

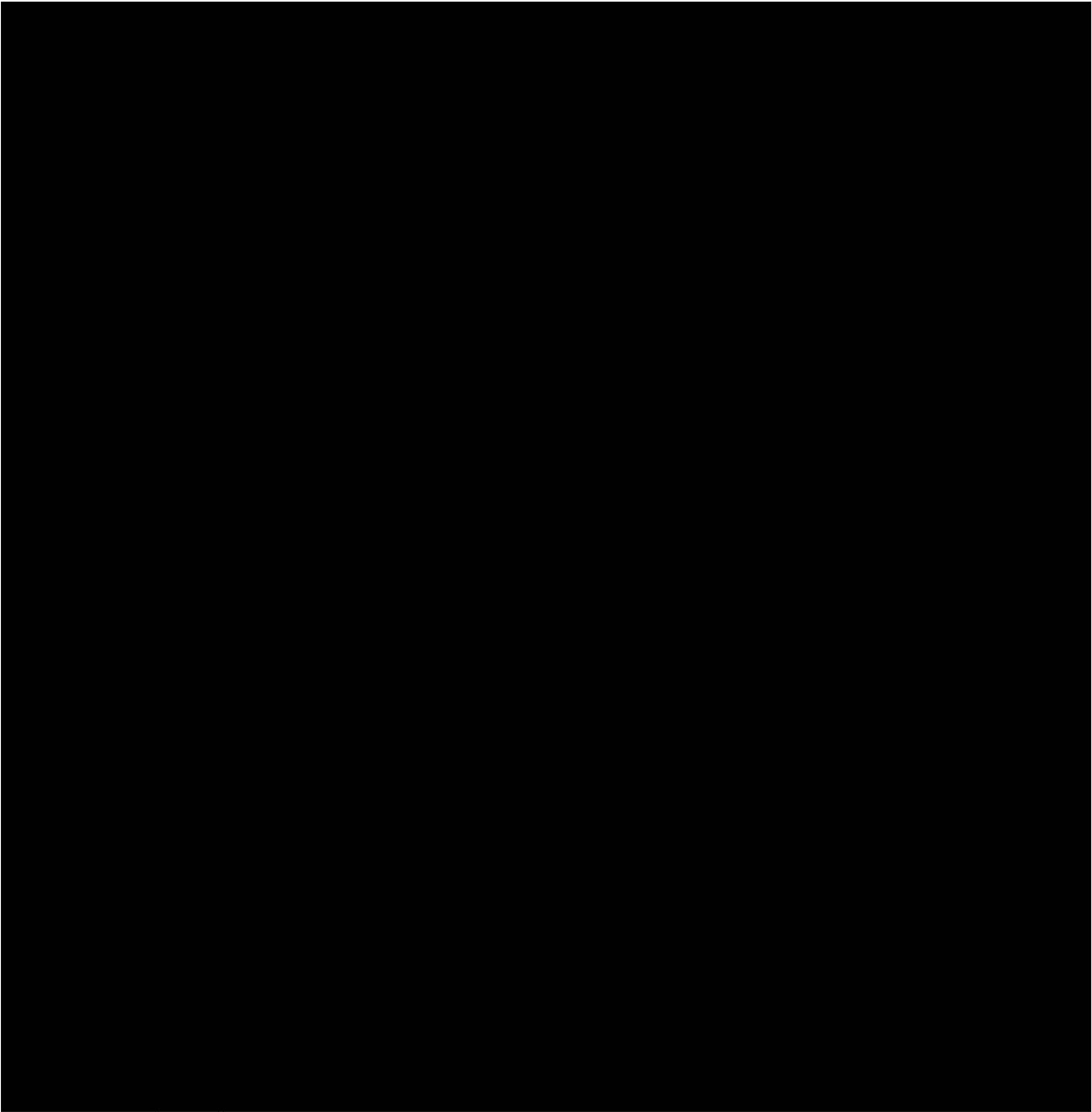
科 目 名
英 語

受 験 番 号	氏 名

【解答は別紙解答用紙へ】

以下の英文を読んで、次の問いに答えなさい。

- 問 1 下線部を日本語に訳しなさい。
- 問 2 文中で述べられている「social skills」とは何かを、記事にそって具体的に定義し、「social skill」が現代の職場で特に重要視される理由を述べなさい。アメリカにおける(1)雇用・賃金の動向と(2)マネジメント職（管理職）に関する調査結果の双方を踏まえて引用しながら論じること。
- 問 3 アメリカハイテク企業 3 社が共通して重視している従業員のスキルとは何か。具体例に触れながら、そのスキルが現代の企業にとって重要である理由を説明しなさい。



専修大学大学院 経営学研究科 入学試験解答用紙 (博士後期課程 一般・留学生入試)

令和 8 年 2 月 21 日 (土) 実施

科 目 名
英 語

受験番号	氏名

3-1

裏面使用不可

採 点	
--------	---

専修大学大学院 経営学研究科 入学試験解答用紙 (博士後期課程 一般・留学生入試)

令和 8 年 2 月 21 日 (土) 実施

科	目	名
英 語		

受 験 番 号	氏 名

3-2

Blank area for writing answers, consisting of multiple horizontal lines.

裏面使用不可

採 点	
--------	--

専修大学大学院 経営学研究科 入学試験解答用紙 (博士後期課程 一般・留学生入試)

令和 8 年 2 月 21 日 (土) 実施

受 験 番 号	氏 名

3-3

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

裏面使用不可

採 点	
--------	--

科 目 名
英 語

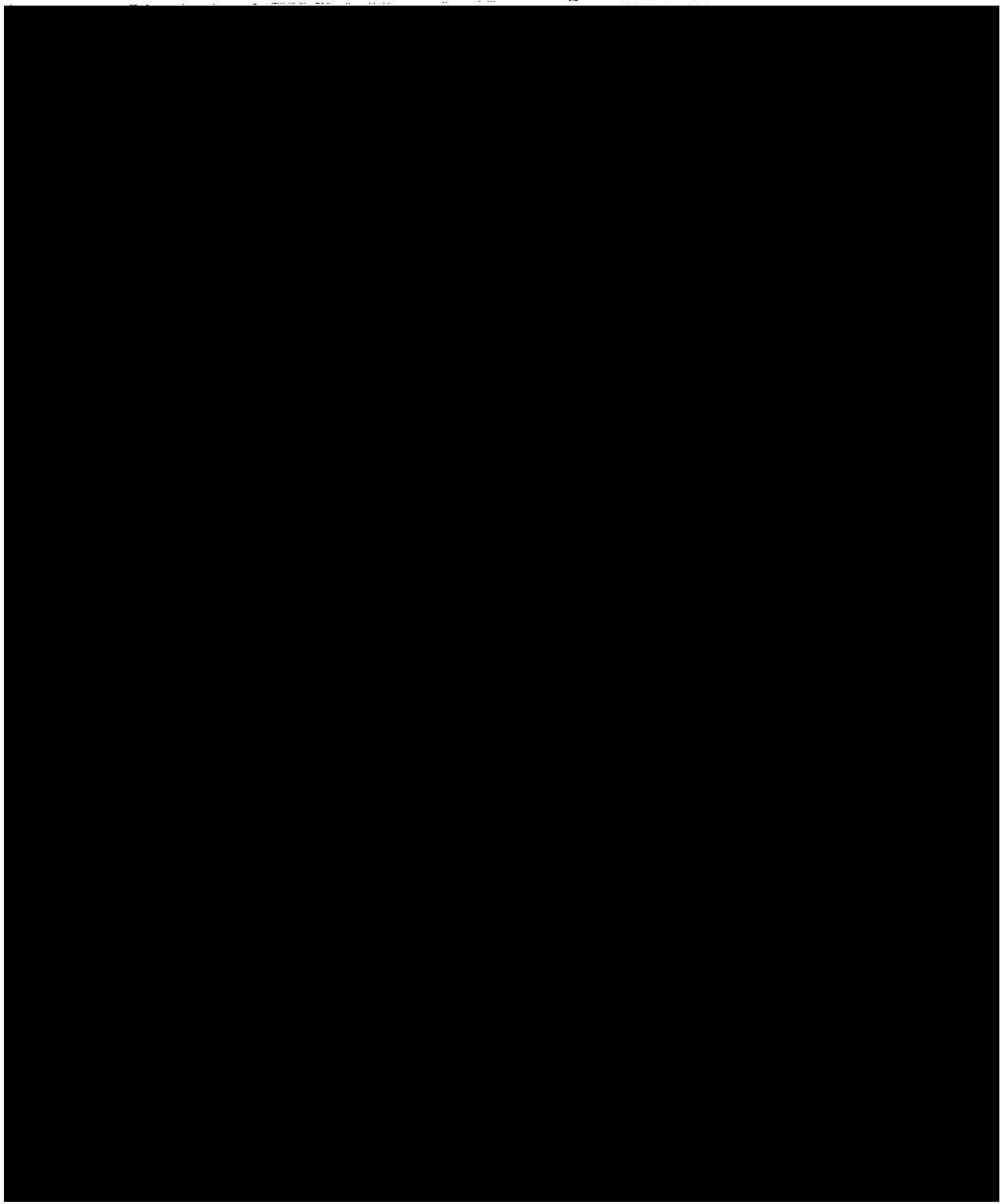
受 験 番 号	氏 名

2-1

【解答は別紙解答用紙へ】

問1・問2 全てに解答しなさい。

問1 下記の文章を読んで、Fordism について200字程度で要約しなさい。



(出所) Bratton et al. 2010. Work & Organizational Behavior. p.51. MacMillan

科 目 名
英 語

受 験 番 号	氏 名

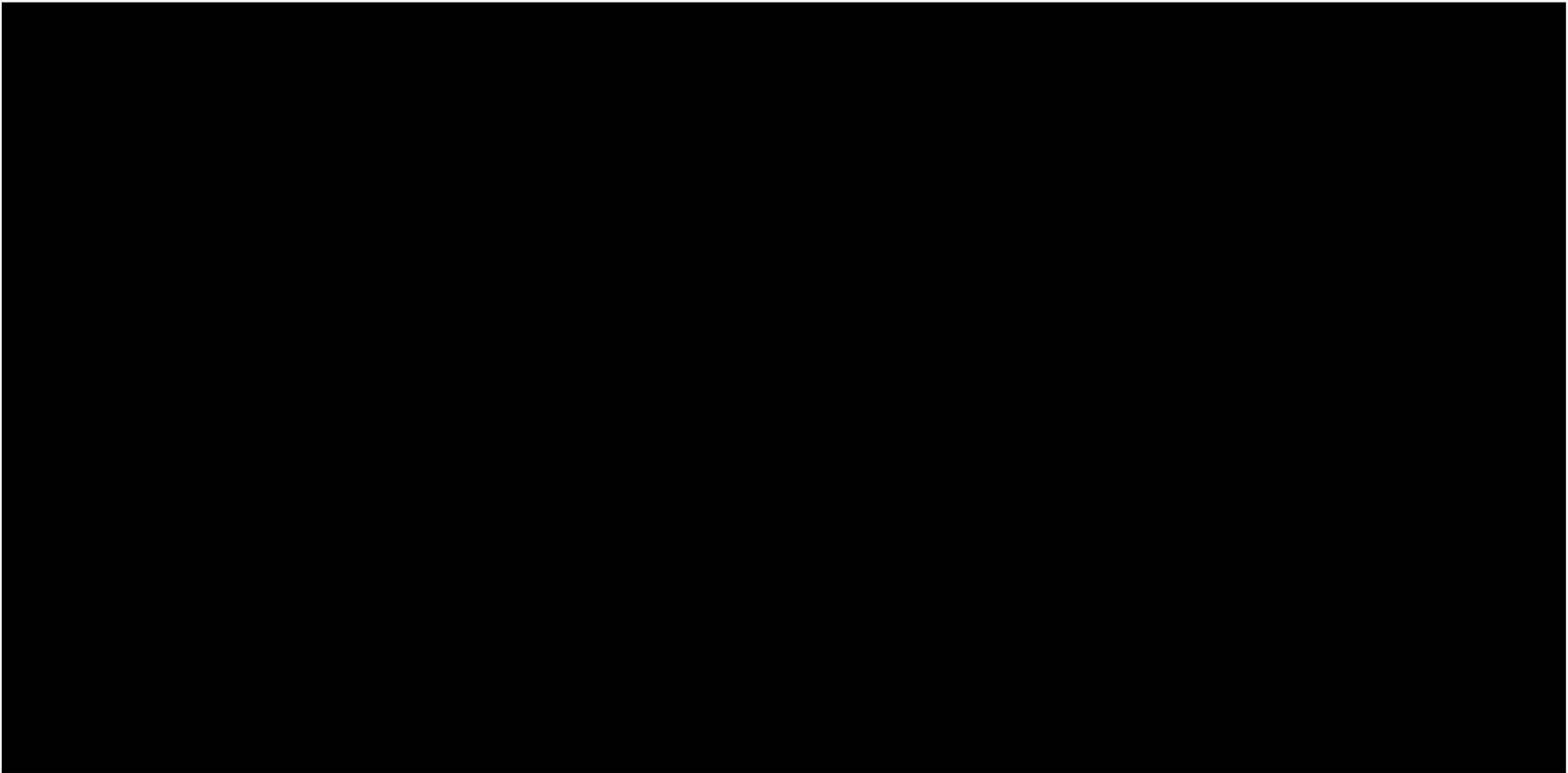
2-2

【解答は別紙解答用紙へ】

以下の英文を読んで、次の問いに答えなさい。

問 2 - 1 NIKEiD program の事例について、NIKEiD ではどんなことができるようになり、customers にどんなベネフィットをもたらしているのか、Mass Customization の視点から説明しなさい (日本語または英語)。

問 2 - 2 下線部分を日本語に全訳しなさい。



(出所) Keller, Kevin Lane and Vanitha Swaminathan(2020), *Strategic Brand Management, Building, Measuring, and Managing Brand Equity, 5th Edition*, Peason, p.183

科	目	名
英 語		

受 験 番 号	氏 名

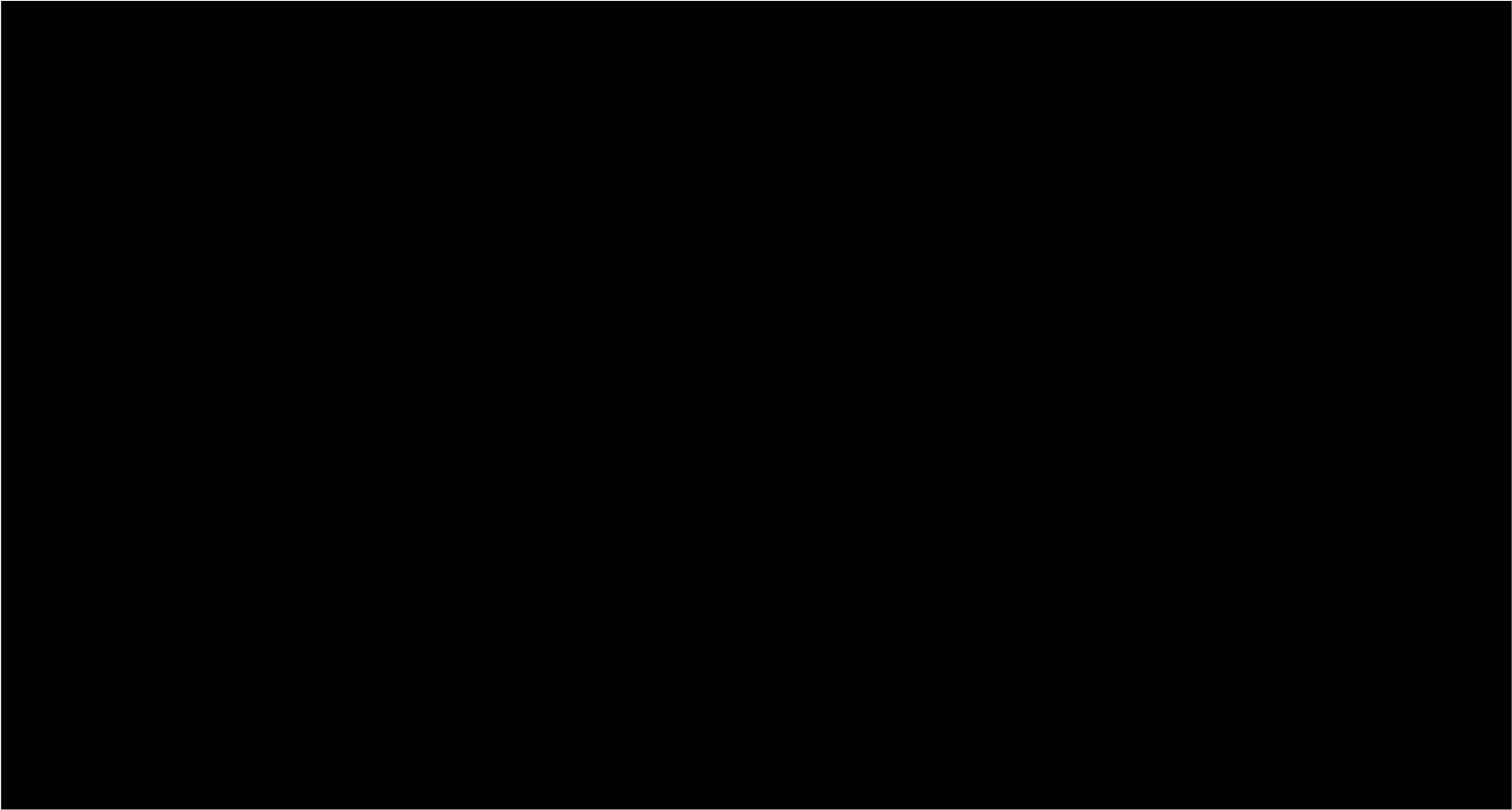
2-1

【解答は別紙解答用紙へ】

2 題ともすべて回答すること。

I. 以下の英文を読んで、次の問いに答えなさい。

- 問1 時間の経過とともに Buyer-Supplier Relationship の役割が変化することがある。どのようなことが生ずるのか説明しなさい (日本語または英語)。
- 問2 下線部分を日本語に全訳しなさい。



(出所) Kotler, Philip, Kevin Lane Keller, and Alexander Chernev(2022), *Marketing Management, 16e*, Pearson Education, p.118.

科目名
英語

受験番号	氏名

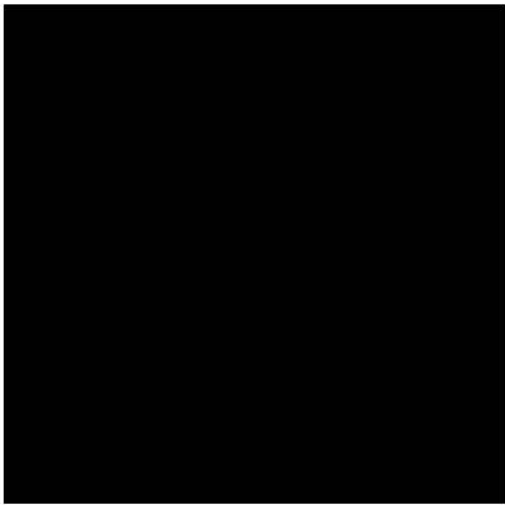
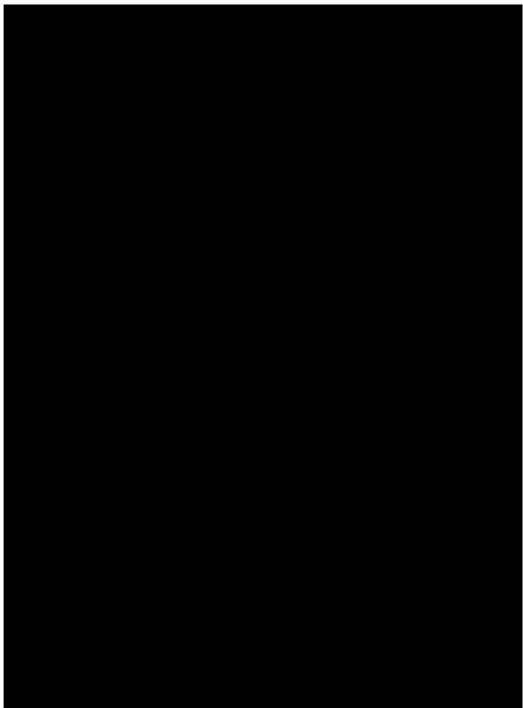
2-2

【解答は別紙解答用紙へ】

Ⅱ. 以下の英文を読んで、次の問いに答えなさい。

問1 下線部分を日本語に全訳しなさい。

問2 英文の続きには量的方法と質的研究の違いが議論されている。量的方法と質的方法の違いについてあなたが理解していることを論述しなさい。(日本語または英語)



令和 8 年度 専修大学大学院 経営学研究科 博士後期課程入学試験 (留学生入試)

令和 8 年 2 月 21 日 (土) 実施

科 目 名
日本語 (小論文)

受 験 番 号	氏 名

【解答は別紙解答用紙へ】

問題：以下の文章は、2025 年 11 月 19 日付『日本経済新聞』朝刊 30 ページに掲載された「供給力を高めるには (下) 長期投資へ対話を深めよ」(一橋大学教授・加賀谷哲之) という見出しの記事の抜粋である。これを読み、2 つの設問に答えなさい。

- 設問 1：日本企業の長期投資が欧米企業と比べて伸び悩んでいる理由を「企業の行動特性」と「市場構造」の観点から整理して論じなさい (200 文字程度)。
- 設問 2：無形資産投資に対応する経営管理手法の不足が日本企業の長期投資を妨げていると指摘されている。この課題に対して企業はどのような経営管理手法・情報開示の仕組みを整備するべきか、あなたの知識を踏まえて論じなさい (400 字程度)。

科 目 名
日本語 (小論文)

受験番号	氏 名

設問 1

200

採点	
----	--

専修大学大学院 経営学研究科 入学試験解答用紙 (博士後期課程・留学生入試)

令和 8 年 2 月 21 日 (土) 実施

2-2

科 目 名
日本語（小論文）

受 験 番 号	氏 名

設問 2

[illegible]

200

400

探 点	
--------	--

令和7年度 専修大学大学院 経営学研究科 博士後期課程入学試験（留学生入試）

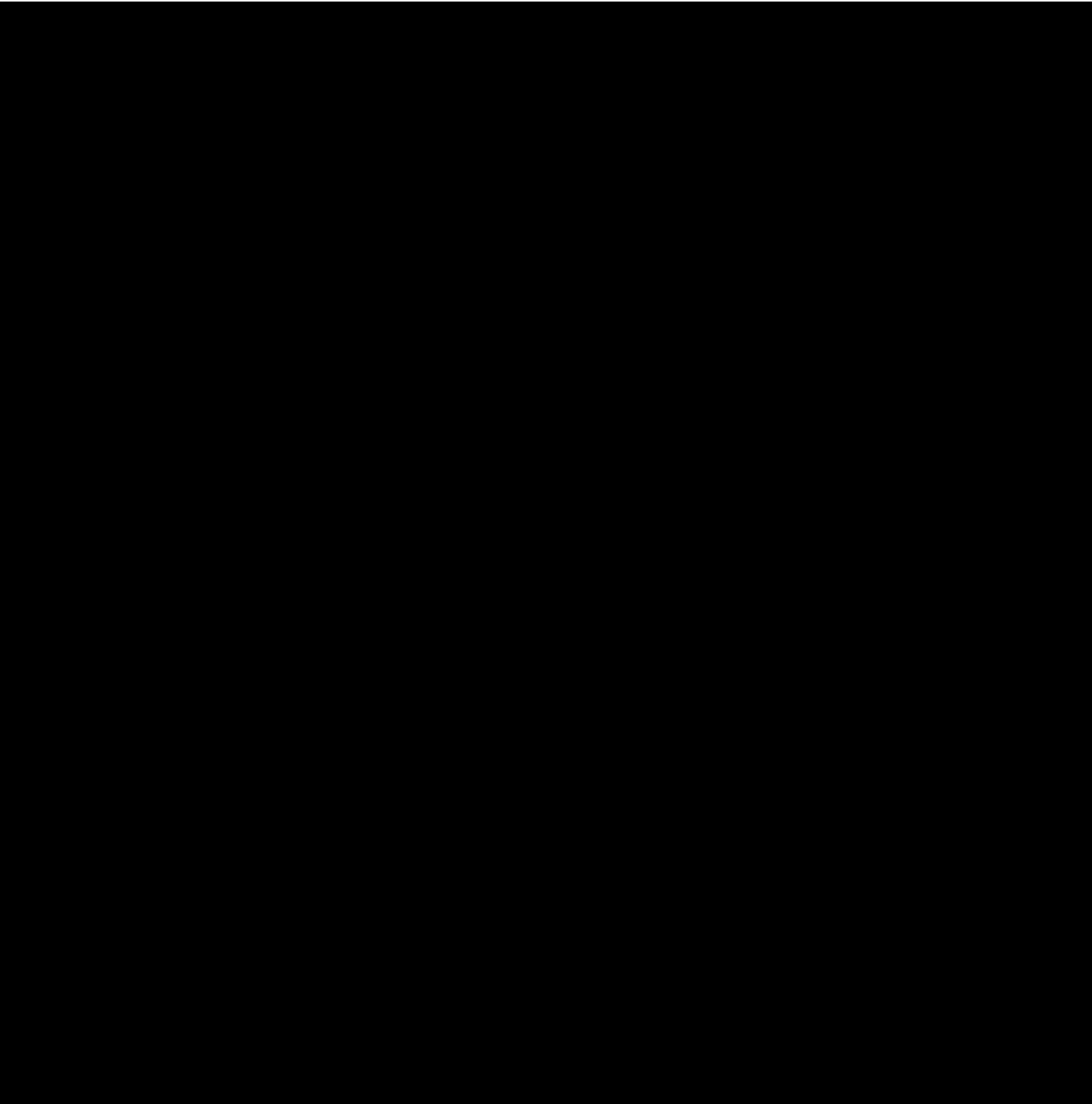
令和7年2月15日（土）実施

科目名
日本語（小論文）

受験番号	氏名

【解答は別紙解答用紙へ】

以下の文章は、2024年10月17日の『日経ビジネス電子版』の記事が再構成され掲載された2024年11月20日『日本経済新聞（電子版）』の「星野リゾートの『ざっくばらん会議』とは：社員定着狙う」という見出しの記事の抜粋である。これを読み、2つの問いに答えよ。



- 問1：星野リゾートの「界サミット」とはどのような取り組みか。その内容について、上記の記事に基づき、200字程度で説明しなさい。
- 問2：企業が生産性の向上を推進するために、取り組まなければならない課題にはどのようなものがあり、その課題の解決策としてどのようなものが考えられるのか。上記の記事を参考に、400字程度であなたの考えを述べなさい。

令和6年度 専修大学大学院 経営学研究科 博士後期課程入学試験（留学生入試）

令和6年2月17日（土）実施

科目名
日本語（小論文）

受験番号	氏名

【解答は別紙解答用紙へ】

問題：以下の文章は、2023年10月7日日本経済新聞の「企業の失敗、野性喪失から：「失敗の本質」の著者説く」という見出しの野中郁次郎一橋大学名誉教授へのインタビュー記事の抜粋である。これを読み、2つの設問に答えよ。

設問1：なぜ計画、分析、法令遵守の過剰が失われた30年の原因といえるのか。記事の主張をまとめると共に、あなたの考えを述べなさい（400字程度）。

設問2：「IQよりEQが重要」という言説について、記事の主張を吟味し、あなたの考えを述べなさい（200字程度）。