は低く、教育投資の割合を増やしていることがわかる。そのため、人件費率と教育投資率の相関係数を求めると、▲0.90と極めて高いマイナスの相関にある。資産規模が大きくなるにつれて教育から研究へウエイトを高めているのである。このことは大学の使命である教育・研究を充実させる意味から、大学経営にとって規模の優位性があると解釈できる。

さらに(1-⑧)式と(1-⑨)式を見ると、総資産に対して教員比率はマイナスの相関、学生対教職員はプラスの相関、そして学部の平均学生数もプラスの相関にある。総資産規

模が大きくなるにつれて、教員比率は下がる一方、学生に対する教職員は増える傾向にある。その関係は教員比率と学生対教職員の相関係数が▲0.90であることから確認できる。

また、(1-⑩)式から学部の平均学生数も資産規模に伴いながら増えていることもわかる。これは当然であろう。学生数が増えれば、大学の規模も必然的に大きくなっていくと考えられるからである。このなかで学部の平均学生数と教育投資率の相関係数を求めると0.77であり、学生数が増えるにつれて教育投資が充実する傾向も読み取れる。

## (2) 国公立大学を対象にした計測結果

今度は国公立大学だけを対象にしながら同じ分析を試みよう。ただし、ここではその他の経営指標として資金獲得力(%)が加えられている。これは(受託研究等収益+寄附金収益)÷経常収益×100で計算され、⑪式として総資産と資金獲得力の相関係数が求められている。

図表3は先ほどと同様にそれぞれの変数ごとの相関係数を網羅したものである。この相関行列のうち総資産との相関係数だけを取り出すと、次のようになる。

### 【収益性指標に対する効果】

総資産と学生一人当たり収益の相関係数 0.69・・・(2-①)

総資産と学生一人当たり費用の相関係数 0.72・・・(2-②)

総資産と収支率の相関係数 ▲0.73・・・(2-③)

### 【成長性指標・健全性指標に対する効果】

総資産と収入伸び率の相関係数 ▲0.14・・・(2-④)

総資産と自己資本比率の相関係数 ▲0.70・・・(2-⑤)

### 【その他の経営指標に対する効果】

総資産と人件費率の相関係数 ▲0.92・・・(2-⑥)

総資産と教育投資率の相関係数 0.86・・・(2-⑦)

総資産と教員比率の相関係数 ▲0.44・・・(2-⑧)

総資産と学生対教職員の相関係数 0.66・・・(2-⑨)

総資産と学部の平均学生数の相関係数 ▲0.41・・・(2-⑩)

図表3 国公立大学を対象にした相関係数

	収益性指標			成長性指標・健全性指標					その他の経営指標				
	① 学生一人 当たり収益	② 学生一人 当たり費用	③ 収支率	④ 収入伸び率	⑤ 自己資本 比率	⑥ 人件費率	⑦ 教育投資率	⑧ 教員比率	⑨ 学生対 教職員	⑩ 学部の平均 学生数	⑪ 資金獲得力		
総資産	1.00	0.69	0.72	▲ 0.73	▲ 0.70	▲ 0.92	0.86	▲ 0.44	0.66	▲ 0.41	0.91		
学生一人 当たり収益		1.00	1.00	▲ 0.35	▲ 0.77	▲ 0.76	0.68	▲ 0.26	0.92	▲ 0.70	0.78		
学生一人 当たり費用		1.00	1.00	▲ 0.42	▲ 0.79	▲ 0.79	0.71	▲ 0.24	0.91	▲ 0.69	0.81		
収支率	▲ 0.73	▲ 0.35	1.00	0.61	0.45	0.64	▲ 0.59	▲ 0.06	▲ 0.21	0.18	▲ 0.72		
収入伸び率	▲ 0.14	▲ 0.07	▲ 0.12	1.00	▲ 0.08	0.01	0.10	▲ 0.69	0.16	▲ 0.08	▲ 0.33		
自己資本 比率	▲ 0.70	▲ 0.77	▲ 0.79	▲ 0.08	1.00	0.89	▲ 0.90	0.53	▲ 0.78	0.55	▲ 0.70		
人件費率	▲ 0.92	▲ 0.76	▲ 0.79	0.01	0.89	1.00	▲ 0.98	0.57	▲ 0.75	0.46	▲ 0.87		
教育投資率	0.86	0.68	0.71	0.10	▲ 0.90	▲ 0.98	1.00	▲ 0.67	0.71	▲ 0.41	0.75		
教員比率	▲ 0.44	▲ 0.26	▲ 0.24	▲ 0.69	0.53	0.57	▲ 0.67	1.00	▲ 0.50	0.10	▲ 0.20		
学生対 教職員	0.66	0.92	0.91	0.16	▲ 0.78	▲ 0.75	0.71	▲ 0.50	1.00	▲ 0.61	0.68		
学部の平均 学生数	▲ 0.41	▲ 0.70	▲ 0.69	▲ 0.08	0.55	0.46	▲ 0.41	0.10	▲ 0.61	1.00	▲ 0.46		
資金獲得力	0.91	0.78	0.81	▲ 0.33	▲ 0.70	▲ 0.87	0.75	▲ 0.20	0.68	▲ 0.46	1.00		

(注) 件数42



収益性指標に対する効果を(2-①)式～(2-③)式から見ると、先ほどの全大学を対象にした場合と同様に学生一人当たり収益も学生一人当たり費用もともにプラスの相関である。しかし、収支率の相関係数は▲0.73となり、マイナスの相関が得られた。すなわち、収益性に関しては規模の優位性が作用していない。これは規模が大きい大学ほど収益よりも費用のほうが大きくなるため利益が少なくなると解釈できる。この結果は全大学を対象にした結果と著しく異なるものである。

次に成長性指標・健全性指標に注目すると、総資産に対して成長性指標も健全性指標もマイナスの相関にあり、全大学を対象にした場合と同じである。資産規模が大きくなるにつれて成長率はそれほど伸びなくなり、また負債を増やすことによって資産規模を拡大させているため自己資本比率は小さくなることも確認できる。

その他の経営指標を見ると、やはり全大学の場合とほとんど同じ結果が得られている。総資産に対して人件費率はマイナスの相関にあり、教育投資率はプラスの相関にある。人件費率と教育投資率の相関係数は▲0.98となり、マイナスの相関が確認できる。また、教育投資率と自己資本比率の相関係数は▲0.90、人件費率と自己資本比率の相関係数は0.89となり、自己資本比率が低い大学ほど教育投資のウエイトが高まることになる。

また、教員比率は総資産に対してマイナスの相関であり、学生対教職員はプラスの相関にある。ただ、学部平均学生数は先ほどの全大学ではプラスの相関が得られたが、国公立大学だけを対象にした計測結果はマイナスの相関にある。

本来ならば学生数が多くなるにつれて大学の規模も大きくなると解釈するほうが自然である。それにもかかわらず、意外な結果が得られたのは、国公立大学の場合、設備投資に膨大な金額を費やす医学部を抱える大学が多いことが矛盾した結果を生み出していると考えられる。

前節のはじめにも指摘したように資産規模が大きい大学は医学部を抱えている。医学部は設備や人件費にける費用が大きいのにに対して、学生数は極めて少ない。そのことが資産規模と学部平均学生数の間にマイナスの相関を生み出しているのである。

一方、資金獲得力はこれからますます注目される経営指標である。なぜなら、大学間競争が激化するなかで学生納付金以外の収益がどれだけ多く獲得できるかは経営上、無視できない要因となっているからである。そこで、資金獲得力の総資産に対する相関係数を見

ると、0.91 であり、高いプラスの相関にある。これは資産規模が大きい大学ほど受託研究や寄附金などが多く入ることを意味する。

このことは規模の大きい大学ほど有利であり、収益の獲得といった側面から見れば規模の優位性が成立すると言える。それでも資金獲得力と利益率の相関係数を求めると▲0.72 となり、マイナスの相関にある。まだ資金獲得力が大学全体の収益を動かすほど大きなウェイトを占めていないからであろう。

### (3) 私立大学を対象にした計測結果

今度は私立大学だけを対象に、資産規模との関係を見よう。ただし、ここではいままでと違って新たに資産運用利回りという新しい経営指標が導入されている。私立大学では学生生徒等納付金が主要な帰属収入となっているが、これからは資産運用収入も無視できない収益源となっていく。

それゆえ、国公立大学で資金獲得力が取り上げられたように、資産運用利回りは私立大学にとって重要な経営指標となりつつある。それは次のように定義され、⑫式として相関係数が求められている。

資産運用利回り

$$= \text{資産運用収入} \div \text{資金力} \times 100$$

$$= \text{資産運用収入} \div \text{運用可能資産} \times 100$$

$$= \text{資産運用収入} \div (\text{引当特定資産} + \text{現金預金} + \text{長短有価証券} + \text{未収金} - \text{流動負債} - \text{第4号基本金}) \times 100$$

図表4は3種類の経営指標ごとに相関係数を整理したものである。その相関行列から総資産との関係だけを取り出すと、次のようになる。

#### 【収益性指標に対する効果】

総資産と学生一人当たり収益の相関係数 0.63 . . . . . (3-①)

総資産と学生一人当たり費用の相関係数 0.62 . . . . . (3-②)

総資産と収支率の相関係数 0.40 . . . . . (3-③)

図表 4 私立大学を対象にした相関係数

	収益性指標			成長性指標・健全性指標					その他の経営指標				
	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪	⑫	
	学生一人 当たり収益	学生一人 当たり費用	収支率	収入伸び率	自己資本 比率	人件費率	教育投資率	教員比率	学生対 教職員	学部 の平均 学生数	資産運用 利回り		
総資産	1.00	0.63	0.62	0.40	0.41	0.02	0.58	0.48	0.71	0.96	0.30		
学生一人 当たり収益		1.00	0.99	0.34	0.07	0.35	0.27	0.11	0.66	0.56	0.01		
学生一人 当たり費用			1.00	0.25	0.05	0.39	0.21	0.16	0.69	0.55	0.09		
収支率				1.00	0.30	0.60	0.72	0.53	0.09	0.34	0.46		
収入伸び率					1.00	0.55	0.32	0.42	0.24	0.05	0.28		
自己資本 比率						1.00	0.45	0.53	0.19	0.01	0.15		
人件費率							1.00	0.80	0.20	0.06	0.34		
教育投資率								1.00	0.11	0.32	0.25		
教員比率									1.00	0.67	0.37		
学生対 教職員										1.00	0.11		
学部 の平均 学生数											1.00		
資産運用 利回り												1.00	

(注) 件数85

【成長性指標・健全性指標に対する効果】

総資産と収入伸び率の相関係数	▲0.41・・・(3-④)
総資産と自己資本比率の相関係数	0.02・・・(3-⑤)

【その他の経営指標に対する効果】

総資産と人件費率の相関係数	▲0.58・・・(3-⑥)
総資産と教育投資率の相関係数	0.48・・・(3-⑦)
総資産と教員比率の相関係数	▲0.71・・・(3-⑧)
総資産と学生対教職員の相関係数	0.51・・・(3-⑨)
総資産と学部の平均学生数の相関係数	0.96・・・(3-⑩)
総資産と資産運用利回りの相関係数	▲0.30・・・(3-⑪)

収益性指標に対する効果から見ていくと、学生一人当たり収益も学生一人当たり費用も総資産に対してプラスの相関にあり、いままでの計測結果と変わらないが、収支率はプラスの相関にある。これにより収益性について規模の優位性が作用していると言える。国公立大学は収支率の相関がマイナスであったが、全大学を対象にした場合はプラスの相関であった。これは私立大学の影響が大きいためと考えられる。

次に成長性指標・健全性指標を見ると、総資産と収入伸び率の相関はいままでと同様にマイナスであるが、自己資本比率については総資産に対してほとんど無相関に近い。これは規模を大きくするのに外部よりも内部から資金調達する傾向が強いことを意味している。

もちろん、外部資金を積極的に利用すれば、時間を掛けずに設備などを充実できる。だが、それほど必要性がないのであろう。いずれにせよ、私立大学の特徴として自己資本比率は資産規模に対してほとんど関係を持たないことは注目されよう。

その他の経営指標に対する効果はいままでの結果とほとんど同じである。総資産に対して人件費率はマイナスの相関であり、教育投資率に対してはプラスの相関にある。人件費率と教育投資率の相関係数は▲0.80で、両者の関係はマイナスの相関にある。

また、教員比率はマイナスの相関、学生対教職員はプラスの相関、学部の平均学生数もプラスの相関にある。私立大学も国公立大学もこれらの指標を見る限りでは同じと言える。

それに対して総資産と資産運用利回りの関係を見ると、マイナスの相関にある。この結果は予想に反するものであろう。通常、規模の大きい大学ほど運用資金も大きくなり、有

利な投資対象が利用できるため、運用利回りが高くなると思われるからである。

だが、計測した限りではそうした運用に関わる規模の優位性は表れていない。それでも資産運用利回りと収支率の相関係数は0.46で、プラスの相関にある。資産運用が収益に貢献していることは事実である。それゆえ、規模の大きな大学も運用に対していままで以上に關心を持てば、今後、優位な関係が生み出されると考えられる。

#### (4) 私立大学を対象にした計測結果—医学部を抱える私立大学を除いた場合—

大学にはさまざまな学部が存在しているが、そのなかでも医学部は設備や人件費などで他の学部と比較できないほど資金が必要になる。そのため、大学経営を分析するうえで医学部は特殊な要因であることを認識しなければならない。したがって、医学部を抱える大学を除いて分析しなければ本来の大学経営の特色が得られないであろう。

ここでは私立大学を対象にしながらも、医学部を持つ大学を取り除きながら先ほどと同じ相関分析を試みることにしたい。図表5はそれぞれの変数について相関係数を示したものである。そのうち総資産との間に生じた相関係数だけを取り出すと、次のようになる。

##### 【収益性指標に対する効果】

総資産と学生一人当たり収益の相関係数 0.11・・・(4-①)

総資産と学生一人当たり費用の相関係数 ▲0.07・・・(4-②)

総資産と収支率の相関係数 0.56・・・(4-③)

##### 【成長性指標・健全性指標に対する効果】

総資産と収入伸び率の相関係数 ▲0.38・・・(4-④)

総資産と自己資本比率の相関係数 0.56・・・(4-⑤)

##### 【その他の経営指標に対する効果】

総資産と人件費率の相関係数 ▲0.22・・・(4-⑥)

総資産と教育投資率の相関係数 0.33・・・(4-⑦)

総資産と教員比率の相関係数 0.45・・・(4-⑧)

総資産と学生対教職員の相関係数 ▲0.80・・・(4-⑨)

総資産と学部の平均学生数の相関係数 0.95・・・(4-⑩)

図表5 私立大学を対象にした相関係数—医学部を除いた場合—

	収益性指標			成長性指標・健全性指標			その他の経営指標				
	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪
総資産	学生一人 当たり収益	学生一人 当たり費用	収支率	収入伸び率	自己資本 比率	人件費率	教育投資率	教員比率	学生対 教職員	学部の平均 学生数	資産運用 利回り
総資産	1.00	▲ 0.11	▲ 0.07	0.56	0.56	▲ 0.22	0.33	0.45	▲ 0.80	0.95	▲ 0.37
学生一人 当たり収益	1.00	0.93	0.52	0.17	0.24	▲ 0.65	0.62	0.08	0.26	0.13	0.55
学生一人 当たり費用	0.93	1.00	0.26	0.09	0.12	▲ 0.58	0.48	▲ 0.19	0.44	▲ 0.04	0.47
収支率	0.56	0.52	1.00	▲ 0.27	0.78	▲ 0.70	0.67	0.31	▲ 0.21	0.43	0.45
収入伸び率	▲ 0.38	0.17	▲ 0.09	1.00	▲ 0.58	0.30	▲ 0.01	0.25	0.03	▲ 0.21	0.17
自己資本 比率	0.56	0.24	0.12	▲ 0.58	1.00	▲ 0.58	0.41	▲ 0.05	▲ 0.24	0.40	0.12
人件費率	▲ 0.22	▲ 0.65	▲ 0.58	0.30	▲ 0.58	1.00	▲ 0.81	0.02	▲ 0.18	▲ 0.11	▲ 0.57
教育投資率	0.33	0.62	0.48	▲ 0.01	0.41	▲ 0.81	1.00	0.20	▲ 0.10	0.34	0.48
教員比率	0.45	0.08	▲ 0.19	0.25	▲ 0.05	0.02	0.20	1.00	▲ 0.43	0.46	0.04
学生対 教職員	▲ 0.80	0.26	0.44	0.03	▲ 0.24	▲ 0.18	▲ 0.10	▲ 0.43	1.00	▲ 0.85	0.58
学部の平均 学生数	0.95	0.13	▲ 0.04	▲ 0.21	0.40	▲ 0.11	0.34	0.46	▲ 0.85	1.00	▲ 0.43
資産運用 利回り	▲ 0.37	0.55	0.47	0.17	0.12	▲ 0.57	0.48	0.04	0.58	▲ 0.43	1.00

(注) 件数75

収益性指標に対する効果から見ていくと、総資産に対して学生一人当たり収益はプラスの相関にある。だが、注目すべき結果は学生一人当たり費用がわずかであるが、マイナスの相関にあることであろう。

いままでの計測ではプラスの相関が表れていたが、医学部を抱える私立大学を除くことで、総資産と学生一人当たり費用がはじめてマイナスの相関が得られた。これにより規模の経済性が発生している可能性が確認できたことになる。

当然、総資産に対して収益がプラスの相関で、費用がマイナスの相関にあるため、総資産と収支率はプラスの相関が表れている。したがって、規模の大きさとともに費用が低下する規模の経済性だけでなく、最終的に利益が増大する規模の優位性も確認できたことになる。

次に成長性指標・健全性指標に対する効果を見ると、医学部を含めた場合と同じで、総資産に対して収入伸び率はマイナスの相関であり、自己資本比率はプラスの相関にある。

しかも、総資産に対する自己資本比率の相関係数は医学部を含めた私立大学の場合は0.02と極めて低かったが、医学部を抱える大学を除いた場合には0.56と高くなっている。これにより内部資金による成長という姿がはっきり表れていると思われる。

また、自己資本比率と収支率の相関係数は0.78で、先ほどよりも高いプラスの相関にある。私立大学は一般的に帰属収入から消費支出を除いた金額を基本金として組み入れる傾向が強いため、自己資本比率と収支率はプラスの相関が生じるのである。

その他の経営指標に対する効果を見ると、いままでと同様に総資産に対して人件費率はマイナスの相関で、教育投資率はプラスの相関にある。しかも両者の相関係数は▲0.81となり、反対方向へ動いていることも確認できる。このうち人件費率は収支率に影響を及ぼしていることもわかる。実際、人件費率と収支率の相関係数を求めると、▲0.70と高いマイナスの相関が示されている。

それに対して教員比率と学生対教職員については総資産に対して、いままでとまったく逆の結果が出ている。つまり、教員比率はプラスの相関であり、学生対教職員はマイナスの相関である。これは規模の大きい大学ほど教員を増やし、職員を減らす傾向にあると解釈できる。

先ほどの私立大学の計測結果と違っているのは、やはり医学部を抱えた大学を除いたか

らであろう。医学部は一般の大学とは異なる特殊な要因を抱えているため、規模の大きさと反対に教員の割合を減らし、職員の割合を増やす傾向にある。そのことが医学部を除いた私立大学と違った計測結果を生み出しているのであろう。ただ、学部の平均学生数については総資産に対してプラスの相関にある点は変わらない。

総資産と運用利回りは先ほどと同様にマイナスの相関にあり、医学部を除いても変わらない。また、運用利回りと収支率の相関係数は0.45であり、運用利回りが収支率に影響をもたらしていることがここでも確認できる。

#### 4 結論

いままで大学における規模の優位性について相関分析を中心にしながら業態ごとに調べてきた。そこから得られたことをまとめてみよう。

まず、収益性指標については全大学から私立大学へ絞っていくにつれて、その特徴が浮きあがっていった。図表6はそうした収益性指標だけを取り上げ、業態別に相関係数を整理したものである。

それを見ると、学生一人当たり収益はどの業態においても総資産に対してプラスの相関にある。その一方で、学生一人当たりの費用を見ると、医学部を抱える大学を除いた私立大学だけがマイナスの相関にある。そして、収益と費用の差に相当する収支率を見ると、国公立大学だけがマイナスの相関で、あとはすべてプラスの相関にある。

図表6 収益性指標の業態別比較

業 態	総資産に対する各変数の相関係数		
	①	②	③
	学生一人当たり収益	学生一人当たり費用	収支率
全 大 学	0.58	0.58	0.25
国 公 立 大 学	0.69	0.72	▲ 0.73
私 立 大 学	0.63	0.62	0.40
私立大学 (医学部除)	0.11	▲ 0.07	0.56



このことから業態にかかわらず収益については規模の優位性が成立すると言える。大学の規模が大きくなるにつれて学生一人当たり収益は増えているからである。費用は明確に言うことが難しいが、医学部を除いた私立大学では規模が大きいほど学生一人当たり費用が下がるため、規模の優位性が生み出されている。

そう表現するよりも、この場合は費用そのものが低下傾向にあるため、規模の経済性が作用しているといったほうが適切かもしれない。そうしたことが影響して収支率も規模の大きさに伴って増え、規模の優位性が確認できる。

医学部は設備や人件費など莫大な費用がかかる特殊な学部であるため、医学部を含めて大学を分析しても偏った結果がでる恐れがある。それゆえ、医学部を抱える大学を除いて分析することは本来の大学の特徴を映し出すうえで必要な措置と考えられる。

実際、私立大学を対象に医学部を持つ大学を除いたケースを見ると、規模が大きくなるにつれて単位当たり収益は伸び、逆に単位当たり費用が減り、最終的に収支率が高まる傾向にある。こうした収益性に関する特徴は、本来、大学が兼ね備えているものであろう。

しかしながら、国公立大学はそうした動きと違い、費用だけでなく、収支率についても規模の優位性が見られない。これは国公立大学において医学部を抱える大学が圧倒的に多いためであろう。そのため、医学部の特性が影響していると考えられる。

その一方で、運営費交付金といった補助金が国公立大学の収益のなかで大きなウェイトを占めていることも影響しているだろう。そのことが私立大学と比較して合理的行動を取る環境に至っていないのかもしれない。だが、独立行政性法人に移行し、徐々にコスト意識も芽生えている。それゆえ、これからは収益性指標について規模の優位性が発揮されると思われる。

次に成長性指標・健全性指標に対する効果を業態ごとに比較してみよう。図表7は業態別にそれらの指標が総資産に対してどのような関係にあるかをまとめたものである。それを見るとわかるように、どの業態も総資産に対する収入伸び率はマイナスの相関にある。これは成長が進み、資産規模が大きくなるにつれて成長率は低くなることを示している。

それに対して自己資本比率は全大学や国公立大学を対象にした場合にマイナスの相関であるのに対して、私立大学を対象にした場合はプラスの相関にある。これは設備投資を積極的に進める分野を抱える国公立大学が外部資金に依存せざるを得ないのに対して、私立大学では内部資金を中心に規模を拡大している実態を表していると思われる。

最後にその他の経営指標に対する効果を比較しよう。図表8はそれを業態別に整理した

図表7 成長性・健全性指標の業態別比較

業 態	総資産に対する各変数の相関係数	
	④	⑤
	収入伸び率	自己資本比率
全 大 学	▲ 0.09	▲ 0.22
国 公 立 大 学	▲ 0.14	▲ 0.70
私 立 大 学	▲ 0.41	0.02
私立大学 (医学部除)	▲ 0.38	0.56

図表8 その他の経営指標の業態別比較

業 態	総資産に対する各変数の相関係数						
	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪	⑫
	人件費率	教育投資率	教員比率	学生対教職員	学部の平均学生数	資金獲得力	資産運用利回り
全 大 学	▲ 0.71	0.70	▲ 0.44	0.34	0.74	—	—
国 公 立 大 学	▲ 0.92	0.86	▲ 0.44	0.66	▲ 0.41	0.91	—
私 立 大 学	▲ 0.58	0.48	▲ 0.71	0.51	0.96	—	▲ 0.30
私立大学 (医学部除)	▲ 0.22	0.33	0.45	▲ 0.80	0.95	—	▲ 0.37

ものである。それを見ると、業態にかかわらず、人件費率は総資産に対してマイナスの相関で、教育投資率はプラスの相関にある。

しかしながら、教員比率、学生対教職員、そして学部の平均学生数は業態によって多少、異なっている。それは医学部を抱える大学の特殊性がそうした結果を生み出しているのであろう。本来の大学の特性を知るには、医学部を抱える大学を取り除いたケースを参考にするとよい。それによると、資産規模が大きくなるにつれて、教員比率は上昇し、学生対教職員は下がり、学部の平均学生数は上昇する傾向が読み取れる。

その他の経営指標として注目すべきものは、国公立大学の場合、資金獲得力であろう。これを見ると、資産規模が大きい大学ほど資金獲得力も強まることがわかる。大学の規模が大きくなるにつれて研究力も高まり、そのことが外部から積極的に資金を獲得できる力となって表れている。国公立大学では資金獲得力といった点で規模の優位性が発揮されて

いる。

それに対して私立大学による資金運用利回りの効果は予想に反した結果が得られている。通常、規模が大きい大学ほど資金規模も大きくなるため、それだけ運用が有利になると考えられる。それゆえ、総資産に対して資金運用利回りはプラスの相関にあると予想される。

だが、実際に計測した結果はマイナスの相関であった。日本の大学はアメリカの大学と違って資金運用にあまり関心がないのが現状である。それは依然として帰属収入のほとんどを学生納付金でまかなうスタイルが一般的であるからだ。しかしながら、近い将来、大学間の競争が激しくなるにつれて資金運用が無視できない収益源になるため、資金運用利回りは総資産に対してプラスの相関が表れると思われる。

このように大学全体の姿をあらゆる角度から見てきたが、特殊な学部を抱えた大学を除けば、一般的に規模の優位性が成立する傾向が読み取れよう。もちろん、その姿は曖昧なものである。だが、時間が経過するにつれて、鮮明なものになっていくであろう。それは18歳の人口減少とともに大学間競争が激化せざるを得ないからである。

規模の優位性が大学関係者に十分に認識されれば、一般企業と同様に効率性を求め、組織改革のひとつの選択肢として大学再編が大規模に行われるかもしれない。保守的な考え方が長期にわたって支配的な経営環境にあっただけに、買収・合併といった時間を買う手段は今後、注目されると思われる。

## 脚注

(注1) 大学経営を分析した論文ではコスト面に注目している。例えば、アメリカの高等教育機関の費用構造に関する研究として Cohn, Rhine and Santos (1989), De Groot, McMahon and Volkwein (1991) 等があり、国内の研究では中島・モーガン・鳥居・小湊・池田 (2004) 等がある。

これらの論文では規模の経済性のほかに範囲の経済性も追及されている。これは学部のほか、大学院や研究所といった大学内の教育・研究機関の種類が増えるにつれて単位当たりコストが低下する現象である。規模の経済性であれ、範囲の経済性であれ、単位当たりコストが低下することに注目している。

(注2) 中島等 (2004) をはじめとする規模の経済性をめぐる大学経営の分析では、基本的に次の計測式を求め、このうち係数  $b$  に注目するアプローチを採用している。

$$\text{歳出額 (経常費用)} = a + b \times \text{学生数}$$

本論文では学生一人当たり費用として経常費用/学生数を計算し、この数値と総資産の関係を求めている。また、これを応用し、学生一人当たり収益として経常収入/学生数を求め、総資産の関係を求めている。

(注3) 私立大学 104 校、国立大学 58 校、公立大学 4 校の、合計 166 校のデータが『週刊東洋経済』の「2007 年版大学四季報」に収録されている。そのなかで名古屋市立大学だけが 2007

年度が法人化初年度であるため、収入伸び率が得られていない。そのため、ここでの分析では名古屋市立大学だけ除いている。

\*本論文は筆者個人の見解に基づいたものであり、所属する機関とは何ら関係しないことを指摘しておく。

## 参考文献

- ・中島英博・キース. J. モーガン・鳥居朋子・小湊卓夫・池田輝政 「国立大学における規模および範囲の経済性に関する実証分析」 『名古屋高等教育研究』 第4号 2004年 91-104頁
- ・若林洋夫 「私立大学の経営と財務 ～立命館の事例を踏まえて～」 『大学財務経営研究』(国立大学財務・経営センター) 第3号 2006年8月 177-189頁
- ・「2007年版大学四季報」 『週刊東洋経済』 2007年10月13日号
- ・Cohn E., Rhine E. and M. Santos(1989) “Institutions of Higher Education as Multi-product Firms: Economies of Scale and Scope,” *The Review of Economics and Statistics*, Vol.71. No.2, pp.284-290.
- ・De Groot H., McMahon W. and F. Volkwein(1991), “The Cost of American Research Universities,” *The Review of Economics and Statistics*, Vol.73. No.3, pp.424-431.

付録1(1) 私立大学104校の基礎データ(2007年3月期)①

番号	大学名	学生数	教員数	職員数	所在地	学部数	医	就職率
1	札幌大学	5,355	143	88	北海道 札幌市	5		69.2
2	北星学園大学	6,307	259	115	北海道 札幌市	3		78.9
3	東北学院大学	12,656	319	212	宮城県 仙台市	5		77.8
4	東北福祉大学	4,900	208	108	宮城県 仙台市	3		—
5	流通経済大学	4,946	138	82	茨城県 龍ヶ崎市	5		83.1
6	駿河台大学	4,491	133	81	埼玉県 飯能市	4		70.4
7	獨協大学	15,893	1,346	2,897	埼玉県 草加市	4	有	76.4
8	日本工業大学	4,725	150	120	埼玉県 宮代町	1		92.6
9	文教大学	8,276	221	136	埼玉県 越谷市	5		70.3
10	明海大学	5,602	206	368	埼玉県 坂戸市	5		66.8
11	千葉工業大学	9,606	271	175	千葉県 習志野市	3		84.2
12	千葉商科大学	6,008	139	98	千葉県 市川市	2		67.3
13	青山学院大学	19,938	409	317	東京都 渋谷区	9		81.1
14	亜細亜大学	6,008	160	146	東京都 武蔵野市	4		73.5
15	桜美林大学	8,034	253	134	東京都 町田市	8		78.3
16	大妻女子大学	8,199	222	277	東京都 千代田区	5		87.9
17	学習院大学	8,393	205	86	東京都 豊島区	4		81.2
18	北里大学	8,918	682	2,560	東京都 港区	7	有	92.1
19	共立女子大学	4,172	117	92	東京都 千代田区	3		84.1
20	杏林大学	4,689	310	1,787	東京都 三鷹市	4		—
21	慶應義塾大学	32,191	1,402	2,800	東京都 港区	9	有	77.3
22	工学院大学	6,473	223	137	東京都 新宿区	4		92.0
23	國學院大學	15,415	439	255	東京都 渋谷区	4		71.0
24	国際基督教大学	3,064	152	107	東京都 三鷹市	1		68.9
25	国士館大学	13,686	315	271	東京都 世田谷区	6		60.4
26	駒澤大学	19,618	502	295	東京都 世田谷区	7		70.8
27	芝浦工業大学	7,152	251	144	東京都 江東区	2		92.2
28	城西大学	7,986	223	99	東京都 千代田区	5		80.5
29	上智大学	12,001	483	226	東京都 千代田区	8		61.3
30	昭和女子大学	4,064	176	131	東京都 世田谷区	3		87.2
31	成蹊大学	8,060	193	169	東京都 武蔵野市	4		80.5
32	成城大学	5,477	143	93	東京都 世田谷区	4		74.8
33	専修大学	20,157	405	329	東京都 千代田区	6		77.0
34	創価大学	8,143	270	175	東京都 八王子市	6		78.2
35	大正大学	4,441	107	95	東京都 豊島区	2		74.4
36	大東文化大学	14,179	426	272	東京都 板橋区	8		71.4
37	拓殖大学	10,180	265	207	東京都 文京区	5		77.5
38	玉川大学	7,380	310	159	東京都 町田市	7		77.0
39	中央大学	27,865	678	462	東京都 八王子市	6		78.4
40	津田塾大学	2,778	79	61	東京都 小平市	1		89.3
41	東海大学	49,153	2,417	3,936	東京都 渋谷区	13	有	75.1
42	東京家政大学	4,527	132	145	東京都 板橋区	2		86.6
43	東京経済大学	6,083	146	127	東京都 国分寺市	5		80.2
44	東京工科大学	5,942	124	83	東京都 八王子市	3		91.1
45	東京女子大学	4,189	119	115	東京都 杉並区	2		88.5
46	東京電機大学	10,242	466	178	東京都 千代田区	6		92.0
47	東京農業大学	12,026	339	177	東京都 世田谷区	5		85.8
48	東京理科大学	20,323	526	479	東京都 新宿区	8		90.6
49	東邦大学	4,703	415	2,655	東京都 大田区	3	有	87.4
50	東洋大学	29,498	565	374	東京都 文京区	9		79.4
51	日本大学	79,475	3,000	1,613	東京都 千代田区	14	有	80.2
52	文京学院大学	3,999	120	111	東京都 文京区	4		83.6
53	法政大学	29,789	635	399	東京都 千代田区	12		78.4
54	武蔵大学	4,206	112	72	東京都 練馬区	3		83.2
55	武蔵工業大学	6,307	217	117	東京都 世田谷区	3		92.9
56	武蔵野大学	5,242	154	83	東京都 西東京市	5		—
57	明治大学	31,074	763	480	東京都 千代田区	9		75.2
58	明治学院大学	12,114	272	199	東京都 港区	6		75.2
59	明星大学	7,748	269	206	東京都 日野市	6		65.9
60	立教大学	17,756	482	268	東京都 豊島区	9		80.0

付録1(1) 私立大学104校の基礎データ(2007年3月期)②

番号	大学名	学生数	教員数	職員数	所在地	学部数	医	就職率
61	早稲田大学	54,083	1,474	790	東京都 新宿区	16		74.0
62	神奈川大学	17,950	423	264	神奈川県 横浜市	10		77.9
63	関東学院大学	11,752	300	228	神奈川県 横浜市	5		78.1
64	金沢工業大学	7,196	337	231	石川県 石川郡	3		96.3
65	山梨学院大学	4,078	112	133	山梨県 甲府市	3		76.8
66	愛知大学	9,166	276	148	愛知県 豊橋市	6		83.4
67	愛知学院大学	11,578	435	238	愛知県 日進市	8		80.9
68	愛知淑徳大学	7,578	216	82	愛知県 名古屋市	6		80.3
69	中京大学	13,575	317	186	愛知県 名古屋市	11		77.3
70	中部大学	8,501	387	248	愛知県 春日井市	6		88.7
71	豊田工業大学	399	43	55	愛知県 名古屋市	1		96.5
72	名古屋学院大学	4,544	142	73	愛知県 名古屋市	4		83.5
73	名古屋商科大学	4,115	96	46	愛知県 日進市	5		87.7
74	南山大学	9,675	312	169	愛知県 名古屋市	7		82.9
75	日本福祉大学	6,205	175	121	愛知県 知多郡	4		82.9
76	名城大学	16,539	457	255	愛知県 名古屋市	8		86.0
77	大谷大学	3,665	86	98	京都市 北区	1		—
78	京都産業大学	13,135	350	313	京都市 北区	7		82.6
79	京都精華大学	4,176	157	122	京都市 左京区	4		—
80	同志社大学	25,533	625	421	京都市 上京区	9		79.9
81	立命館大学	35,612	980	824	京都市 中京区	10		83.3
82	龍谷大学	19,331	480	371	京都市 伏見区	7		76.0
83	追手門学院大学	6,298	137	133	大阪府 茨木市	5		70.7
84	大阪経済大学	7,549	138	109	大阪市 東淀川区	4		79.1
85	大阪工業大学	7,957	254	101	大阪市 旭区	3		93.9
86	大阪産業大学	9,347	237	93	大阪府 大東市	4		76.4
87	関西大学	29,293	619	505	大阪府 吹田市	10		79.0
88	関西外国語大学	10,243	232	102	大阪府 枚方市	2		78.6
89	近畿大学	31,533	1,194	2,443	大阪府 東大阪市	11	有	82.4
90	阪南大学	5,117	106	72	大阪府 松原市	4		79.0
91	桃山学院大学	7,106	151	123	大阪府 和泉市	5		79.6
92	関西学院大学	19,559	514	389	兵庫県 西宮市	8		85.5
93	甲南大学	9,416	248	151	神戸市 灘区	5		80.0
94	神戸学院大学	10,110	258	191	神戸市 西区	7		67.7
95	武庫川女子大学	12,408	454	223	兵庫県 西宮市	4		83.9
96	流通科学大学	4,071	124	58	神戸市 西区	3		85.8
97	帝塚山大学	5,504	144	115	奈良市	6		80.6
98	広島経済大学	3,962	107	85	広島市 佐南区	1		82.9
99	広島修道大学	6,092	252	121	広島市 佐南区	5		82.2
100	九州産業大学	11,398	329	220	福岡市 東区	8		69.3
101	久留米大学	7,425	412	2,077	福岡県 久留米市	5	有	78.2
102	西南学院大学	7,980	194	173	福岡市 早良区	7		75.0
103	福岡大学	20,821	967	1,957	福岡市 城南区	9	有	73.1
104	沖縄国際大学	5,756	128	82	沖縄県 宜野湾市	4		42.2
	平均値	12,107	381	415	—	5.5	—	—
	標準偏差	11,591	429	716	—	2.2	—	—

(注) 単位：人、% 「週刊東洋経済」(2007年10月13日号)参照

付録1(2) 私立大学104校の財務データ(2007年3月期)①

番号	大学名	消費収支計算書				貸借対照表						
		消費収入		消費支出		経常収支		負債		純資産		
		帰属収入	基本金繰入額	消費収入	消費支出	消費収入差額	経常収支	総資産	基本金			
1	札幌大学	7,036	▲ 1,164	5,872	5,904	▲ 32	1,132	27,719	3,118	21,974	2,627	24,601
2	北星学園大学	7,340	▲ 147	7,193	7,422	▲ 229	▲ 82	25,378	4,909	21,693	▲ 1,224	20,469
3	東北学院大学	17,533	▲ 1,201	16,332	16,714	382	819	95,206	8,078	86,751	378	87,129
4	東北福祉大学	6,715	▲ 2,892	3,823	7,367	▲ 3,543	▲ 652	36,753	8,955	37,197	▲ 9,400	27,797
5	流通経済大学	7,762	▲ 589	7,173	6,300	▲ 873	1,462	46,472	3,400	35,448	7,624	43,072
6	駿河台大学	5,493	▲ 490	5,003	5,344	▲ 341	149	37,414	4,057	36,516	▲ 3,159	33,357
7	獨協大学	76,324	▲ 9,286	67,038	75,581	▲ 8,543	743	153,803	35,976	185,637	▲ 67,810	117,827
8	日本工業大学	9,674	▲ 1,096	8,578	8,621	▲ 43	1,053	53,471	10,717	51,007	▲ 8,253	42,754
9	文教大学	12,091	▲ 509	11,581	10,653	928	1,438	36,343	6,792	29,487	64	29,551
10	明海大学	14,673	▲ 6,911	7,762	10,373	▲ 2,611	4,300	122,311	5,934	86,295	30,082	116,377
11	千葉工業大学	17,017	▲ 7,329	9,688	12,688	▲ 3,000	4,329	98,087	10,132	84,760	3,195	87,955
12	千葉商科大学	7,271	0	7,271	7,350	▲ 79	▲ 79	42,977	5,922	40,089	▲ 3,034	37,055
13	青山学院大学	34,721	▲ 3,127	31,595	31,666	▲ 71	3,055	158,919	25,698	139,257	▲ 6,036	133,221
14	亜細亜大学	8,708	▲ 303	8,405	8,880	▲ 475	▲ 172	31,991	6,246	30,871	▲ 5,126	25,745
15	桜美林大学	11,730	▲ 3,087	8,643	12,712	▲ 4,069	▲ 982	49,798	13,514	43,509	▲ 7,224	36,285
16	大妻女子大学	15,262	▲ 413	14,849	12,594	2,255	2,668	93,341	6,527	79,532	7,282	86,814
17	学習院大学	18,889	▲ 329	18,560	17,909	651	980	94,738	12,753	80,807	1,178	81,985
18	北里大学	66,846	▲ 5,430	61,416	63,723	▲ 2,307	3,123	189,385	31,058	157,365	962	158,327
19	共立女子大学	5,127	▲ 60	5,067	5,384	▲ 325	▲ 257	58,562	8,642	56,835	▲ 6,915	49,920
20	杏林大学	36,762	▲ 2,378	34,384	37,394	▲ 3,010	▲ 632	85,281	29,948	102,152	▲ 46,819	55,333
21	慶應義塾大学	129,600	▲ 11,490	118,110	121,327	▲ 3,217	8,273	355,295	89,509	334,525	▲ 68,739	265,786
22	工学院大学	11,862	▲ 966	10,896	11,468	▲ 572	394	68,780	7,636	61,242	▲ 98	61,144
23	国際学院大学	17,867	▲ 2,718	15,149	17,103	▲ 1,954	764	95,143	13,700	77,950	3,494	81,444
24	国際基督教大学	8,397	▲ 714	7,683	7,607	76	790	70,830	5,341	63,818	1,671	65,489
25	国土館大学	18,447	▲ 988	17,459	16,724	736	1,723	68,277	15,925	61,691	▲ 9,339	52,352
26	駒澤大学	22,589	▲ 4,161	18,429	19,417	▲ 988	3,172	91,986	22,907	77,152	▲ 8,073	69,079
27	芝浦工業大学	35,655	▲ 16,925	18,730	17,701	1,029	17,954	90,831	17,559	69,573	3,699	73,272
28	城西大学	17,605	▲ 1,668	15,937	15,714	223	1,891	113,469	6,697	94,743	12,030	106,773
29	上智大学	23,674	▲ 3,533	20,141	19,380	761	4,294	113,026	22,478	91,553	▲ 1,004	90,549
30	昭和女子大学	10,122	▲ 908	9,214	9,723	▲ 509	399	41,751	11,316	45,001	▲ 14,567	30,434

付録1(2) 私立大学104校の財務データ(2007年3月期)②

番号	大学名	消費収支計算書				貸借対照表				累積消費 収支差額	純資産	
		帰属収入	基本金 繰入額	消費収入	消費支出	消費収支 差額	経常収支	総資産	負債			基本金
31	成蹊大学	15,086	▲ 2,520	12,566	13,632	▲ 1,066	1,454	87,359	10,007	79,092	▲ 1,740	77,352
32	成城大学	10,508	▲ 774	9,734	9,447	287	1,061	40,596	6,595	39,241	▲ 5,240	34,001
33	専修大学	26,928	▲ 2,519	24,409	24,812	▲ 403	2,116	130,836	12,059	132,626	▲ 13,849	118,777
34	創価大学	18,307	▲ 3,401	14,906	14,795	111	3,512	161,249	8,863	156,885	▲ 4,499	152,386
35	大正大学	5,028	▲ 255	4,773	4,418	355	610	20,333	2,900	18,310	▲ 877	17,433
36	大東文化大学	18,559	▲ 1,221	17,338	15,685	1,653	2,874	103,594	15,073	82,566	5,955	88,521
37	拓殖大学	14,274	▲ 882	13,392	14,155	▲ 763	119	65,001	10,463	63,451	▲ 8,913	54,538
38	玉川大学	20,527	▲ 3,258	17,269	17,430	▲ 161	3,097	110,489	10,143	96,811	3,535	100,346
39	中央大学	41,970	▲ 1,420	40,550	38,213	2,338	3,757	159,282	27,700	144,419	▲ 12,837	131,582
40	津田塾大学	3,694	▲ 678	3,016	3,008	8	686	14,419	1,636	12,365	418	12,783
41	東海大学	130,741	▲ 4,094	126,647	135,025	▲ 8,378	▲ 4,284	351,003	94,189	401,574	▲ 144,760	256,814
42	東京家政大学	9,895	▲ 1,768	8,127	9,522	▲ 1,395	373	52,147	8,902	46,664	▲ 3,419	43,245
43	東京経済大学	8,148	▲ 832	7,316	7,184	132	964	36,270	5,205	28,799	2,266	31,065
44	東京工科大学	26,333	▲ 11,673	14,660	24,971	▲ 10,311	1,362	136,027	15,031	158,791	▲ 37,795	120,996
45	東京女子大学	5,174	▲ 144	5,031	4,802	229	372	26,762	4,988	20,894	880	21,774
46	東京電機大学	18,009	▲ 9	18,000	19,448	▲ 1,449	▲ 1,439	96,887	10,729	90,716	▲ 4,558	86,159
47	東京農業大学	25,754	▲ 1,692	24,062	22,745	1,317	3,009	127,451	11,736	104,408	11,307	115,715
48	東京理科大学	34,813	▲ 4,471	30,342	31,913	▲ 1,571	2,900	170,920	32,471	151,204	▲ 12,755	138,449
49	東邦大学	63,663	▲ 1,977	61,686	62,593	▲ 907	1,070	103,116	48,688	117,374	▲ 62,946	54,428
50	東洋大学	33,429	▲ 3,366	30,063	27,246	2,817	6,183	163,726	23,128	159,003	▲ 18,405	140,598
51	日本大学	184,786	▲ 11,314	173,472	184,275	▲ 10,803	511	711,794	105,047	787,078	▲ 180,331	606,747
52	文京学院大学	7,953	▲ 1,061	6,892	7,444	▲ 552	509	56,687	3,490	55,013	▲ 1,815	53,198
53	法政大学	45,356	▲ 14,478	30,879	36,633	▲ 5,754	8,723	176,433	36,231	173,555	▲ 33,353	140,202
54	武蔵大学	6,998	▲ 426	6,472	6,590	▲ 118	408	30,856	3,622	26,095	1,189	27,234
55	武蔵工業大学	18,335	▲ 797	17,538	20,140	▲ 2,602	▲ 1,805	91,417	17,992	80,456	▲ 7,031	73,425
56	武蔵野大学	11,863	▲ 3,451	8,412	8,829	▲ 87	3,034	46,142	5,513	40,716	▲ 87	40,629
57	明治大学	55,408	▲ 12,387	43,021	42,387	634	13,021	205,420	39,211	174,102	▲ 7,893	166,209
58	明治学院大学	18,026	▲ 1,958	16,067	16,547	▲ 480	1,479	84,890	12,074	83,481	▲ 10,665	72,816
59	明星大学	18,173	▲ 6,245	11,928	21,018	▲ 9,090	▲ 2,845	148,826	9,515	142,001	▲ 2,691	139,310
60	立教大学	28,132	▲ 1,849	26,282	25,449	833	2,683	86,796	23,239	68,608	▲ 5,051	63,557



付録1(2) 私立大学104校の財務データ(2007年3月期)③

番号	大学名	消費収支計算書				貸借対照表						
		帰属収入	基本金 繰入額	消費収入	消費支出	消費収支 差額	経常収支	総資産	負債	基本金	累積消費 収支差額	純資産
61	早稲田大学	96,755	▲14,452	82,303	87,218	▲4,915	9,537	326,199	64,632	323,915	▲62,349	261,566
62	神奈川大学	24,524	▲1,658	22,867	20,959	1,908	3,565	116,308	20,268	94,971	1,070	96,041
63	関西学院大学	20,141	▲1,051	19,090	17,980	1,110	2,161	103,444	8,158	92,707	2,579	95,286
64	金沢工業大学	15,114	▲1,465	13,649	13,795	▲147	1,319	83,821	11,886	72,258	▲322	71,936
65	山梨学院大学	7,670	▲2,256	5,414	7,624	▲2,210	46	48,386	4,597	49,838	▲6,049	43,789
66	愛知大学	11,629	▲678	10,951	10,203	747	1,426	52,837	5,852	43,248	3,737	46,985
67	愛知学院大学	23,180	▲1,948	21,232	21,834	▲603	1,346	133,435	10,184	118,806	4,445	123,251
68	愛知淑徳大学	11,479	▲2,631	8,848	10,952	▲2,104	527	53,765	5,432	43,949	4,384	48,333
69	中京大学	20,573	▲1,030	19,543	18,856	687	1,717	86,760	9,880	67,299	9,581	76,880
70	中部大学	17,244	▲1,932	15,312	17,769	▲2,457	▲525	61,887	15,398	64,750	▲18,261	46,489
71	豊田工業大学	3,700	▲211	3,489	3,227	262	473	41,645	740	39,297	1,608	40,905
72	名古屋学院大学	5,260	▲1,778	3,482	4,843	▲1,361	417	23,603	4,117	22,132	▲2,645	19,487
73	名古屋植科大学	6,185	▲867	5,318	4,613	705	1,572	43,152	4,059	49,411	▲10,318	39,093
74	南山大学	13,923	▲904	13,019	10,763	2,256	3,160	41,960	4,180	41,551	▲3,771	37,780
75	日本福祉大学	10,795	▲540	10,255	9,643	612	1,152	36,781	4,639	29,148	0	29,148
76	名城大学	23,719	▲2,571	21,148	21,367	▲219	2,352	84,791	12,344	85,049	▲12,602	72,447
77	大谷大学	8,092	▲545	7,546	7,443	104	649	48,283	5,165	38,945	4,173	43,118
78	京都産業大学	16,971	▲1,955	15,016	14,035	980	2,936	110,195	11,948	94,349	3,899	98,248
79	京都精華大学	7,066	▲1,938	5,127	6,271	▲1,144	795	27,210	5,720	24,410	▲2,920	21,490
80	同志社大学	52,086	▲6,196	45,890	44,885	1,005	7,201	196,667	27,059	184,100	▲14,492	169,608
81	立命館大学	69,837	▲11,103	58,734	56,459	2,276	13,378	295,286	38,462	254,440	2,384	256,824
82	龍谷大学	25,812	▲4,196	21,616	22,027	▲411	3,785	126,303	12,573	108,512	5,217	113,729
83	追手門学院大学	11,770	▲2,823	8,947	9,793	▲846	1,977	43,987	7,055	36,272	660	36,932
84	大阪経済大学	7,713	▲558	7,155	6,650	506	1,063	35,654	4,639	23,116	7,898	31,014
85	大阪工業大学	33,423	▲2,911	30,513	29,355	1,157	4,068	189,733	20,711	176,815	▲7,793	169,022
86	大阪産業大学	18,600	▲1,305	17,295	18,072	▲777	528	92,903	16,788	75,339	776	76,115
87	関西大学	42,965	▲8,307	34,658	36,943	▲2,285	6,022	180,044	22,155	164,200	▲6,311	157,889
88	関西外国語大学	15,757	▲6,000	9,757	9,429	327	6,328	147,374	10,238	135,433	1,703	137,136
89	近畿大学	115,048	▲8,711	106,337	106,639	▲302	8,409	333,131	50,365	336,553	▲53,787	282,766
90	阪南大学	7,142	0	7,142	6,257	885	885	46,833	3,673	31,856	11,304	43,160

付録1(2) 私立大学104校の財務データ(2007年3月期)④

番号	大学名	消費収支計算書						貸借対照表													
		基本金繰入額		消費収入		消費支出		消費収支差額		経常収支		総資産		負債		基本金		累積消費収支差額		純資産	
		帰属収入																			
91	桃山学院大学	10,654	▲ 670	9,983	10,467	▲ 483	187	80,644	6,435	65,364	8,845	74,209									
92	関西学院大学	28,886	▲ 2,086	26,800	25,459	1,341	3,427	118,652	20,395	102,140	▲ 3,883	98,257									
93	甲南大学	13,828	▲ 1,321	12,507	12,915	▲ 408	913	89,276	9,817	74,460	▲ 4,999	79,459									
94	神戸学院大学	14,217	▲ 2,943	11,274	13,880	▲ 2,606	337	98,208	19,577	87,986	▲ 9,355	78,631									
95	武庫川女子大学	19,287	▲ 2,051	17,236	17,311	▲ 75	1,976	173,025	14,432	162,243	▲ 3,649	158,594									
96	流通科学大学	4,976	0	4,976	5,266	▲ 290	▲ 290	35,438	1,693	30,066	▲ 3,679	33,745									
97	帝塚山大学	10,584	▲ 1,548	9,036	9,242	▲ 206	1,342	55,406	9,578	43,315	2,513	45,828									
98	広島経済大学	5,491	▲ 1,484	4,006	3,650	356	1,841	42,719	1,666	34,441	6,612	41,053									
99	広島修道大学	8,943	▲ 524	8,419	7,767	652	1,176	36,871	3,465	30,804	2,602	33,406									
100	九州産業大学	14,110	▲ 1,960	12,150	12,501	▲ 351	1,609	97,473	11,290	75,301	10,883	86,184									
101	久留米大学	50,126	▲ 2,856	47,270	48,879	▲ 1,609	1,247	98,952	23,668	123,758	▲ 48,474	75,284									
102	西南学院大学	11,247	▲ 1,578	9,669	9,775	▲ 105	1,472	59,459	4,018	50,985	4,455	55,440									
103	福岡大学	61,127	▲ 10,122	51,005	55,988	▲ 4,983	5,139	200,888	32,031	171,659	▲ 2,802	168,857									
104	沖繩国際大学	5,678	▲ 779	4,898	4,334	565	1,344	23,364	4,928	17,212	1,223	18,435									
	平均値	25,115	▲ 3,022	22,093	22,927	▲ 823	2,188	104,489	15,940	97,242	▲ 8,722	88,520									
	標準偏差	29,242	▲ 3,594	27,028	28,286	2,495	3,166	93,356	18,063	98,837	27,505	77,772									

〔週刊東洋経済〕(2007年10月13日号)参照

(注) 単位: 百万円

付録1(3) 私立大学104校の分析データ (2007年3月期) ①

番号	大学名	総資産	学生一人 当たり 収益	学生一人 当たり 費用	収支率	収入 伸び率	自己資本 比率	人件費率	教育 投資率	資産運用 利回り	教員比率	学生対 教職員	学部 平均 学生数
1	札幌大学	27,719	1.3	1.1	16.1	6.3	88.8	54.8	32.5	2.7	61.9	4.3	1,071
2	北星学園大学	25,378	1.2	1.2	▲ 1.1	2.6	80.7	65.5	23.0	2.2	69.3	5.9	2,102
3	東北学院大学	95,206	1.4	1.3	4.7	▲ 28.1	91.5	61.0	31.8	1.0	60.1	4.2	2,531
4	東北福祉大学	36,753	1.4	1.5	▲ 9.7	4.8	75.6	39.8	42.0	6.4	65.8	6.4	1,633
5	流通経済大学	46,472	1.6	1.3	18.8	6.3	92.7	54.7	37.7	2.2	62.7	4.4	989
6	駿河台大学	37,414	1.2	1.2	2.7	0.3	89.2	55.8	28.9	0.4	62.1	4.8	1,123
7	獨協大学	153,803	4.8	4.8	1.0	4.0	76.6	47.1	47.9	1.8	31.7	26.7	3,973
8	日本工業大学	53,471	2.0	1.8	10.9	▲ 2.1	80.0	51.3	36.9	0.7	55.6	5.7	4,725
9	文教大学	36,343	1.5	1.3	11.9	▲ 1.4	81.3	66.4	26.0	0.3	61.9	4.3	1,655
10	明治大学	122,311	2.6	1.9	29.3	▲ 12.9	95.1	52.5	21.2	3.4	35.9	10.2	1,120
11	千葉工業大学	98,087	1.8	1.3	25.4	3.8	89.7	48.5	42.2	2.2	60.8	3.9	3,202
12	千葉商科大学	42,977	1.2	1.2	▲ 1.1	▲ 1.3	86.2	58.3	33.6	1.1	58.6	3.9	3,004
13	青山学院大学	158,919	1.7	1.6	8.8	6.3	83.8	59.0	33.1	5.5	56.3	3.6	2,215
14	亜細亜大学	31,991	1.4	1.5	▲ 2.0	2.4	80.5	51.5	38.5	3.3	52.3	5.1	1,502
15	桜美林大学	49,798	1.5	1.6	▲ 8.4	1.8	72.9	57.9	29.8	1.1	65.4	4.8	1,004
16	大妻女子大学	93,341	1.9	1.5	17.5	1.9	93.0	60.9	34.8	0.7	44.5	6.1	1,640
17	学習院大学	94,738	2.3	2.1	5.2	0.5	86.5	59.1	32.4	1.1	70.4	3.5	2,098
18	北里大学	189,385	7.5	7.1	4.7	2.0	83.6	51.1	44.9	2.1	21.0	36.4	1,274
19	共立女子大学	58,562	1.2	1.3	▲ 5.0	4.9	85.2	55.8	35.9	0.7	56.0	5.0	1,391
20	杏林大学	85,281	7.8	8.0	▲ 1.7	6.0	64.9	44.3	10.2	4.6	14.8	44.7	1,172
21	慶應義塾大学	355,295	4.0	3.8	6.4	5.4	74.8	52.1	30.6	5.5	33.4	13.1	3,577
22	工学院大学	68,780	1.8	1.8	3.3	▲ 4.3	88.9	54.5	38.2	0.8	61.9	5.6	1,618
23	国際学院大学	95,143	1.2	1.1	4.3	0.9	85.6	64.1	26.4	1.1	63.3	4.5	3,854
24	国際基督教大学	70,830	2.7	2.5	9.4	▲ 8.0	92.5	60.7	25.0	3.0	58.7	8.5	3,064
25	国士舘大学	68,277	1.3	1.2	9.3	1.3	76.7	56.3	32.7	2.4	53.8	4.3	2,281
26	駒澤大学	91,986	1.2	1.0	14.0	7.3	75.1	60.8	31.1	5.4	63.0	4.1	2,803
27	芝浦工業大学	90,831	5.0	2.5	50.4	105.4	80.7	40.1	43.6	4.1	63.5	5.5	3,576
28	城西大学	113,469	2.2	2.0	10.7	▲ 0.5	94.1	47.2	37.7	0.6	69.3	4.0	1,597
29	上智大学	113,026	2.0	1.6	18.1	▲ 3.9	80.1	59.5	29.3	3.8	68.1	5.9	1,500
30	昭和女子大学	41,751	2.5	2.4	3.9	4.3	72.9	58.5	29.7	9.9	57.3	7.6	1,355

付録1(3) 私立大学104校の分析データ(2007年3月期)②

番号	大学名	総資産	学生一人 当たり 収益	学生一人 当たり 費用	収支率	収入 伸び率	自己資本 比率	人件費率	教育 投資率	資産運用 利回り	教員比率	学生対 教職員	学部 平均 学生数
31	成蹊大学	87,359	1.9	1.7	9.6	▲ 1.9	88.5	59.0	32.5	1.1	53.3	4.5	2,015
32	成城大学	40,596	1.9	1.7	10.1	5.3	83.8	63.0	29.2	1.8	60.6	4.3	1,369
33	専修大学	130,836	1.3	1.2	7.9	0.7	90.8	57.8	33.2	4.8	55.2	3.6	3,360
34	創価大学	161,249	2.2	1.8	19.2	▲ 59.9	94.5	46.2	37.3	1.5	60.7	5.5	1,357
35	大正大学	20,333	1.1	1.0	12.1	▲ 1.4	85.7	54.7	33.3	0.4	53.0	4.5	2,221
36	大東文化大学	103,594	1.3	1.1	15.5	▲ 12.1	85.4	66.2	27.9	1.4	61.0	4.9	1,772
37	拓殖大学	65,001	1.4	1.4	0.8	▲ 3.3	83.9	59.1	29.7	0.6	56.1	4.6	2,036
38	玉川大学	110,489	2.8	2.4	15.1	▲ 0.9	90.8	60.0	33.7	1.8	66.1	6.4	1,054
39	中央大学	159,282	1.5	1.4	9.0	▲ 0.2	82.6	60.9	34.6	3.7	59.5	4.1	4,644
40	津田塾大学	14,419	1.3	1.1	18.6	▲ 6.9	88.7	66.2	27.0	0.9	56.4	5.0	2,778
41	東海大学	351,003	2.7	2.7	▲ 3.3	▲ 0.2	73.2	48.4	29.4	3.0	38.0	12.9	3,781
42	東京家政大学	52,147	2.2	2.1	3.8	▲ 2.8	82.9	58.5	31.1	0.5	47.7	6.1	2,264
43	東京経済大学	36,270	1.3	1.2	11.8	▲ 1.5	85.6	57.3	36.0	5.1	53.5	4.5	1,217
44	東京工科大学	136,027	4.4	4.2	5.2	0.5	88.9	38.0	27.2	2.0	59.9	3.5	1,981
45	東京女子大学	26,762	1.2	1.1	7.2	▲ 55.0	81.4	66.3	25.5	0.8	50.9	5.6	2,095
46	東京電機大学	96,887	1.8	1.9	▲ 8.0	▲ 0.7	88.9	44.1	37.0	2.0	72.4	6.3	1,707
47	東京農業大学	127,451	2.1	1.9	11.7	0.1	90.8	53.6	38.2	0.4	65.7	4.3	2,405
48	東京理科大学	170,920	1.7	1.6	8.3	1.0	81.0	51.4	41.1	1.7	52.3	4.9	2,540
49	東邦大学	103,116	13.5	13.3	1.7	2.5	52.8	52.0	20.4	4.4	13.5	65.3	1,568
50	東洋大学	163,726	1.1	0.9	18.5	3.8	85.9	57.1	36.9	0.8	60.2	3.2	3,278
51	日本大学	711,794	2.3	2.3	0.3	▲ 1.2	85.2	55.4	33.2	2.2	65.0	5.8	5,677
52	文京学院大学	56,687	2.0	1.9	6.4	6.8	93.8	59.8	29.4	1.5	51.9	5.8	1,000
53	法政大学	176,433	1.5	1.2	19.2	3.0	79.5	60.4	34.6	2.3	61.4	3.5	2,482
54	武蔵大学	30,856	1.7	1.6	5.8	1.2	88.3	62.8	30.7	1.6	60.9	4.4	1,402
55	武蔵工業大学	91,417	2.9	3.2	▲ 9.8	▲ 5.1	80.3	48.6	32.3	3.5	65.0	5.3	2,102
56	武蔵野大学	46,142	2.3	1.7	25.6	14.1	88.1	50.4	38.4	7.9	65.0	4.5	1,048
57	明治大学	205,420	1.8	1.4	23.5	24.1	80.9	59.9	34.6	1.9	61.4	4.0	3,453
58	明治学院大学	84,890	1.5	1.4	8.2	▲ 0.8	85.8	59.1	30.2	1.1	57.7	3.9	2,019
59	明星大学	148,826	2.3	2.7	▲ 15.7	▲ 5.0	93.6	55.7	33.5	0.6	56.6	6.1	1,291
60	立教大学	86,796	1.6	1.4	9.5	5.3	73.2	63.6	31.1	1.1	64.3	4.2	1,973

付録1(3) 私立大学104校の分析データ (2007年3月期) ③

番号	大学名	総資産	学生一人 当たり 収益	学生一人 当たり 費用	収支率	収入 伸び率	自己資本 比率	人件費率	教育 投資率	資産運用 利回り	教員比率	学生対 教職員	学部 平均 学生数
61	早稲田大学	326,199	1.8	1.6	9.9	2.2	80.2	49.4	44.8	4.8	65.1	4.2	3,380
62	神奈川大学	116,308	1.4	1.2	14.5	2.2	82.6	55.2	36.8	0.3	61.6	3.8	1,795
63	関東学院大学	103,444	1.7	1.5	10.7	▲ 3.4	92.1	58.2	36.5	3.0	56.8	4.5	2,350
64	金沢工業大学	83,821	2.1	1.9	8.7	▲ 1.7	85.8	43.1	42.3	1.3	59.3	7.9	2,399
65	山梨学院大学	48,386	1.9	1.9	0.6	▲ 0.1	90.5	49.0	38.3	1.4	45.7	6.0	1,359
66	愛知大学	52,837	1.3	1.1	12.3	0.0	88.9	56.4	35.3	3.6	65.1	4.6	1,528
67	愛知学院大学	133,435	2.0	1.9	5.8	2.8	92.4	59.6	27.6	0.9	64.6	5.8	1,447
68	愛知淑徳大学	53,765	1.5	1.4	4.6	1.8	89.9	47.3	33.6	0.9	72.5	3.9	1,263
69	中京大学	86,760	1.5	1.4	8.3	0.8	88.6	57.5	31.8	0.6	63.0	3.7	1,234
70	中部大学	61,887	2.0	2.1	▲ 3.0	0.4	75.1	56.5	33.7	1.9	60.9	7.5	1,417
71	豊田工業大学	41,645	9.3	8.1	12.8	7.7	98.2	44.0	38.5	1.4	43.9	24.6	399
72	名古屋学院大学	23,603	1.2	1.1	7.9	1.2	82.6	57.5	33.7	1.8	66.0	4.7	1,136
73	名古屋商科大学	43,152	1.5	1.1	25.4	4.2	90.6	44.0	44.0	0.4	67.6	3.5	823
74	南山大学	41,960	1.4	1.1	22.7	7.4	90.0	55.6	32.1	6.6	64.9	5.0	1,382
75	日本福祉大学	36,781	1.7	1.6	10.7	0.7	79.2	51.2	38.8	1.6	59.1	4.8	1,551
76	名城大学	84,791	1.4	1.3	9.9	1.0	85.4	59.0	35.2	1.6	64.2	4.3	2,067
77	大谷大学	48,283	2.2	2.0	8.0	▲ 2.0	89.3	60.6	30.7	0.4	46.7	5.0	3,665
78	京都産業大学	110,195	1.3	1.1	17.3	1.7	89.2	56.7	32.0	1.5	52.8	5.0	1,876
79	京都精華大学	27,210	1.7	1.5	11.3	16.8	79.0	49.0	36.4	0.9	56.3	6.7	1,044
80	同志社大学	196,667	2.0	1.8	13.8	3.5	86.2	58.2	36.8	0.9	59.8	4.1	2,837
81	立命館大学	295,286	2.0	1.6	19.2	1.6	87.0	48.0	42.6	1.0	54.3	5.1	3,561
82	龍谷大学	126,303	1.3	1.1	14.7	3.9	90.0	55.1	37.8	1.6	56.4	4.4	2,762
83	追手門学院大学	43,987	1.9	1.6	16.8	4.3	84.0	52.5	34.5	2.0	50.7	4.3	1,260
84	大阪経済大学	35,654	1.0	0.9	13.8	▲ 1.7	87.0	53.8	37.5	1.2	55.9	3.3	1,887
85	大阪工業大学	189,733	4.2	3.7	12.2	1.5	89.1	58.9	32.8	2.4	71.5	4.5	2,652
86	大阪産業大学	92,903	2.0	1.9	2.8	1.2	81.9	52.2	34.9	4.8	71.8	3.5	2,337
87	関西大学	180,044	1.5	1.3	14.0	0.4	87.7	52.3	40.9	1.5	55.1	3.8	2,929
88	関西外国語大学	147,374	1.5	0.9	40.2	0.6	93.1	42.9	40.8	0.6	69.5	3.3	5,122
89	近畿大学	333,131	3.6	3.4	7.3	3.3	84.9	50.4	43.6	1.3	32.8	11.5	2,867
90	阪南大学	46,833	1.4	1.2	12.4	▲ 4.2	92.2	64.8	26.7	0.5	59.6	3.5	1,279

付録1(3) 私立大学104校の分析データ (2007年3月期) ④

番号	大学名	総資産	学生一人 当たり 収益	学生一人 当たり 費用	収支率	収入 伸び率	自己資本 比率	人件費率	教育 投資率	資産運用 利回り	教員比率	学生対 教職員	学部の平 均学生数
91	桃山学院大学	80,644	1.5	1.5	1.8	▲ 0.9	92.0	57.5	33.9	1.4	55.1	3.9	1,421
92	関西学院大学	118,652	1.5	1.3	11.9	7.0	82.8	59.0	35.5	3.0	56.9	4.6	2,445
93	甲南大学	89,276	1.5	1.4	6.6	▲ 2.9	89.0	58.0	35.1	1.2	62.2	4.2	1,883
94	神戸学院大学	98,208	1.4	1.4	2.4	7.2	80.1	57.2	31.3	3.1	57.5	4.4	1,444
95	武庫川女子大学	173,025	1.6	1.4	10.2	2.4	91.7	52.1	35.7	1.7	67.1	5.5	3,102
96	流通科学大学	35,438	1.2	1.3	▲ 5.8	4.3	95.2	44.1	30.0	0.9	68.1	4.5	1,357
97	帝塚山大学	55,406	1.9	1.7	12.7	3.9	82.7	60.1	30.4	3.8	55.6	4.7	917
98	広島経済大学	42,719	1.4	0.9	33.5	7.9	96.1	53.8	36.2	6.0	55.7	4.8	3,962
99	広島修道大学	36,871	1.5	1.3	13.1	0.6	90.6	61.0	33.6	0.4	67.6	6.1	1,218
100	九州産業大学	97,473	1.2	1.1	11.4	▲ 4.6	88.4	58.7	33.3	1.3	59.9	4.8	1,425
101	久留米大学	98,952	6.8	6.6	2.5	▲ 0.5	76.1	52.5	14.9	0.8	16.6	33.5	1,485
102	西南学院大学	59,459	1.4	1.2	13.1	2.6	93.2	69.0	24.3	1.1	52.9	4.6	1,140
103	福岡大学	200,888	2.9	2.7	8.4	0.1	84.1	54.9	22.4	1.7	33.1	14.0	2,313
104	沖縄国際大学	23,364	1.0	0.8	23.7	▲ 0.3	78.9	60.9	33.9	0.4	61.0	3.6	1,439
	平均値	104,489	2.2	2.0	9.8	1.4	85.3	55.2	33.4	2.1	56.8	7.1	2,112
	標準偏差	93,356	1.8	1.7	10.0	14.3	7.0	6.4	6.1	1.8	11.8	8.7	1,019

(注) 単位：百万円、%、人。

## 付録2(1) 国公立大学62校の基礎データ(2007年3月期)①

番号	大学名	学生数	教員数	職員数	学部数	医	就職率
201	小樽商科大学	2,477	136	101	1		90.2
202	北海道大学	17,224	2,082	1,876	12	有	78.9
203	室蘭工業大学	3,295	163	110	1		94.1
204	弘前大学	6,754	523	901	5	有	84.2
205	岩手大学	6,083	380	284	4		85.2
206	東北大学	16,935	1,622	6,149	10	有	69.7
207	秋田大学	4,980	643	763	3	有	93.0
208	山形大学	9,282	563	1,263	6	有	87.2
209	福島大学	4,494	257	143	4		82.4
210	茨城大学	10,066	644	279	5		75.0
211	筑波大学	15,262	1,606	1,786	9	有	71.1
212	宇都宮大学	5,523	335	238	4		85.0
213	群馬大学	6,717	501	1,050	4	有	88.9
214	埼玉大学	8,880	413	227	5		78.2
215	千葉大学	13,885	1,221	604	9	有	80.7
216	お茶の水女子大学	3,277	225	101	3		83.7
217	電気通信大学	5,291	258	162	1		90.4
218	東京大学	25,944	2,424	3,676	9	有	62.7
219	東京外国語大学	4,016	222	104	1		—
220	東京工業大学	10,036	754	558	3		82.6
221	東京農工大学	5,663	326	222	2		79.5
222	一橋大学	6,063	411	170	4		72.8
223	横浜国立大学	9,892	531	283	4		82.5
224	新潟大学	12,692	838	1,109	9	有	85.8
225	富山大学	9,080	664	975	8	有	86.1
226	金沢大学	10,269	796	1,413	8	有	82.1
227	福井大学	4,956	389	1,028	3	有	—
228	山梨大学	4,508	390	744	3	有	74.8
229	信州大学	11,672	1,147	1,101	8	有	90.0
230	岐阜大学	7,655	570	890	5	有	84.4

付録 2(1) 国公立大学 62 校の基礎データ (2007 年 3 月期) ②

番号	大学名	学生数	教員数	職員数	学部数	医	就職率
231	静岡大学	10,745	644	346	6		84.6
232	名古屋大学	15,999	1,358	1,843	9	有	86.1
233	名古屋工業大学	6,273	294	175	1		91.5
234	三重大学	7,201	540	817	5	有	88.3
235	滋賀大学	3,816	227	114	2		82.0
236	京都大学	21,709	2,869	2,522	10	有	72.6
237	京都工芸繊維大学	4,263	285	148	1		85.6
238	大阪大学	19,799	1,647	2,238	11	有	80.3
239	神戸大学	17,183	1,070	1,188	11	有	83.0
240	奈良女子大学	2,866	197	94	3		83.8
241	和歌山大学	4,595	260	125	3		—
242	鳥取大学	6,212	502	969	4	有	77.6
243	島根大学	6,168	686	861	5	有	—
244	岡山大学	14,179	943	1,216	11	有	84.2
245	広島大学	19,549	1,847	1,364	11	有	73.8
246	山口大学	10,385	744	1,120	7	有	—
247	徳島大学	7,668	589	2,141	5	有	86.3
248	香川大学	6,526	492	161	6	有	—
249	高知大学	5,535	464	816	5	有	80.3
250	九州大学	17,717	2,274	4,297	11	有	82.9
251	九州工業大学	5,931	296	207	2		93.7
252	佐賀大学	7,047	512	1,315	5	有	76.8
253	長崎大学	9,014	669	2,795	8	有	86.0
254	熊本大学	9,938	1,015	1,030	7	有	—
255	大分大学	5,857	397	1,164	4	有	—
256	宮崎大学	5,499	672	770	4	有	—
257	鹿児島大学	10,936	755	1,044	8	有	80.6
258	琉球大学	8,115	875	946	6	有	61.3
301	首都大学東京	6,782	689	380	4		82.4
302	横浜市立大学	4,236	640	1,838	2	有	80.1
303	名古屋市立大学	3,451	348	986	6	有	—
304	大阪府立大学	7,790	599	237	7		79.1
	平均値	8,965	749	1,025	5.5	—	—
	標準偏差	5,192	587	1,087	3.1	—	—

(注1) 単位：人、% 「週刊東洋経済」(2007年10月13日号) 参照

(注2) 左端の番号は国立大学が200番台、公立大学が300番台としている。



付録 2(2) 国公立大学 62 校の財務データ (2007 年 3 月期) ①

番号	大学名	損益計算書			貸借対照表		
		経常収益	経常費用	経常利益	総資産	負債	資本
201	小樽商科大学	2,822	2,751	71	6,900	2,877	4,023
202	北海道大学	87,007	81,283	5,723	261,015	84,900	176,114
203	室蘭工業大学	5,421	5,295	126	16,828	4,063	12,765
204	弘前大学	30,232	28,893	1,339	65,369	34,244	31,125
205	岩手大学	12,628	12,373	255	61,264	8,751	52,512
206	東北大学	111,884	109,361	2,523	333,626	141,257	192,369
207	秋田大学	25,098	24,460	638	42,375	18,102	24,273
208	山形大学	30,218	29,651	568	84,617	26,020	58,597
209	福島大学	6,468	6,382	86	31,656	5,056	26,600
210	茨城大学	13,858	13,315	543	48,807	8,704	40,102
211	筑波大学	73,812	71,852	1,961	351,623	100,742	250,881
212	宇都宮大学	10,102	9,871	231	78,156	6,440	71,715
213	群馬大学	35,396	34,547	849	87,386	46,058	41,328
214	埼玉大学	13,124	13,146	▲ 22	76,345	9,218	67,127
215	千葉大学	48,067	47,127	940	199,805	39,571	160,234
216	お茶の水女子大学	7,232	7,152	80	86,148	5,869	80,279
217	電気通信大学	10,149	9,717	432	43,669	5,844	37,825
218	東京大学	184,647	182,326	2,321	1,302,963	232,779	1,070,183
219	東京外国語大学	5,812	5,724	88	46,880	4,533	42,347
220	東京工業大学	38,656	37,334	1,322	225,366	32,207	193,159
221	東京農工大学	13,770	13,346	424	95,682	7,561	88,121
222	一橋大学	10,762	10,374	387	175,614	16,941	158,673
223	横浜国立大学	17,393	16,786	607	108,424	12,305	96,120
224	新潟大学	48,169	47,356	812	126,152	50,659	75,492
225	富山大学	32,967	32,012	956	67,708	26,781	40,927
226	金沢大学	44,341	44,465	▲ 124	158,945	64,503	94,442
227	福井大学	25,348	24,711	636	74,125	19,582	54,543
228	山梨大学	26,919	25,459	1,461	56,806	18,568	38,237
229	信州大学	41,815	40,192	1,623	99,245	47,076	52,169
230	岐阜大学	35,400	35,948	▲ 548	126,355	70,444	55,911

付録 2(2) 国公立大学 62 校の財務データ (2007 年 3 月期) ②

番号	大学名	損益計算書			貸借対照表		
		経常収益	経常費用	経常利益	総資産	負債	資本
231	静岡大学	19,391	18,812	579	63,888	13,594	50,294
232	名古屋大学	79,351	77,901	1,450	215,513	109,048	106,465
233	名古屋工業大学	10,967	10,621	346	40,164	9,770	30,394
234	三重大学	32,306	31,299	1,007	46,273	21,397	24,876
235	滋賀大学	5,754	5,511	243	22,723	3,912	18,811
236	京都大学	125,086	119,910	5,175	397,570	132,888	264,682
237	京都工芸繊維大学	8,637	8,210	427	35,599	5,524	30,075
238	大阪大学	111,090	106,562	4,527	405,261	123,389	281,871
239	神戸大学	58,607	58,002	605	193,497	66,327	127,170
240	奈良女子大学	5,768	5,709	59	33,767	4,291	29,476
241	和歌山大学	6,809	6,698	111	31,756	5,156	26,600
242	鳥取大学	31,928	29,766	2,162	76,119	29,865	46,254
243	島根大学	26,060	25,356	704	56,238	17,495	38,743
244	岡山大学	52,689	51,657	1,033	128,885	50,321	78,564
245	広島大学	61,715	60,583	1,132	199,914	52,728	147,186
246	山口大学	37,951	36,519	1,433	62,730	35,933	26,797
247	徳島大学	37,782	35,777	2,004	100,654	46,551	54,403
248	香川大学	28,186	26,728	1,458	49,909	18,552	31,356
249	高知大学	26,387	25,082	1,305	58,467	22,168	36,298
250	九州大学	100,226	97,730	2,496	364,384	142,856	221,528
251	九州工業大学	11,017	11,017	0	50,526	8,027	42,499
252	佐賀大学	28,171	26,749	1,422	73,818	19,993	53,825
253	長崎大学	40,345	38,882	1,463	106,855	41,438	65,417
254	熊本大学	42,498	42,137	361	126,229	58,212	68,017
255	大分大学	24,713	23,913	799	51,505	16,578	34,927
256	宮崎大学	25,781	24,433	1,347	65,824	20,358	45,466
257	鹿児島大学	41,476	40,273	1,203	105,034	28,005	77,029
258	琉球大学	31,471	29,802	1,668	40,451	18,693	21,758
301	首都大学東京	20,723	18,672	2,051	82,994	14,694	68,300
302	横浜市立大学	49,806	48,575	1,231	40,452	15,439	25,013
303	名古屋市立大学	29,518	28,551	967	86,734	14,505	72,229
304	大阪府立大学	19,663	19,308	355	47,422	16,802	30,620
	平均値	36,797	35,709	1,088	129,049	37,680	91,373
	標準偏差	33,652	32,826	1,161	178,902	43,644	141,817

(注1) 単位：百万円 「週刊東洋経済」(2007年10月13日号)参照

(注2) 左端の番号は国立大学が200番台、公立大学が300番台としている。

付録 2 (3) 国立大学 62 校の分析データ (2007 年 3 月期) ①

番号	大学名	総資産	学生一人 当たり収益	学生一人 当たり費用	利益率	収入伸び率	自己資本比率	人件費率	教育投資率	資金獲得力	教員比率	学生対 教職員率	学部の 平均学生数
201	小樽商科大学	6,900	1.1	1.1	2.5	▲ 1.7	58.3	70.7	20.3	3.6	57.4	9.6	2,477
202	北海道大学	261,015	5.1	4.7	6.6	2.2	67.5	53.8	32.2	10.3	52.6	23.0	1,435
203	室蘭工業大学	16,828	1.6	1.6	2.3	0.3	75.9	64.3	27.2	5.4	59.7	8.3	3,295
204	弘前大学	65,369	4.5	4.3	4.4	0.1	47.6	54.7	38.0	3.6	36.7	21.1	1,351
205	岩手大学	61,264	2.1	2.0	2.0	3.2	85.7	67.8	19.5	6.6	57.2	10.9	1,521
206	東北大学	333,626	6.6	6.5	2.3	3.9	57.7	47.9	37.8	13.0	20.9	45.9	1,694
207	秋田大学	42,375	5.0	4.9	2.5	▲ 0.7	57.3	55.3	39.7	3.0	45.7	28.2	1,660
208	山形大学	84,617	3.3	3.2	1.9	2.1	69.2	59.1	34.9	3.3	30.8	19.7	1,547
209	福島大学	31,656	1.4	1.4	1.3	2.5	84.0	74.7	17.9	2.6	64.3	8.9	1,124
210	茨城大学	48,807	1.4	1.3	3.9	0.6	82.2	77.0	15.4	4.1	69.8	9.2	2,013
211	筑波大学	351,623	4.8	4.7	2.7	1.9	71.3	56.4	33.3	4.9	47.3	22.2	1,656
212	宇都宮大学	78,156	1.8	1.8	2.3	1.0	91.8	75.3	16.5	4.4	58.5	10.4	1,381
213	群馬大学	87,386	5.3	5.1	2.4	▲ 0.4	47.3	51.1	42.6	4.6	32.3	23.1	1,679
214	埼玉大学	76,345	1.5	1.5	▲ 0.2	6.4	87.9	73.2	20.1	4.3	64.5	7.2	1,776
215	千葉大学	199,805	3.5	3.4	2.0	3.1	80.2	57.1	36.3	5.4	66.9	13.1	1,543
216	お茶の水女子大学	86,148	2.2	2.2	1.1	2.6	93.2	71.5	19.6	7.1	69.0	9.9	1,092
217	麗英通信大学	43,669	1.9	1.8	4.3	10.7	86.6	60.2	24.9	10.5	61.4	7.9	5,291
218	東京大学	1,302,963	7.1	7.0	1.3	▲ 0.8	82.1	45.1	33.9	18.3	39.7	23.5	2,883
219	東京外国語大学	46,880	1.4	1.4	1.5	▲ 5.4	90.3	69.7	20.3	0.9	68.1	8.1	4,016
220	東京工業大学	225,366	3.9	3.7	3.4	1.9	85.7	49.9	28.8	17.9	57.5	13.1	3,345
221	東京農工大学	95,682	2.4	2.4	3.1	1.9	92.1	57.6	21.5	14.7	59.5	9.7	2,852
222	一橋大学	175,614	1.8	1.7	3.6	0.2	90.4	70.0	21.6	5.6	70.7	9.6	1,516
223	横浜国立大学	108,424	1.8	1.7	3.5	3.9	88.7	70.3	18.9	8.0	65.2	8.2	2,473
224	新潟大学	126,152	3.8	3.7	1.7	6.8	59.8	54.7	39.2	3.6	43.0	15.3	1,410
225	新潟大学	67,708	3.6	3.5	2.9	108.4	60.4	59.2	32.7	3.4	40.5	18.1	1,135
226	金沢大学	158,945	4.3	4.3	▲ 0.3	0.1	59.4	52.2	38.8	4.3	36.0	21.5	1,284
227	福井大学	74,125	5.1	5.0	2.5	▲ 0.1	73.6	55.8	37.5	4.4	27.5	28.6	1,652
228	山梨大学	56,806	6.0	5.6	5.4	2.2	67.3	53.4	39.0	5.4	34.4	25.2	1,503
229	信州大学	99,245	3.6	3.4	3.9	3.0	52.6	55.3	36.6	4.7	51.0	19.3	1,459
230	岐阜大学	126,355	4.6	4.7	▲ 1.5	5.2	44.2	48.6	42.9	5.4	39.0	19.1	1,531

付録 2 (3) 国立大学 62 校の分析データ (2007 年 3 月期) ②

番号	大学名	総資産	学生一人 当たり収益	学生一人 当たり費用	利益率	収入伸び率	自己資本比率	人件費率	教育投資率	資金獲得力	教員比率	学生対 教員比率	学部の 平均学生数
231	岡山大学	63,888	1.8	4.8	3.0	5.7	78.7	70.9	17.7	9.9	65.1	9.2	1,791
232	駒井大学	215,513	5.0	4.9	1.8	6.0	49.4	51.3	36.9	9.8	42.4	20.0	1,778
233	名古屋工業大学	40,164	1.7	1.7	3.2	2.6	75.7	60.6	21.5	14.7	62.7	7.5	6,273
234	三重大学	46,273	4.5	4.3	3.1	3.0	53.8	55.5	36.1	5.0	39.8	18.8	1,440
235	滋賀大学	22,723	1.5	1.4	4.2	3.1	82.8	80.7	14.6	0.9	66.6	8.9	1,908
236	京都工業繊維大学	397,570	5.8	5.5	4.1	2.9	66.6	49.6	33.0	14.6	53.2	24.8	2,171
237	京都工芸繊維大学	35,599	2.0	1.9	4.9	5.5	84.5	64.2	22.3	9.1	65.8	10.2	4,263
238	大阪大学	405,261	5.6	5.4	4.1	1.4	69.6	48.2	36.3	14.4	42.4	19.6	1,800
239	神戸大学	193,497	3.4	3.4	1.0	3.2	65.7	56.6	36.2	6.1	47.4	13.1	1,562
240	奈良女子大学	33,767	2.0	2.0	1.0	▲ 0.5	87.3	74.1	17.9	2.1	67.7	10.2	955
241	和歌山大学	31,756	1.5	1.5	1.6	▲ 3.3	83.8	76.3	17.0	2.8	67.5	8.4	1,532
242	鳥取大学	76,119	5.1	4.8	6.8	0.1	60.8	54.3	37.5	4.0	34.1	23.7	1,553
243	鳥栖大学	56,238	4.2	4.1	2.7	▲ 2.8	68.9	58.8	36.0	2.2	44.3	25.1	1,234
244	岡山大学	128,885	3.7	3.6	2.0	3.3	61.0	55.1	36.8	5.6	43.7	15.2	1,289
245	広島大学	199,914	3.2	3.1	1.8	3.3	73.6	56.4	35.5	5.6	57.5	16.4	1,777
246	山口大学	62,730	3.7	3.5	3.8	▲ 0.2	42.7	55.0	34.5	6.6	39.9	17.9	1,484
247	徳島大学	100,654	4.9	4.7	5.3	2.5	54.0	51.5	40.0	6.5	21.6	35.6	1,534
248	徳島大学	49,909	4.3	4.1	5.2	0.5	62.8	56.7	35.7	4.5	75.3	10.0	1,088
249	高知大学	58,467	4.8	4.5	4.9	4.9	62.1	57.0	35.9	3.4	36.3	23.1	1,107
250	九州工業大学	364,384	5.7	5.5	2.5	2.6	60.8	50.3	37.3	9.8	34.6	37.1	1,611
251	九州工業大学	50,326	1.9	1.9	0.0	▲ 1.3	84.1	59.6	24.5	10.7	58.8	8.5	2,966
252	佐賀大学	73,818	4.0	3.8	5.0	0.3	72.9	57.9	35.1	3.2	28.0	25.9	1,409
253	長崎大学	106,855	4.5	4.3	3.6	▲ 0.2	61.2	58.5	34.2	4.6	19.3	38.4	1,127
254	熊本大学	126,229	4.3	4.2	0.8	4.2	53.9	53.0	39.1	4.9	49.6	20.6	1,420
255	大分大学	51,505	4.2	4.1	3.2	▲ 1.3	67.8	58.7	37.0	2.7	25.4	26.7	1,464
256	宮崎大学	65,824	4.7	4.4	5.2	1.2	69.1	57.6	36.0	4.2	46.6	26.2	1,375
257	鹿児島大学	105,034	3.8	3.7	2.9	4.8	73.3	59.1	34.8	4.0	42.0	16.5	1,367
258	琉球大学	40,451	3.9	3.7	5.3	1.4	53.8	60.8	32.5	3.0	48.1	22.4	1,353
301	首都大学東京	82,994	3.1	2.8	9.9	▲ 3.5	82.3	62.0	22.8	2.1	64.5	15.8	1,696
302	横浜国立大学	40,452	11.8	11.5	2.5	▲ 3.0	61.8	48.8	45.1	2.4	25.8	58.5	2,118
303	名古屋市立大学	86,734	8.6	8.3	3.3	—	83.3	50.3	48.9	2.20	26.1	38.7	575
304	大阪府立大学	47,422	2.5	2.5	1.8	0.9	64.6	65.8	22.4	6.9	71.7	10.7	1,113
	平均値	129,049	3.8	3.7	3.0	3.6	70.4	59.5	31.0	6.2	49.1	18.7	1,867
	標準偏差	178,902	1.9	1.9	1.9	14.0	13.7	8.6	8.7	4.1	15.2	10.3	1,004

(注1) 単位：百万円、%、人

(注2) 左端の番号は国立大学が200番台、公立大学が300番台としている。

平成20年 6月30日 発行

専修大学商学研究所報

第40巻 第1号

発行所 専修大学商学研究所  
〒214-8580  
神奈川県川崎市多摩区東三田2-1-1

発行人 渡 辺 達 朗

製 作 佐藤印刷株式会社  
〒150-0001 東京都渋谷区神宮前2-10-2  
TEL 03-3404-2561 FAX 03-3403-3409

# Bulletin of the Institute for Commercial Sciences

---

---

Vol. 40 No.1

Jun 2008

---

---

The Management of University and the Advantage of Scale

YASUO KOFUJI

---

Published by  
The Institute for Commercial Sciences  
Senshu University

2-1-1 Higashimita, Tama-ku, Kawasaki-shi, Kanagawa, 214-8580 Japan