学校法人専修大学

事業計画・予算

2022（令和４）年度事業計画

【中期計画】

学校法人専修大学は、21世紀ビジョン「社会知性(Socio-Intelligence)の開発」のもと、教育・研究活動に取り組むとともに、「学生を基本に据えた大学づくり」を念頭に大学運営を行っています。

さらに、2025年度までの間は「学校法人専修大学中期計画(2021年度～2025年度)」に基づき、教育・研究の質を高めるとともに、学生の活動実績が向上するよう強化に努め、大学の存続・発展を支える財務基盤の強化に取り組むこととしています。

2022年度事業計画は、当該中期計画の２年目にあたることから、前年度の実施・進捗状況を検証した上で、中期計画を着実に推進するための諸施策を立案することを念頭に置きつつ、未だ収束の見えない新型コロナウイルス感染症に伴う様々なリスクも視野に入れ、策定いたしました。

なお、中期計画及び本事業計画の詳細については、ＱＲコードを読み取り、対象ページにアクセスすることで、ご覧になれます。

【事業計画】

社会知性の開発《21世紀ビジョン》

学校法人専修大学中期計画（2021年度～2025年度）

事業計画における重点施策

中期計画に連関し、2022年度に取り組む事業

専修大学	1　教育力の向上 （1）学士課程教育の質向上　（2）新学習指導要領との接続を見据えた学士課程教育の推進 （3）ポストコロナ時代における新たな学びに向けた取り組み　（4）大学院教育の質向上　（5）法科大学院教育の質向上 2　研究力の向上 （1）競争的研究資金の獲得推進　（2）競争的大型研究プロジェクトの採択推進　（3）各研究所等における研究活動の活性化と知の発信 （4）社会知性開発研究センターにおける研究プロジェクトの推進と国際展開　（5）SDGsに貢献する新たな教育研究活動への挑戦 3　学生活動実績の向上 （1）難関国家試験等の合格者増　（2）就職実績の向上　（3）カレッジスポーツの強化
石巻専修大学	1　石巻専修大学中長期ビジョンの推進　（1）「石巻専修大学中長期ビジョン(第一次)」に基づく大学改革の推進 2　特色ある教育研究活動の推進　（1）学士課程教育の改革　（2）競争的研究資金の獲得促進　（3）産学官連携研究の推進 3　入学定員充足に向けた取り組み強化　（1）学生募集力の強化　（2）就職実績の向上　（3）カレッジスポーツの強化　（4）修学支援の強化
学校法人専修大学	1　財務の健全性確保　（1）財務の健全性確保に向けた諸施策の推進 2　大学運営の強化　（1）大学運営の効率化に向けた諸施策の推進（2）人材育成施策の策定（3）カーボンニュートラルに向けた取り組み推進

2022年度に取り組む基盤的な事業

事業計画における基本施策

専修大学	（1）教育活動の強化　（2）学生生活のサポート　（3）学生募集力の向上　（4）社会的評価を高めるための広報活動等の展開 （5）社会連携・社会貢献活動の推進　（6）校友会・育友会との連携強化
石巻専修大学	（1）教育研究活動の強化　（2）学生支援の強化　（3）社会連携・社会貢献活動の推進
学校法人専修大学	（1）大学運営に係る諸施策の推進

学校法人専修大学　令和４年度事業活動収支予算書

令和４年４月１日から令和５年３月31日まで　（単位:円）

		科目	予算額	前年度予算額	増減(△)
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	19,755,883,000	19,706,409,000	49,474,000
		手数料	1,174,000,000	1,175,852,000	△ 1,852,000
		寄付金	180,000,000	180,000,000	0
		経常費等補助金	2,290,630,000	2,209,919,000	80,711,000
		付随事業収入	619,483,000	589,044,000	30,439,000
		雑収入	670,659,000	756,657,000	△ 85,998,000
		教育活動収入計	24,690,655,000	24,617,881,000	72,774,000
	事業活動支出の部	人件費	14,345,505,000	14,415,765,000	△ 70,260,000
		教育研究経費	7,942,580,000	8,220,582,000	△ 278,002,000
		管理経費	1,464,528,000	1,486,130,000	△ 21,602,000
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	23,752,613,000	24,122,477,000	△ 369,864,000
	教育活動収支差額		938,042,000	495,404,000	442,638,000
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	18,500,000	16,189,000	2,311,000
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	18,500,000	16,189,000	2,311,000
	事業活動支出の部	借入金等利息	15,567,000	16,848,000	△ 1,281,000
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	15,567,000	16,848,000	△ 1,281,000
	教育活動外収支差額		2,933,000	△ 659,000	3,592,000
	経常収支差額		940,975,000	494,745,000	446,230,000
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	170,100,000	170,100,000	0
		特別収入計	170,100,000	170,100,000	0
	事業活動支出の部	資産処分差額	5,773,000	9,525,000	△ 3,752,000
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	5,773,000	9,525,000	△ 3,752,000
	特別収支差額		164,327,000	160,575,000	3,752,000
［予備費］			150,000,000	150,000,000	0
基本金組入前当年度収支差額			955,302,000	505,320,000	449,982,000
基本金組入額合計			△ 620,632,000	△ 1,702,459,000	1,081,827,000
当年度収支差額			334,670,000	△ 1,197,139,000	1,531,809,000
前年度繰越収支差額			△ 45,801,710,000	△ 44,604,571,000	△ 1,197,139,000
基本金取崩額			0	0	0
翌年度繰越収支差額			△ 45,467,040,000	△ 45,801,710,000	334,670,000
（参考）					
事業活動収入計			24,879,255,000	24,804,170,000	75,085,000
事業活動支出計			23,923,953,000	24,298,850,000	△ 374,897,000

備考：1．教育活動収支の事業活動収入の部「寄付金」は施設設備寄付金を除く。
2．教育活動収支の事業活動支出の部「人件費」には退職給与引当金繰入額を含み、「教育研究経費」と「管理経費」には、それぞれ減価償却額を含む。
3．「前年度予算額」は補正後の予算額による。

学校法人専修大学　令和４年度資金収支予算書

令和４年４月１日から令和５年３月31日まで　（単位:円）

収入の部 科目	予算額	前年度予算額	増減(△)
学生生徒等納付金収入	19,755,883,000	19,706,409,000	49,474,000
手数料収入	1,174,000,000	1,175,852,000	△ 1,852,000
寄付金収入	200,000,000	200,000,000	0
補助金収入	2,290,630,000	2,209,919,000	80,711,000
資産売却収入	200,000,000	200,000,000	0
付随事業・収益事業収入	619,483,000	589,044,000	30,439,000
受取利息・配当金収入	18,500,000	16,189,000	2,311,000
雑収入	670,659,000	756,657,000	△ 85,998,000
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	3,585,267,000	3,583,721,000	1,546,000
その他の収入	542,565,000	762,948,000	△ 220,383,000
資金収入調整勘定	△ 4,108,330,000	△ 4,224,877,000	116,547,000
当年度収入合計	24,948,657,000	24,975,862,000	△ 27,205,000
前年度繰越支払資金	7,291,662,728	7,857,848,728	△ 566,186,000
収入の部合計	32,240,319,728	32,833,710,728	△ 593,391,000

支出の部 科目	予算額	前年度予算額	増減(△)
人件費支出	14,235,520,000	14,329,497,000	△ 93,977,000
教育研究経費支出	5,860,333,000	5,748,884,000	111,449,000
管理経費支出	1,253,787,000	1,260,389,000	△ 6,602,000
借入金等利息支出	15,567,000	16,848,000	△ 1,281,000
借入金等返済支出	407,770,000	407,770,000	0
施設関係支出	93,990,000	144,930,000	△ 50,940,000
設備関係支出	216,598,000	225,356,000	△ 8,758,000
資産運用支出	2,600,020,000	2,500,020,000	100,000,000
その他の支出	1,238,137,000	1,847,973,000	△ 609,836,000
［予備費］	150,000,000	150,000,000	0
資金支出調整勘定	△ 1,043,332,000	△ 1,089,619,000	46,287,000
当年度支出合計	25,028,390,000	25,542,048,000	△ 513,658,000
翌年度繰越支払資金	7,211,929,728	7,291,662,728	△ 79,733,000
支出の部合計	32,240,319,728	32,833,710,728	△ 593,391,000

備考:「前年度予算額」は補正後の予算額による。

令和４年度予算について

― 前年度予算額との比較 ―

※全文はホームページに掲載しています。

資金収支予算

総額は、322億4031万円で前年度予算に比べ5億9339万円の減（前年度予算比1・81％減）の予算規模となっている。

収入の部

収入の部では、当年度収入合計が前年度予算に比べ2720万円の減（前年度予算比0・11％減）で249億4865万円。前年度繰越支払資金は、前年度予算に比べ5億6618万円の減で72億9166万円となっている。

①学生生徒等納付金収入は、前年度予算に比べ4947万円の増（前年度予算比0・25％増）で197億5588万円。新入生の人数（学部・学科、大学院）を専大で4121人、石巻専大で360人を見込み、全体で4481人を見込んでいる。また、全学年では、学費完納見込者数を専大で1万6579人、石巻専大で1353人を見込み、全体で1万7932人を見込んでいる。

②手数料収入は、前年度予算に比べ185万円の減（前年度予算比0・16％減）で11億7400万円。このうち、入学検定料収入は、前年度予算に比べ231万円の増（前年度予算比14・28％増）で1850万円となっている。

③寄付金収入は、特別寄付金として前年度予算と同額の2億円を見込んでいる。

④補助金収入は、前年度予算に比べ8071万円の増（前年度予算比3・65％増）で22億9063万円。このうち、国庫補助金収入は、授業料等減免費交付金の増を見込み、前年度予算に比べ8075万円の増（前年度予算比3・68％増）で22億7791万円を計上している。

⑤資産売却収入は、前年度予算と同額の2億円を見込んでいる。

⑥付随事業・収益事業収入は、前年度予算に比べ3043万円の増（前年度予算比5・17％増）で6億1948万円。補助活動事業収入、公開講座等収入の増、受託事業収入の減を見込んでいる。

⑦受取利息・配当金収入は、前年度予算に比べ2万円増の11億4102万円を計上している。

⑧雑収入は、前年度予算に比べ8599万円の減（前年度予算比11・37％減）で6億7065万円。退職金財団交付金収入、育友会受入金収入、その他の雑収入の減、施設設備利用料収入の増を見込んでいる。

⑨借入金等収入は、計上していない。

⑩前受金収入は、令和5年度入学者の入学手続時の納入学費（翌年度の学生生徒等納付金収入となる）で、前年度予算に比べ154万円の増（前年度予算比0・04％増）で35億8526万円。

⑪その他の収入は、前年度予算に比べ2億2038万円の減（前年度予算比28・89％減）で5億4256万円。前期未末収入金収入の減、貸付金回収収入の増を見込んでいる。

⑫資金収入調整勘定（収入の振替控除科目）は、期末未収入金及び前期未前受金で前年度予算に比べ1億1654万円振替控除額の減（前年度予算比2・76％減）で41億833万円。令和4年度退職教職員に係る退職金財団交付金収入等の期末未収入金及び令和3年度前受金収入をそれぞれ計上している。

支出の部

支出の部では、当年度支出合計が前年度予算に比べ5億1365万円の減（前年度予算比2・01％減）で250億2839万円。翌年度繰越支払資金は、翌年度の収入となる前前受金収入を含み、前年度予算に比べ7973万円の減で72億1192万円となっている。

①入件費支出は、前年度予算に比べ9397万円の減（前年度予算比0・66％減）で142億3552万円。職員人件費、退職者退職金等の減による。

②教育研究経費支出は、前年度予算に比べ1億1144万円の増（前年度予算比1・94％増）で58億6033万円。

③管理経費支出は、前年度予算に比べ660万円の減（前年度予算比0・52％減）で12億5378万円。

④借入金等利息支出は、前年度予算に比べ128万円の減で1556万円。

⑤借入金等返済支出は、前年度予算と同額の4億7777万円で償還計画に基づく返済額。

⑥施設関係支出は、前年度予算に比べ5094万円の減（前年度予算比35・15％減）で9399万円。主な内容は、後記の（主な施設等整備事項）で記載している。

⑦設備関係支出は、前年度予算に比べ875万円の減（前年度予算比3・89％減）で2億1659万円。このうち、教育研究用機器備品支出は、前年度予算に比べ302万円の減で8965万円となり、教室視聴覚設備、心理学実験機器備品、学生証発行システム、教員個人研究費機器備品、石巻学生実験機器備品、共創研究センター機器備品、図書館入退館管理システム等、図書支出は、前年度予算に比べ473万円の減で1億2694万円。

⑧資産運用支出は、前年度予算に比べ1億円の増で26億2万円。有価証券購入支出は、2億円を計上。第2号基本金引当特定資産繰入支出、第3号基本金引当特定資産繰入支出、退職給与引当資産繰入支出、法人基金準備資産繰入支出は、計画による繰入、施設設備準備資産繰入支出は、前年度と同額の17億円を繰入。

⑨その他の支出は、前年度予算に比べ6億9823万円の減（前年度予算比33・00％減）で12億3813万円。このうち、前期未末払金支払支出は、前年度予算に比べ6億1520万円の減で、11億4040万円。令和3年度末に退職の教職員退職金、過年度リース契約取引の令和4年度リース料等。

⑩予備費は、前年度予算と同額で1億5000万円。

⑪資金支出調整勘定（支出の振替控除科目）は、期末未払金及び前期末未払金で、前年度予算に比べ4628万円の減（前年度予算比4・25％減）で10億4333万円。令和4年度末に退職する教職員の退職金、3月分退職金財団掛金及び日本私立学校振興・共済事業団掛金等未払金、令和3年度末における和・洋雑誌の購入に係る前払金の回収見込額をそれぞれ計上。

〔主な施設等整備事項〕

【専修大学】

①神田1・3号館教室系統換気設備改善工事　②生田北グラウンド人工芝張替等工事　③伊勢原体育施設テニスコート1面改修工事

【石巻専修大学】

①実験室・端末室空調機設置工事

事業活動収支予算

事業活動収支予算では、事業活動収入計が前年度予算に比べ7508万円の増（前年度予算比3・30％増）で248億7925万円。事業活動支出計は、前年度予算に比べ3億7489万円の減（前年度予算比1・54％減）で239億2394万円となり、基本金組入額合計は、前年度予算に比べ5万円となり、前年度収支差額は、9億5330万円となっている。基本金組入額合計は、前年度予算に比べ10億8182万円の組入額減（前年度予算比63・54％減）で△6億2067万円となり、基本金組入前当年度収支差額と基本金組入額合計を合わせた当年度収支差額は、3億3467万円となっている。前年度繰越収支差額（△458億171万円）を加えた翌年度繰越収支差額は、△454億6704万円となっている。

(1)経常収支

①教育活動収支

教育活動収入計は、前年度予算に比べ7277万円の増（前年度予算比0・30％増）で246億9065万円。教育活動支出計は、前年度予算に比べ3億6986万円の減（前年度予算比1・53％減）で237億5226万円となり、教育活動収支差額は、9億3840万円となっている。

②教育活動外収支

教育活動外収入計は、前年度予算に比べ231万円の増（前年度予算比14・28％増）で1850万円。教育活動外支出計は、前年度予算に比べ128万円の減（前年度予算比7・60％減）で1556万円となり、教育活動外収支差額は、2933万円となっている。

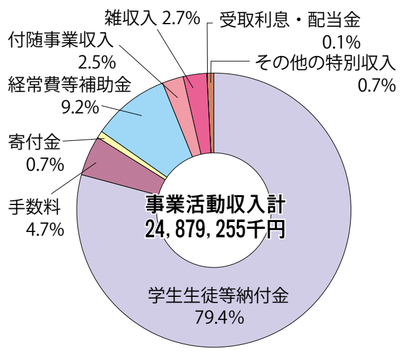
③経常収支差額

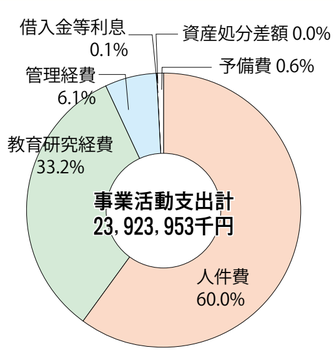
教育活動収支差額と教育活動外収支差額を合わせた経常収支差額は、9億4097万円となっている。

(2)特別収支

特別収入計は、前年度予算と同額の1億7010万円。特別支出計は、前年度予算に比べ3375万円の減（前年度予算比39・39％減）で5775万円となり、特別収支差額は、1億6432万円となっている。

令和４年度　事業活動収支予算科目別構成





主要財務比率

比率	算式（×100）	平成29年度決算	平成30年度決算	令和元年度決算	令和2年度決算	令和3年度補正予算	令和4年度予算
人件費比率	人件費／経常収入	59.93% (53.8%)	59.32% (53.0%)	61.70% (53.2%)	59.84% (51.8%)	58.52%	58.06%
人件費依存率	人件費／学生生徒等納付金	70.96% (71.9%)	71.28% (70.9%)	75.31% (70.8%)	74.37% (69.6%)	73.15%	72.61%
教育研究経費比率	教育研究経費／経常収入	29.27% (33.3%)	28.87% (33.4%)	32.54% (33.5%)	33.45% (35.2%)	33.37%	32.14%
管理経費比率	管理経費／経常収入	6.88% (8.8%)	6.75% (8.8%)	7.27% (8.9%)	6.20% (8.2%)	6.03%	5.93%
事業活動収支差額比率	基本金組入前当年度収支差額／事業活動収入	4.46% (4.9%)	5.39% (4.6%)	△1.30% (4.7%)	0.94% (5.2%)	2.04%	3.84%

備考：経常収入は、教育活動収入計と教育活動外収入計の合計
備考：（ ）内は日本私立学校振興・共済事業団調査による医歯系法人を除く大学法人平均値を示す。