

## 戦前期三井物産保険部門の人的側面

麻島 昭一

1. はじめに
2. 明治末期・大正前期の保険部門
  - 1) 明治38年までの本支店保険担当者 の存在
  - 2) 明治38年以降の保険部門
3. 大正海上成立による変化
  - 1) 戦時保険事務取扱チームの誕生
  - 2) 大正海上設立の担当部門
  - 3) 設立後の変化
4. 大正後期・昭和初期の保険部門
  - 1) 本店保険課の推移
  - 2) 支店等の保険部門
5. 戦時体制期の保険部門
  - 1) 本店保険部門の変化
  - 2) 支店等保険部門の推移
6. むすび

### 1. はじめに

本稿は前稿「戦前期三井物産の保険部門」<sup>1)</sup>を人的側面から補充することを意図している。すなわち、前稿では同社の保険部門の組織、機能、および大正海上設立経緯を主として取扱い、保険部門を支えた人材についての考察までは及ばなかったからである。そこで本稿では、人的側面に焦点を絞り、前稿を拡充するため次の問題を設定する。

第一は、保険部門の担当者の質・量の考察である。量としては保険部門に配置された人員数の推移、質としては主として学卒者の有無を検討する。

第二は、本支店に配置された人員の職務内容の検討である。すなわち、保険掛担当者が専任

か、他掛との兼務か、支店・出張所（以下、支店等と略すこともある）の性格・状況によっての特徴・差違を検出する。保険事務の専門性の蓄積如何を本支店間の移動状況から考察する。

また支店・出張所では保険掛の有無を異にしているが、併せてその理由を考えてみる。

第三は、大正海上設立による変化である。大正7（1918）年10月、三井物産は大正海上火災保険を子会社として設立するが、そのために本店業務課内の「臨時保険事務取扱」で設立準備を進めたと思われる。そして設立時には幾人かが新会社に移籍するが、設立後は本店に保険課が発足する。それらの人材配分を検討し、支店等での影響も併せて考察する。

第四は、準戦時・戦時体制下に新設店舗が相次ぐが、保険部門の設置状況を検討する。特に第2次大戦中に占領地への新設店が多く、保険部門への人材配置がどう実施されたかが問われる。

以上の課題の解明には、同社の職員録が使用される。人的側面の考察には、具体的な氏名が必要であり、それは職員録による他はない。但し、保険部門のスタッフを具体的に把握するには、掛別に氏名が表示されている職員録（明治38（1905）年2月の第2版以降では、各職場別に全社員が記載されている）によるが、保険部門該当者は全部把握可能である。反面、使用可能な資料によって考察時期が規定されざるを得ない。また、戦時体制下では交戦国に設置され

ている支店等は閉鎖となり、考察から脱落することになる。

なお、以下「職員録」の使用に当たり、いちいち依拠した使用版数（ないしは発行年月）を挙げるのは煩瑣であるので省略したこと、また記述上登場する「時点」は職員録発行時点のことであって、人事異動の時点を表すものではないことを予め断っておきたい（異動時点を把握することは目下の資料状況では不可能）。

- 1) 拙稿「戦前期三井物産の保険部門」『専修経営学論集』56号、1993年3月。

## 2. 明治末期・大正前期の保険部門

### 1) 明治38年までの本支店保険担当者の存在

本店における保険部門設置の時期は不明であるが、明治30（1897）年1月の組織に火災保険掛があり、職員録では、四方郁（手代6等）が火災保険掛主任の職にあった<sup>1)</sup>。翌年、四方は監査方勤務兼火災保険掛主任となり、はじめて阿武通寛1人が火災保険掛員として登場している<sup>2)</sup>。31年6月には、火災保険掛を火災保険課に改めたことが判明しているが、その時点は保険関係業務が「代弁業」として営業目的上認知されたことに対応している<sup>3)</sup>。さらに32年になると、

大阪支店 外国火災保険掛主任 関 周助

上海支店 石炭掛兼保険掛主任 岩下清朝  
が登場するが、本店にはなぜか該当者の名が見当たらない<sup>4)</sup>。前年にいた四方は本店調査課へ転じているし、阿部も本店営業部へ転じている。

さらに33年では

本 店 火災保険課 板倉勝明

台北支店 機械通信保険掛主任 河村兎吉

大阪支店 保険、通信、庶務掛主任 古賀寅生

香港支店 保険掛主任 増山 峻  
の名が知られるが、前年にいた関は上海支店、

岩下は紐育支店へ転じている。また火災保険課主任は空席のままである<sup>5)</sup>。

34年になると

本 店 本部調査課長兼火災保険課主任

福原榮太郎

台北支店 機械掛兼通信掛兼保険掛主任

河村兎吉

だけとなり<sup>6)</sup>、前年にいた古賀は大阪から神戸支店、増山は香港から天津支店、板倉は本店から長崎支店へそれぞれ転じている。

35年は資料欠のため不明、36年には

大阪支店 受渡保険掛主任

南条金雄

しか記載されていない<sup>7)</sup>。前年にいた福原は調査課長専任となり、河村は本店営業部へ転じている。

以上は職員録から知り得た保険担当者をすべて列挙している。具体的には職員録の「役名」欄に記載された職務から該当者を拾い出したものであるが、実は「役名」欄に空白の者が多数いて、全員の職務が判明するわけではない。空白か否かの基準はまったく分からず、空白者に保険事務従事者がいないとは断定できない。しかし「役名」欄に記載があった上記の者から、少なくとも保険事務従事者が幾人か存在したことは確認され、その動向までは判明する。すなわち

第1に、本店に火災保険掛（のち火災保険課）が置かれ、四方郁、阿部通寛、板倉勝明、福原榮太郎が在籍したこと、

第2に、支店でも大阪に関周助、古賀寅生、南条金雄、上海に岩下清朝、台北に河村兎吉、香港に増山峻が在籍したこと、

第3に、各人は南条を除いて短期間で転勤し、しかも保険以外の職務に転じたと推測されること

第4に、上記でみた本支店で登場した該当者が転勤した後、その職務が消滅したのか、後任

者がいたのか判明せず、「役名」欄空白者に後任者がいた可能性を否定できないこと

第5に、上記では掛主任者だけが登場する場合があったが、現実には部下がいた可能性も否定できないこと（但し掛の構成人員を検証する資料がない）

などが指摘できよう。

以上に登場した10人のうち、岩下清朝（東京高商明治25年）、南条金雄（東京高商25年）、福原栄太郎（慶應義塾出身、13年物産入社、井上馨の甥）<sup>8)</sup>、板倉勝明（帝大法科、32年）はいわゆる学卒者であり、南条は日本海陸保険から物産への転入者であった。福原は調査課長からまもなくして小野田セメント製造へ転じ、のち社長となり、南条は昇進して物産常務へ達している。福原・南条とも保険部門の専任者ではなく、片手間に保険にもタッチしていた程度であろうが、何れにせよ保険部門に学卒者がいたことを記憶しておこう。

要するに、明治30年代の本支店には、少数ながら保険担当部門がすでに存在していたことは確かである。

- 1) 「三井物産合名会社人名録」（明治30年2月）。この時点では火災保険掛主任だけで、掛員の名はまだ登場していない。
- 2) 「三井物産合名会社職員録」（同31年2月）
- 3) 前掲拙稿「戦前期三井物産の保険部門」9頁参照。
- 4) 「三井物産合名会社職員録」（同32年2月）。なお火災保険課は規定上存在し続けているから、職員録には記載がなくとも担当者がいた可能性がある。
- 5) 「同上」（同33年3月）
- 6) 「同上」（同34年1月）
- 7) 「同上」（同36年2月）
- 8) 「人事興信録」第3版（明治44年3月）

## 2) 明治38年以降の保険部門

### (1) 本店火災保険課

入手できた明治38（1905）年時点の「服務規

程」によれば、火災保険課の所管事項は「1. 外国火災保険会社代理店事務、2. 本支店ノ建物及商品社内火災保険事務」であった。その時点では福原栄太郎は専任として火災保険課主任の職にあり、赤羽克己、丹羽保次が課員であった。しかし38年8月の職員録では、福原は退職、赤羽は船舶部の笠戸丸事務長へ転じ、丹羽独りが残留している。翌年8月時点では丹羽も本店営業部米穀肥料掛へ配属され、火災保険課主任は石炭課主任谷口武一郎が兼務、40年5月時点では谷口の後任である石炭課主任大野市太郎が兼務し、このように短期間に火災保険課は異常なまでにスタッフが次々と変化した。

実は、40年7月にそれまでの「火災保険規程」が改正され、自社保険中心から保険会社利用へと物産の保険政策が大きく転換されたが、それを機に火災保険課はいったん保険課へ改称したのである。その理由として「火災保険課ニ於テ運炭保険即チ海上保険ヲモ為シ居ルヲ以テ寧ロ火災ノ二字ハ除ク方適当ナリ」と説明された。保険課の分掌事務は「1. 社内火災保険事務、2. 社内運炭及小蒸汽船並舢舨海上保険事務」とされたのである。大野の後、火災保険課主任となった田村実が、前任者と協力して規程改正を行い、折角保険課へ改称しながら、早くも40年12月17日付で保険課は消滅し、保険事務はそのまま調査課へ移され、田村も調査課の一員となったのである。前稿でも指摘したが、この間の動きはまったく理解に苦しむところである<sup>1)</sup>。

以上で登場する人々のうち福原は前出したが、大野市太郎は東京高商（明治17年卒）、赤羽克己も東京高商（明治27年卒）出身で、のちに業務課長まで昇進したほかは不明である。

- 1) 以上、40年の改正については前掲拙稿、10～7頁参照。

第1表 三井物産保険部門の人員配置 (明38.2-大3.5)

| 職員録<br>発行時点 | 本店<br>火災保険課                     | 大阪支店<br>保険掛                | 上海支店<br>保険掛        | 香港支店<br>保険掛            | 牛莊支店<br>保険掛                 | 台北支店<br>保険掛                                                | 台南出張所<br>船舶保険掛                                                 | 大連出張所<br>倉庫保険掛                |
|-------------|---------------------------------|----------------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 明38.2       | 主任福原榮太郎<br>赤羽克之<br>丹羽保次         | 主任南条金雄<br>(兼機械掛主任)<br>沼田盛三 | 主任高橋貞三郎            | 山口真槻                   |                             |                                                            |                                                                |                               |
| 38.8        | 丹羽保次                            | 主任南条金雄<br>(兼機械掛主任)         | 主任高橋貞三郎            |                        |                             |                                                            |                                                                |                               |
| 39.8        | 主任谷口武一郎<br>(兼石炭課主任)             | 主任南条金雄<br>(兼機械掛主任)<br>三枝 基 | 主任飯塚重五郎<br>沢田 実    | 山口真槻                   | 主任井上好徳<br>(兼肥料掛主任)<br>後藤麟太郎 |                                                            |                                                                |                               |
| 40.5        | 主任大野市太郎<br>(兼石炭課主任)<br>(主任田村 実) | 主任南条金雄<br>(兼機械掛主任)<br>三枝 基 | 主任飯塚重五郎<br>沢田 実    | 山口真槻<br>金田竜夫           |                             |                                                            |                                                                |                               |
| 41.3        |                                 | 主任南条金雄<br>(兼機械掛主任)<br>田中友彰 | 主任飯塚重五郎<br>田中信藏    | 主任沢田 実<br>金田竜夫<br>相羽鷹綱 | 山田海雄<br>(船舶倉庫保険掛)           | 永井又二郎<br>(兼輸出雑品掛)<br>加藤静治<br>(兼用度掛)                        | 青田乾太郎                                                          | 主任斉藤 豊                        |
| 41.7        |                                 | 主任南条金雄<br>(兼機械掛主任)<br>田中友彰 | 主任飯塚重五郎<br>田中信藏    | 主任沢田 実<br>金田竜夫<br>相羽鷹綱 | 山田海雄<br>(船舶倉庫保険掛)           | 永井又二郎<br>(兼輸出雑品掛)<br>加藤静治<br>(兼用度掛)                        | 青田乾太郎                                                          | 主任斉藤 豊                        |
| 41.12       |                                 |                            | 主任飯塚重五郎<br>伊原開次郎   | 主任沢田 実                 | 山田海雄<br>(受渡, 保険掛)           | 保険掛<br>主任吉岡歌三<br>(兼支店長代理)                                  | 廃止                                                             | 主任斉藤 豊<br>(兼出納用度掛主任)          |
| 42.12       |                                 |                            | 主任飯塚重五郎<br>浜 俊藏    | 主任沢田 実                 | 牛莊出張所                       | 主任吉岡歌三<br>(兼支店長代理)                                         |                                                                | 主任斉藤 豊<br>(兼出納用度掛主任)          |
| 43.8        |                                 |                            | 主任飯塚重五郎<br>浜 俊藏    | 主任沢田 実<br>加藤熊男         | 池上常太郎<br>(兼受渡掛)             | 主任吉岡歌三<br>(兼支店長代理)<br>石炭阿片掛主任<br>斉藤悦治                      | 小林 清                                                           | 主任斉藤 豊<br>(保険掛主任<br>兼出納用度掛主任) |
| 44.5        |                                 |                            | 主任飯塚重五郎<br>浜 俊藏    | 主任沢田 実<br>加藤熊男         | 池上常太郎<br>(兼受渡掛)             | 主任朝比奈正一<br>兼輸出雑品掛・樟腦掛<br>阿片掛・石炭掛主任<br>藤森隆久<br>(兼輸出雑品掛・樟腦掛) | 小林 清                                                           | 主任斉藤 豊<br>(保険掛主任<br>兼出納用度掛主任) |
| 大2.8        |                                 |                            | 主任浜 俊藏<br>(見)若井庄三郎 | 主任沢田 実<br>赤川 勉         | 石炭船舶保険掛<br>主任池上常太郎<br>近河萬藏  | 主任飯塚愛吉<br>(兼出納用度掛主任)<br>野村五郎<br>(兼出納掛)                     | 主任手束謙吾<br>(兼所長代理)<br>田辺 清<br>稲江伊三郎<br>打狗出張員<br>土岐利彦<br>(特)藤崎藤藏 | 主任山室辰之助                       |
| 2.11        |                                 |                            | 主任浜 俊藏<br>(見)若井庄三郎 | 主任沢田 実<br>赤川 勉         | 石炭船舶保険掛<br>主任池上常太郎<br>近河萬藏  | 廃止                                                         | 打狗出張員<br>田辺 清<br>(特)藤崎藤藏                                       | 主任山室辰之助<br>(見)小西庫太郎           |
| 3.5         |                                 |                            | 主任浜 俊藏<br>安川正彦     | 主任沢田 実<br>赤川 勉         | 石炭船舶保険掛<br>主任池上常太郎<br>近河萬藏  |                                                            | (打狗出張員の<br>内訳不明)                                               | 主任山室辰之助<br>小西庫太郎              |

(備考) 1. 三井物産「職員録」より作成。氏名の下括弧内は兼任している役職・掛名を示す。以下、第3.5.6.7.9.10表も同様。  
2. (特)＝特別採用日給者、(見)＝見習社員の場合。



| 漢口出張所<br>保険掛               | 新嘉坡支店<br>保険掛                     | 天津支店<br>保険掛                            | 孟買支店<br>保険掛                 |                           |                   |                      |                  |
|----------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|                            |                                  |                                        |                             |                           |                   |                      |                  |
|                            |                                  |                                        |                             |                           |                   |                      |                  |
|                            |                                  |                                        |                             |                           |                   |                      |                  |
|                            |                                  |                                        |                             |                           |                   |                      |                  |
| 浜 俊蔵<br>(兼通信掛)             | 杉浦恭介<br>(兼通信掛)                   |                                        |                             |                           |                   |                      |                  |
| 浜 俊蔵<br>(兼通信掛)             | 杉浦恭介<br>(兼通信掛)                   |                                        |                             |                           |                   |                      |                  |
| 浜 俊蔵<br>(兼通信掛)             | 杉浦恭介<br>(兼通信掛)                   |                                        |                             |                           |                   |                      |                  |
| 主任和田周平<br>(兼船舶掛主任)         | 杉浦恭介<br>(兼雜貨掛)                   | 川崎太輔<br>(兼受渡掛)<br>小松川寛治                |                             |                           |                   |                      |                  |
| 主任和田周平<br>(兼船舶掛主任)         | 杉浦恭介<br>(兼雜貨掛)                   | 川崎太輔<br>(兼受渡掛)<br>小松川寛治                |                             |                           |                   |                      |                  |
| 主任和田周平<br>(兼船舶掛主任)<br>加藤熊男 | 杉浦恭介<br>(兼雜貨掛主任)                 | 廃止                                     |                             |                           |                   |                      |                  |
|                            |                                  |                                        |                             | 奉天出張所<br>通信保険掛            | 鉄嶺出張所<br>輸入品麦粉保険掛 | 長春出張所<br>保険受渡石炭雜貨掛   | 桑港出張所<br>履船肥料保険掛 |
| 主任佐原義雄<br>(兼船舶掛)           | 広岡信三郎<br>(兼雜貨掛)                  | 石炭船舶保険掛<br>主任新家 亮<br>(兼輸入雜貨主任)<br>西永義文 | 主任柴垣 良<br>(兼船積・<br>印度綿花掛主任) | 鶴間貫一                      | 宮崎平一              | 川谷幸左衛門               |                  |
| 主任佐原義雄<br>(兼船舶掛)           | 徳富直倫<br>(兼通信掛)<br>御幡尚一<br>(兼通信掛) | 保険掛<br>主任新家 亮<br>(兼輸入雜貨主任)<br>西永義文     | 主任柴垣 良<br>(兼船積掛主任)          | 鶴間貫一                      | 石炭麦粉保険掛<br>岡本喜与松  | (川谷幸左衛門)<br>(職務記載なし) |                  |
| 廃止                         | 廃止                               | 廃止                                     | 廃止                          | 勘定, 出納監督<br>火災保険掛<br>井口兼治 | 岡本喜与松             | 石炭麦粉保険受渡掛<br>川谷幸左衛門  | 石田真二             |

## (2) 支店の保険部門

第1表は、利用可能な職員録から本支店別に保険部門担当者を網羅したものである。全員の職場別および職務別が判明する明治38年2月時点から、本店にふたたび保険担当者が配置される直前、すなわち大正3年5月時点までを対象としている。

第1に、国内店で保険掛が置かれているのは大阪支店のみで、機械掛主任の南条金雄が主任を兼ね、掛員が1人いた。南条の保険掛主任兼務は日本海陸保険勤務の前歴が関係しているのかも知れない。南条は明治38年から41年までその兼職にあり、掛員は小刻みに入れ替わっている。大阪支店には紡績工場の火災保険取扱が多く、外国火災保険会社代理店としての行動が保険掛の主務となっており、他の支店の保険掛とはかなり異なっていたのである。大阪支店では「商品ニ対スル火災保険、海上保険、運送保険ノ取扱」は受渡掛の分掌であった。そして41年7月を最後に、保険掛は消滅している。したがって以後、国内店で保険掛を置く店は皆無となったのである。

第2に、「保険」を掛名に持つ海外店は14を数える。上海、香港両店は明治30年代前半から保険部門を置いていたが、第1表でも継続している。牛莊、台北、漢口、新嘉坡、天津、孟買の6支店・出張所は保険掛であるが、台南＝船舶保険掛、大連＝倉庫保険掛、奉天＝通信保険掛、鉄嶺＝輸入品麦粉保険掛、長春＝保険受渡石炭雑貨掛、桑港＝雇船肥料保険掛のように各出張所は他業務と兼職ばかりで、しかもバラエティに富んでいる。牛莊支店も途中から石炭船舶保険掛へ、天津支店も一時石炭船舶保険掛となったこともある。

実は前稿で各店の保険関係事務がどの掛で担当されていたのか、「現行達令類集」所収の服務規程から詳細に解明してあるが、①保険掛が

保険代理店業務のみを担当（例、大阪）、②保険掛が保険代理店業務といわゆる火災・海上保険の双方を担当（例、台北、上海、香港）、③他の掛が保険代理店業務と火災・海上保険の双方、あるいは一方を担当（例は多数）、というように支店によって区々なのである。③の場合、受渡掛や勘定掛による兼務が多いが、通信掛、船舶掛、雑貨掛、輸出入掛などが担当する場合もあり、また上記のように通信保険掛や船舶保険掛のような複合掛も少なくない<sup>1)</sup>。鉄嶺、長春、桑港の各出張所にみられるように、小規模店のため独りで幾役も担当する複合掛もある。複合掛ではどれが主業務か判別しづらく、保険が片手間の場合も予想されよう。

第1表に戻れば、上海・香港に続いて、牛莊が早く、台北・台南・大連・漢口・新嘉坡が41年頃に同時に保険掛等を設置、42年に天津、大正2年に孟買・奉天・鉄嶺・長春が同時に並び、3年に桑港という時差がある。中国と台湾に集中しており、新嘉坡から孟買に及んでいるが、欧米では桑港が例外的である。いずれにせよ以上の支店等が「保険」を掲げる掛を有していたことは、持たない支店等よりは保険事務が強く意識されていた証拠であろう。但し台北・台南・漢口・新嘉坡・孟買の諸店が大正2、3年から廃止している（台南・天津は途中でも一時的に廃止している）。それらでは担当者の転出により廃止（あるいは廃止のため転出か）する場合が散見される。そのことは掛の存否が便宜的であることを意味していよう。以上に限らず出張所では掛名の表示が便宜的に思える。

第3に、各店保険部門の担当者数はほとんどが1～2名である。香港・台南で一時3人以上いたのは例外である。主任と掛員の組み合わせで2人が比較的多いが、主任単独の場合も結構ある。また主任空席で掛員のみの場合も出張所では多い。前述のように単独の場合でも、補助

第2表 保険部門の学卒者（明38—大3）

| 氏 名   | 所 属 店 | 掛 名          | 出身校(学部・学科) | 卒業年 |
|-------|-------|--------------|------------|-----|
| 主任    |       |              |            |     |
| 南条金雄  | 大阪支店  | 保険・機械掛主任     | 東京高商       | 明25 |
| 飯塚重五郎 | 上海支店  | 保険掛主任        | 東京高商       | 明36 |
| 沢田 実  | 香港支店  | 保険掛主任        | 京都帝大 (法)   | 明37 |
| 井上好徳  | 牛莊支店  | 保険・肥料掛主任     | 東京高商       | 明31 |
| 吉岡歌三  | 〃     | 支店長代理・保険掛主任  | 東京高商       | 明33 |
| 飯塚愛吉  | 〃     | 保険・出納用度掛主任   | 慶応義塾       | 明32 |
| 手束謙吾  | 台南出張所 | 所長代理・船舶保険掛主任 | 東京高商       | 明37 |
| 山室辰之助 | 大連出張所 | 倉庫保険掛主任      | 東京高商       | 明37 |
| 和田周平  | 漢口出張所 | 保険・船舶掛主任     | 東京高商       | 明37 |
| 柴垣 良  | 孟買支店  | 保険・船積印度綿花掛主任 | 東京高商       | 明39 |
| 掛員    |       |              |            |     |
| 田中友彰  | 大阪支店  | 保険掛          | 帝大 (法)     | 明33 |
| 田中信蔵  | 上海支店  | 保険掛          | 慶応義塾       | 明39 |
| 若井庄三郎 | 〃     | 保険掛          | 東京高商       | 明43 |
| 赤川 勉  | 香港支店  | 保険掛          | 東京高商       | 明42 |
| 永井又二郎 | 台北支店  | 保険・輸出雜貨掛主任   | 東京高商       | 明40 |
| 杉浦恭介  | 新嘉坡支店 | 保険掛・通信掛      | 東京高商       | 明37 |
| 広岡信三郎 | 〃     | 保険掛・雜貨掛      | 東京高商       | 明40 |
| 徳富直倫  | 〃     | 保険掛・通信掛      | 東京高商       | 明44 |
| 西永義文  | 天津支店  | 保険掛          | 東京高商       | 明44 |

(備考) 1. 三井物産「職員録」と「学士会名簿」、「如水会名簿」、「塾員名簿」より作成。

2. 若井庄三郎は大2 東京高商専攻科も卒業。

者が部下にいる可能性が強い。そして主任も掛員も、専任とは限らず、他掛を兼務する者（むしろ他掛者が保険を兼務するというべきか）が少なくない。主任が支店長代理や所長代理の兼任であるのは別として、他掛主任の兼務や、掛員が受渡掛、用度掛、通信掛、雜貨掛などを兼務する例をみることができる。

要するに、営業の他掛と比較して、保険掛等の人員は僅かであって、且つ兼務まで考慮すると実質はさらに少ないと考えられる。

第4に、保険部門担当者の学歴である。スタッフの質を検証する材料がなく、いわゆる学卒者の有無を検討するにとどまる。ここでの学卒者は、資料入手の関係上、帝大、慶応、早稲田の3大学、東京高商の出身者に限定される<sup>2)</sup>。

第1表に登場する保険担当者（既述の本店火災保険課を除く）のうち、主任経験者をまずみると、第2表上段のごとく10人を数える。主任経験者は17人いたから、そのうち10人といえは6割で、多いといえよう。その内訳では京大・慶応各1人に対し、東京高商が8人を占め、断然多い。そして彼等の多くは保険掛と他掛との兼任者が多く、保険関係のためにわざわざ高学歴者を配置したとは思えない。掛員の場合を下段でみると、8人いるが、全体は37人であって、2割強である。ここでも東京高商6人、帝大・慶応各1人であり、主任クラスと同様東京高商出身が多い。ただ他掛との兼職者は意外にも少ない。

ここでは保険部門にも高学歴者が配置されて

いること、特に社内ではエリートと目されている東京高商出身者が多くみられることに注目しておきたい。もっとも保険部門とはいえ各店で事務分掌が大幅に異なるから、仕事内容と担当者の質との整合性は掘り下げてみないと簡単には断定できまい。

- 1) 複合掛の場合、複合ではないという見方もあるが、服務規程から判断すればやはり複合とみられる。たとえば「船舶保険掛」を「船舶保険」の掛かという疑問が起こるが、服務規程では船舶関係の規定と保険関係の規定が併記されている。通信保険掛や倉庫保険掛も同様である。
- 2) 資料入手の関係上、東京高商は全部、帝大・慶応・早稲田は大正4年の名簿以降の掲載者に限定されているので、実際は該当者がもう少し多いかも知れない。

### 3. 大正海上成立による変化

#### 1) 臨時保険事務取扱チームの誕生

さて、大正7(1918)年10月、三井物産は子会社として大正海上火災保険を設立したが、物産保険部門の人的側面はどう変化したか。

前述したように、本店では保険課廃止後、調査課内で保険事務が処理されていたはずであるが、誰が担当していたかは知るべくもない。廃止直前の火災保険課主任田村実は、長く調査課に所属していたから、保険事務を引き続き担当していた可能性もあり、調査課長代理、調査課長に昇進して事実上調査課実務の中心を担ったから、保険事務は別人に替わったかも知れない。

のちに保険課長になる山本増雄は、大正3年5月時点では調査課に在籍し、調査課と業務課が分離した際に業務課に移り、11月には業務課内で他の4人と共に保険掛に属することになった(以下、第3表参照)。第一次大戦勃発後、戦時保険の適用から物産内で俄に保険事務が輻輳したとみえ、業務課内に保険掛が明示的に設

けられ、山本以下がその担当になったのである。すなわち、調査課内に含まれていた保険事務は業務課に移り、山本がそのリーダーとなったわけである。4年7月時点の職員録では、業務課内の分掌が記載されず、山本らに「保険掛」の名称は付いていないが、おそらく実態は継続していたと思われる。5年の職員録がないため、次は6年4月時点に飛ぶが、そこでは業務課内に「臨時保険事務取扱」が設けられ、山本主任を筆頭に5人の社員と9人の見習が属する集団が発生した。第一次大戦の最中であり、仕事量が膨張し、併せて保険事務経験者の速成を図ったものと思われる。さらに7年4月時点では山本主任は不変、社員14人、見習19人、合計34人の大所帯(前年より19人増)となったのである。

増強した人材は大正6年4月時点では、社員4人増、見習社員9人増であった。市原宏(大阪支店肥料掛)のみ前職場が分かるが、矢幅賞次郎、下野準二は大正4年7月の職員録に記載なく、その前職場は不明、河野一郎は大正5年の慶応卒、見習社員はすべて入社早々の者たちであるから前職はない。下野は明治45年帝大法科卒であるから、物産入社前の前歴があるのかも知れない。

同様に大正7年4月時点では、社員9人、見習社員19人が登場するが、井野春詔(大阪支店雑貨掛)、石川久我生(台南出張所代理店掛)の前職が判明、佐藤恒次・山田純直・宗方丈夫・浜田善助は大正6年卒のいわば新卒で前歴はなく、宮下達意・井堂重澄・西岡雄次郎の3名が前職不明である。

要するに、「臨時保険事務取扱」に急遽集められた人材は、従来保険とは無関係の者ばかりであり、見習社員共々保険事務の速成修得、戦時保険事務の消化に追われたのであろう。

#### 2) 大正海上設立の担当部門

第3表 本店保険部門の各人別推移（大3－8）

| 大3.11   | 4.7     | 6.4             | 7.4      | 7.10     | 8.10     |
|---------|---------|-----------------|----------|----------|----------|
| 業務課保険掛  |         | 業務課臨時保険<br>事務取扱 |          |          | 保険課      |
| 山本増雄    | (山本増雄)  | 主任山本増雄          | 主任山本増雄   | 主任山本増雄   | 課長山本増雄   |
| 笠松勝義    | (笠松勝義)  | (甲谷他・雑貨主任)      |          |          | 笠松勝義     |
| 石黒宗一    | (石黒宗一)  | 石黒宗一            | 石黒宗一     | 石黒宗一     | 石黒宗一     |
| 古賀甲三    | (石炭部上海) |                 |          |          |          |
| (見)宮本邦雄 |         |                 |          |          |          |
|         | (不明)    | 矢幅賞次郎           | 矢幅賞次郎    | 矢幅賞次郎    | (大正海上)   |
|         | (大阪・肥料) | 市原 宏            | (業務課)    |          |          |
|         | (不明)    | 下野準二            | (台南・代理店) |          |          |
|         | (大5 慶応) | 河野一郎            | (上海・保険)  |          |          |
|         | (大6 東商) | (見)直井恒雄         | 直井恒雄     | (新嘉坡・受渡) |          |
|         | (大6 慶応) | (見)勝田篤男         | 勝田篤男     |          |          |
|         | (大6 慶応) | (見)今井嘉雄         | 今井嘉雄     | (孟買・未定)  | 今井嘉雄     |
|         |         | (見)細井豊太郎        | (香港・未定)  |          |          |
|         |         | (見)中村 応         | (不明)     |          |          |
|         |         | (見)金田秀夫         | (不明)     |          |          |
|         |         | (見)川本万次郎        | (大連・未定)  |          |          |
|         |         | (見)森田仙蔵         | (漢口・保険)  |          |          |
|         |         | (見)細井久四郎        | (香港・保険)  |          |          |
|         |         | (大阪・雑貨)         | 井野春詔     | 井野春詔     | 井野春詔     |
|         |         | (不明)            | 宮下達意     | 宮下達意     | 宮下達意     |
|         |         | (大6 帝大法)        | 山田純直     | 山田純直     | 山田純直     |
|         |         | (大6 帝大法)        | 宗方丈夫     | 宗方丈夫     | 宗方丈夫     |
|         |         | (大6 帝大法)        | 佐藤恒次     | 佐藤恒次     | (船舶部・未定) |
|         |         | (大6 早稲田)        | 西岡雄次郎    | 西岡雄次郎    | (台北・専売品) |
|         |         | (大6 帝大法)        | 浜田善助     | (漢口・保険)  |          |
|         |         | (台南・代理店)        | 石川久我生    | (天津・保険)  |          |
|         |         |                 | 井堂重澄     | (不明)     |          |
|         |         |                 | (見)田村国助  | (不明)     |          |
|         |         | (大7 慶応)         | (見)竹内政雄  | 竹内政雄     | 竹内政雄     |
|         |         | (大7 東商)         | (見)井上 英  | 井上 英     | 井上 英     |
|         |         |                 | (見)吉永松雄  | 吉永松雄     | 吉永松雄     |
|         |         |                 | (見)水谷 修  | 水谷 修     | 水谷 修     |
|         |         |                 | (見)服部宣二  | 服部宣二     | 服部宣二     |
|         |         | (大5 東商)         | (見)中西常夫  | 中西常夫     | (大正海上)   |
|         |         |                 | (見)大野孫七  | 大野孫七     | (大正海上)   |
|         |         | (大7 東商)         | (見)白石徳三郎 | 白石徳三郎    | (不明)     |
|         |         | (大7 東商)         | (見)片田清七  | 片田清七     | (香港・保険)  |
|         |         |                 | (見)田崎達雄  | 田崎達雄     | (上海・保険)  |
|         |         | (大7 東商)         | (見)柳沢健太郎 | (不明)     |          |

| 大3.11 | 4.7 | 6.4    | 7.4      | 7.10       | 8.10     |
|-------|-----|--------|----------|------------|----------|
|       |     |        | (見)阪本 逸  | (上海・船舶保険)  |          |
|       |     | (大7東商) | (見)馬場宗康  | (香港・未定)    |          |
|       |     | (大7東商) | (見)武田清三  | (倫敦・未定)    |          |
|       |     | (大7東商) | (見)朝倉宇八  | (新嘉波・勘定)   |          |
|       |     | (大7慶応) | (見)辻本堅治  | (香港・未定)    |          |
|       |     | (大7慶応) | (見)大久保立一 | (新嘉波・輸入雑貨) |          |
|       |     |        | (見)原 曠   | (香港・保険)    |          |
|       |     |        | (大7帝大法)  | 佐々木広宣      | 佐々木広宣    |
|       |     |        | (大7帝大法)  | 谷口精一       | (上海・保険)  |
|       |     |        | (大7帝大法)  | (見)木下 郁    | 木下 郁     |
|       |     |        |          | (見)森徳太郎    | (香港・未定)  |
|       |     |        | (明34東商)  | (上海・船舶受渡)  | 関口彦造     |
|       |     |        |          | (大7帝大法)    | 神野亮二     |
|       |     |        | (明34東商)  | (不明)       | 津田秀雄     |
|       |     |        |          | (不明)       | 山内圭三     |
|       |     |        |          | (倫敦・樟脳)    | 奥村勢一     |
|       |     |        |          | (ハルビン)     | 川村重郎     |
|       |     |        |          | (大6帝大法)    | 川田貫一     |
|       |     |        |          | (不明)       | 永田 一     |
|       |     |        |          | (不明)       | 三戸 力     |
|       |     |        | (明37東商)  | (石炭部・内地主任) | 和田周平     |
|       |     |        |          | (不明)       | 今村 義     |
|       |     |        |          | (大8慶応)     | 小早川精一    |
|       |     |        |          | (大8慶応)     | 塩川潤一     |
|       |     |        |          | (不明)       | 木村鍾介     |
|       |     |        |          | (不明)       | 大浜信泉     |
|       |     |        |          | (不明)       | 野村喜与松    |
|       |     |        |          | (大8早稲田)    | 阿部影次     |
|       |     |        |          | (不明)       | 山崎茂樹     |
|       |     |        |          | (大8早稲田専)   | 智場伊太郎    |
|       |     |        |          | (不明)       | 沢田 一     |
|       |     |        |          | (不明)       | 箕輪保輔     |
|       |     |        |          | (不明)       | 横堀繁治     |
|       |     |        |          | (不明)       | 松井城栄     |
|       |     |        |          | (不明)       | 佐藤 昌     |
|       |     |        |          | (台北・専売品)   | 森脇義一     |
|       |     |        |          | (大8帝大法)    | (見)永田忠太郎 |
|       |     |        |          | (大8帝大法)    | (見)高橋清正  |

- (備考) 1. 三井物産「職員録」および帝大・慶応・早稲田・東京高商の同窓会名簿から作成。(見)は見習の略。  
2. 大正4年7月は業務課内の分掌が記載されていないが、前年と同様であろう。  
3. 氏名の左欄は前職の所属店・掛名を示し、入社早々の場合は出身校・卒業年を参考に掲げた。  
4. 氏名の右欄は転出先・職務を参考までに示した。「未定」は配属先で掛未定。  
5. 前職・転出先・学歴等は判明した限りなので、網羅的とはいえない。  
6. 大3.11欄の山本増雄は明30東商、笠松勝義は明38東商、古賀甲三は大2帝大法、宮本邦雄は大3長崎高商の出身。



ところで大正海上設立はたしかに大正7（1918）年10月であるが、設立の動きは同4年7月に認められる。すなわち、第3回支店長会議に「三井家海上火災保険経営ノ件」がはじめて議題となっている。その時点では、業務課が所管しており、赤羽業務課長が説明者となっていた。同会議で新会社設立が合意されながら、5年の会議でまだ成案が未提出であることが指摘され、催促の発言があった。担当部署の怠慢が批判されたわけである。もちろん業務課の責任であろうが、折からの多額の戦時保険処理に忙殺されていたとも想像される。翌6年4月の職員録では、業務課内に「臨時保険事務取扱」チームが発生しているから、4年7月以降6年4月の間にチームが形成されたことになる（その間の職員録が欠如のため残念ながら時期が特定できない）。同チームは前述のように、戦時保険処理を担当したと同時に、新会社設立問題の検討にもあたったと推定される。そうでなければ同チームの大膨張は説明しにくいからである。

『稿本三井物産株式会社100年史上』は、上述の第3回支店長会議での提案を契機として具体的な研究が進められ、推進者の小田柿捨次郎常務が「かねてより損害保険事業に関心が深く、設立に情熱をもやしていた」という。さらに同史は次のようにいう。

「小田柿は、元明治火災保険会社取締役原錦吾を三井に招聘し、新会社設立についての具体的調査研究を委嘱、創立計画書の立案に当った。原は、計画書完成と共に日本共立火災保険会社の経営に参加するために三井を退くが、新損害保険会社設立案は物産保険掛で作成され、物産重役会と三井合名会社において審議された。その結果、新会社の運営と損害保険会社設立の可否について議論がなされたが、三井本家の裁量によって設立案が採決され、小田柿が全責任を負って新会社の設立に

当ることとなった」<sup>1)</sup>

計画書は専門家の原錦吾が作成し、具体的な設立案は「物産保険掛」が作成とあるが、すでにみたように当時「保険掛」も保険課も存在しない。おそらく業務課の「臨時保険事務取扱」チームのことではないか。大正海上設立は小田柿常務－赤羽業務課長－山本チーム主任のラインによって進められたと考えられる<sup>2)</sup>。

大正海上設立は、大正7年3月1日発起認可申請書を農商務省に提出、9月20日発起認可、10月21日創立総会、12月1日営業開始という日程であったが<sup>3)</sup>、準備のための新組織は見当たらないので、業務課（中でも「臨時保険事務取扱」チーム）が担当したとみられる。

- 1) 同史、390頁。
- 2) 業務課のメンバーをみても、「臨時保険事務取扱」チーム以外には、保険事務経験者はいないからである。
- 3) 同史、390～1頁。

### 3) 設立後の変化

#### (1) 大正海上への移籍者

大正海上では社長は置かず、専務が実質上最高責任者であるが、東京海上との関係から平生夙三郎が専務に招かれ、物産台北支店長飯沼剛一が支配人として新会社に移籍し、平生専務－飯沼支配人ラインが運営に当たった。平生は東京海上の専務を兼ねたままであり、損保の専門家であったが、飯沼は保険では素人であった。

『三井海上火災保険株式会社七十五年史』<sup>1)</sup>によれば、開業時12月1日の人員は28人、11月1日に22人が発令、逐次6人が加わるが、物産から転じた佐原義雄、永井又二郎、浜俊蔵は6人に含まれ、後任者への引継で遅れたのであろう。12月末までに37人へ増加するが、月給順に45円以上を再掲すると第4表のようである。物産からの移籍者は9人であるが、保険部門の経験者は佐原、永井、浜（主任クラス）、矢幅賞

次郎、中西常夫、大野孫七の6人<sup>2)</sup>であった。後者3人は「臨時保険事務取扱」チームに所属していた者である。飯沼は台北支店での部下＝永井、北村兵四郎、佐久間信義を連れていったが、北村・佐久間は保険経験者ではなく、名古屋商業の同期生であった。鳥山正四郎、武田直次、猪熊忠次の3人は中西、大野と月給同額であるが、武田が帝大法科(大7)、中西が東京高商(大5本科)であることから、いずれも学卒者である可能性が高い。第4表の15人中、学卒者は飯沼、永井、寺師、中西、武田、そして推定では大野、鳥山、猪熊も加えると8人を数え、過半を占めることになり、保険経験者と学卒者で上層部が占められていたわけである。

いずれにせよ物産保険部門からの移籍者は、新会社全体では少数といえよう。逆にいえば、物産の保険部門の圧倒的多数は残留したままであった。

- 1) 『三井海上火災保険株式会社七十五年史』平成8年、82～3頁参照。因みに、同史は筆者が監修・一部執筆し、当該部分は筆者の執筆箇所である。
- 2) 同史は保険経験者5人とあるが、第1表で示したように、永井又二郎が台北支店保険掛兼輸出雑品掛に在籍したので6人とした。

## (2) 保険課の設置

業務課内の「臨時保険事務取扱」チームは、第一次大戦中に大膨張し、大正(1918)7年4月時点で34人に及んだが、大正海上発足に矢幅、中西、大野の3人を放出したに止まったから、その後の推移に関心が持たれる。結論を先にいえば、大正8年2月に保険課が設置され、チームメンバーは保険課勤務となったのである。

7年10月時点でチームはいったん23人に減少し、大正海上がすでに発足し、保険課設置後の8年10月時点では42人へと再度大膨張した。その間どのようにメンバーが異動したのか。

第3表で示した7年4月時点でのチームメンバーは34人、10月時点までに残留は19人、他への異動は11人、消息不明4人、新規参入4人であった。異動者の転出先は次のようである。

|               |               |
|---------------|---------------|
| 直井恒雄(東京高商大6)  | 新嘉坡・受渡掛       |
| 浜田善助(帝大法大6)   | 漢口・保険掛        |
| 今井嘉雄(慶應義塾大6)  | 孟買・所属未定       |
| 石川久我生         | 天津・保険掛        |
| 阪本 逸          | 上海・船舶受渡掛      |
| 馬場宗康(東京高商大7)  | 香港・所属未定       |
| 武田清三(東京高商大7)  | 倫敦・所属未定       |
| 朝倉宇八(東京高商大7)  | 新嘉坡・勘定掛       |
| 辻本堅治(慶應義塾大7)  | 桑港・所属未定       |
| 大久保立一(慶應義塾大7) | 新嘉坡・輸入<br>雑貨掛 |
| 原 曠           | 香港・保険掛        |

ここでは保険掛への転出は3人であり、他掛へは3人、所属未定の4人もおそらく保険掛でないから、多くの転出者は保険から離れていたのである<sup>3)</sup>。そして11人のうち8人までが学卒者であることが判明する。

保険課が設置された時点の事務分掌は不明であるが、大正10年8月改訂の「本店本部規程」によれば、「1. 社内保険、2. 保険代理店業務ノ監督、3. 保険ニ関スル規則、達令ノ立案、審査、4. 其他保険ニ関スル一切ノ事務」であって、保険部門の統括の立場にあるのはもちろんであるが、社内保険と支店が行う保険代理店業務の監督が日常的業務であった。そのために大正海上設立後も、物産側で多くの保険課員を擁して活動していたとみられる。

8年10月時点での保険課の人員は42人を数え、同課の歴史ではほぼ最大規模となるが、大正海上設立前から残留しているのは13人に過ぎず、29人の増強があった。その中には保険経験者笠松勝義・今井嘉雄の復活が含まれ、関口彦造(上海支店受渡掛)、和田周平(石炭部内地掛主任)、

第4表 大正海上社員（月給45円以上）の経歴

| 氏 名   | 月給額(円) | 前職・生年・学歴など                      |
|-------|--------|---------------------------------|
| 飯沼剛一  | 400    | 三井物産台北支店長兼穀肥部台北支部長，明10生，明35東京高商 |
| 浜 俊雄  | 175    | 同 上海支店保険掛主任                     |
| 永井又二郎 | 150    | 同 台北支店長代理兼茶掛主任，明17生，明40東京高商     |
| 佐原義雄  | 140    | 同 漢口支店保険掛主任                     |
| 北村兵四郎 | 100    | 同 台北支店勘定掛，明24生，明43名古屋商業         |
| 清家蚩三郎 | 85     |                                 |
| 佐久間信義 | 70     | 三井物産台北支店専売品掛，明25生，明43名古屋商業      |
| 矢幅賞次郎 | 70     | 同 業務課臨時保険事務取扱兼本店電信掛補助員          |
| 寺師健久麻 | 70     | 横浜火災より転入，法学士                    |
| 甲田宗一  | 50     |                                 |
| 中西常夫  | 45     | 三井物産業務課臨時保険事務取扱（見習）             |
| 大野孫七  | 45     | 同 (同)                           |
| 鳥山正四郎 | 45     |                                 |
| 武田直次  | 45     | 明25生，大7帝大法科                     |
| 猪熊忠次  | 45     |                                 |

（備考）『三井海上火災保険株式会社七十五年史』83頁より再掲（筆者が一部追加）。

奥村勢一（倫敦支店樟脳掛），津田秀雄（不明）のベテラン社員，川村重郎（ハルピン出張所），森脇義一（台北支店専売品掛）が判明するが，他は新人が多いと推測される。新人の学卒者として帝大4人，慶応2人，早稲田2人が判明する。おそらく増強の大部分は新人かそれに近い者であって，それらを教育して保険担当者数を増やす積もりであったろう。

第3表に登場するのは69人であるが，そのうち学卒者は39人に及び，全体の57%の高率である。学卒の新人を多く集めた結果であろうが，いかにこの時期に本店保険部門に力を入れたかがわかって興味深い。しかも39人の内訳をみると，帝大法科14人で東京高商13人を上回るが，東京高商が常に多数派である物産において珍しい現象である。この時期に法律出身者を多く必要としたのであろうか。そして慶応8人も多く，早稲田3人と続く。因みに，たまたま判明した長崎高商卒の宮本邦雄は，こののち財務部門に

属し，経理部長まで昇進することになる。

- 1) 8年10月時点になると，今井だけが保険課へ復帰し，馬場は桑港支店機械掛，武田は倫敦支店麻護謄掛，辻本は紐育支店生糸掛へ配属されている。

### (3) 支店保険部門の状況

大正3～8年の状況を第5表にみれば，次の点を指摘できる。

第1に，上海・香港・天津の3支店・大連出張所がこの期間終始活動し，特に上海・大連は担当者が9人に及ぶほどの多数であった。もっとも大連は倉庫保険掛であったから，上海の保険掛より保険担当者はやや少なかったかも知れない。また，香港・天津も3～5人の規模でやや多いといえよう。第一次大戦による戦時保険の需要に対処するための人員強化であろうか。大正3，4年ではそれぞれ2人程度であったから，6年以降の急増と符合する。なお，天津は大正3年5月時点ではいったん廃止となってい

第5表 支店保険部門の人員配置(大3-8)

| 職員録<br>発行時点 | 上海支店<br>保険掛                                                                | 香港支店<br>保険掛                             | 牛莊支店<br>石炭船舶保険掛 | 大連出張所<br>倉庫保険掛                                                            | 天津支店<br>保険掛                                 | 孟買支店<br>保険掛                          | 奉天出張所<br>勘定、保険掛 |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| 大3.11       | 主任浜 俊蔵<br>安川正彦                                                             | 主任沢田 実<br>赤川 勉                          | 主任池上常太郎<br>近河萬蔵 | 主任山室辰之助<br>小西庫太郎                                                          | 主任嚴谷春生<br>茂呂湖十郎                             |                                      | 井口兼治<br>青木 鼎    |
| 4.7         | 主任浜 俊蔵<br>安川正彦<br>鎌田敬三                                                     | 主任沢田 実<br>赤川 勉                          | 主任池上常太郎<br>近河萬蔵 | 主任山室辰之助<br>青木 鼎                                                           | 主任近藤富衛<br>茂呂湖十郎                             | 主任柴垣 良<br>西村小八郎                      | 井口兼治            |
| 6.4         | 主任浜 俊蔵<br>安川正彦<br>鎌田敬三<br>伊藤 継<br>(見)満田与平                                  | 主任沢田 実<br>高橋泰三<br>松本京作                  |                 | 主任山室辰之助<br>青木 鼎<br>原田耕一<br>小西庫太郎<br>(見)池田作二                               | 石炭保険掛<br>主任西永義文<br>茂呂湖十郎<br>加藤泰一<br>(見)北川秀二 | 主任柴垣 良<br>(兼綿糸掛主任)<br>宮代順次<br>(兼綿糸掛) | (職務記載なし)        |
| 7.4         | 主任浜 俊蔵<br>伊藤 継<br>満田与平<br>池田光四郎<br>河野一郎<br>河合半次郎<br>植田精二郎<br>(見)小松崎武士      | 主任沢田 実<br>高橋泰三<br>金田秀夫<br>細井久四郎         |                 | 主任山室辰之助<br>青木 鼎<br>小西庫太郎<br>広瀬憲三<br>池田作二                                  | 茂呂湖十郎<br>北川秀二                               | 主任辻清次郎<br>(兼支店長代理)<br>宮代順二           |                 |
| 7.10        | 主任浜 俊蔵<br>伊藤 継<br>満田与平<br>池田光四郎<br>河野一郎<br>河合半次郎<br>植田精二郎<br>小松崎武士<br>神野亮二 | 主任沢田 実<br>高橋泰三<br>金田秀夫<br>細井久四郎<br>原 曠  |                 | 主任山室辰之助<br>青木 鼎<br>勝田篤男<br>宮崎吉利<br>池田作二<br>川本萬次郎                          | 茂呂湖十郎<br>北川秀二<br>石川久我生                      |                                      |                 |
| 8.10        | 伊藤 継<br>河野一郎<br>満田与平<br>小松崎武士<br>谷口精一<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>矢野栄次郎<br>(見)久原義光 | 主任沢田 実<br>高橋泰三<br>片田清七<br>細井久四郎<br>小林義一 |                 | 主任山室辰之助<br>青木 鼎<br>勝田篤男<br>池田作二<br>川本萬次郎<br>白石徳三郎<br>菊沢幸夫<br>勝間正夫<br>石原善吉 | 主任茂呂湖十郎<br>北川秀二<br>(見)有泉茂夫                  |                                      |                 |

るから、復活である。

第2に、牛莊支店、奉天・鉄嶺・長春3出張所の保険部門が6年以降消えている。もっとも牛莊以外は出張所内の分掌記載がなくなったため、第5表では「消滅」としたが、実際には存続しているのかも知れない。ただこの4店とも

複合掛であって、保険事務はその中の一部分に過ぎず、重要性に疑問がある。

第3に、この間の新設では、大正4年7月時点に孟買支店と棉花部孟買支部に保険掛がみられ、後者は前者の兼務であって翌年には消えている。孟買は大正3年5月時点では天津・漢口

| 鉄嶺出張所<br>石炭麦粉保険掛 | 長春出張所<br>石炭雜貨受渡<br>保険掛 | 棉花部孟買支店<br>保険掛           | 甲谷他出張所<br>船積保険掛 | 京城支店<br>保険掛       | 漢口出張所<br>保険掛                            | 青島出張所<br>保険掛             |
|------------------|------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------------------|--------------------------|
| 岡本喜与松            | 川谷幸左衛門                 |                          |                 |                   |                                         |                          |
| 岡本喜与松            | 堀 謙三<br>(穀肥, 保険掛)      | 主任柴垣 良<br>川村作治郎<br>西村小八郎 |                 |                   |                                         |                          |
| (職務記載なし)         | (職務記載なし)               |                          | 山浦政雄            |                   |                                         |                          |
|                  |                        |                          |                 | 主任心得逸見国市<br>谷 宇十郎 | 主任佐原義雄<br>青木三郎<br>森田仙藏                  |                          |
|                  |                        |                          |                 | 主任心得逸見国市<br>谷 宇十郎 | 主任佐原義雄<br>青木三郎<br>森田仙藏<br>小西庫太郎<br>浜田善助 | 主任安川正彦<br>三村弥太郎          |
|                  |                        |                          |                 | 谷 宇十郎             | 主任心得小西庫太郎<br>渡辺金吉<br>渋谷 治               | 主任安川正彦<br>三村弥太郎<br>岡田徳太郎 |

・新嘉坡と共にいったん廃止され、復活したものであるが、7年後半には早くも保険掛を廃止している。このように短期間に廃止と復活があったが、その事情は明らかにし得ない。甲谷他出張所も大正6年4月時点のみ船積保険掛が登場し、7年になると京城支店・漢口出張所・青

島出張所に保険掛が設置されている。漢口が一時5人の規模で多いのが目立つ。

第4に、上海の浜俊蔵・香港の沢田実・大連の山室辰之助の3主任はこの期間動かず(浜は最後に大正海上へ移籍)、重要な役割を果たしていたと思われる。在籍期間が比較的長い伊藤

継、安川正彦、高橋泰三、小西庫太郎、茂呂湖十郎、谷宇十郎などはこの後も保険部門で活躍する人々である。

第5に、ここで登場した68人について学卒者をみると、これまでに挙げた者12人<sup>1)</sup>、ここで初めて登場する者6人、計18人は全体の26%にあたる。支店の保険部門にも学卒者を多く配置しているが、本店(57%)には遠く及ばない。その6人は次の通り。

|       |        |     |
|-------|--------|-----|
| 原田耕一  | 帝大法    | 明39 |
| 辻精次郎  | 東京高商   | 明40 |
| 高橋泰三  | 東京高商   | 大3  |
| 宮代順次  | 早稲田(商) | 大4  |
| 池田光四郎 | 帝大法    | 大5  |
| 有泉茂夫  | 帝大法    | 大8  |

この6人では帝大3人で、東京高商2人より多いが、18人全体でみると東京高商は9人で半数を占め、帝大6人、慶応2人、早稲田1人となる。主任の浜、上記でみた比較的在籍期間の長い者達の学歴は不詳である。

- 1) 帝大—谷口精一、神野亮二、浜田善助、東京高商—山室辰之助、沢田実、柴垣良、赤川勉、西永義文、片田清七、白石徳三郎、慶応—河野一郎、勝田篤男の12人。

#### 4. 大正後期・昭和初期の保険部門

##### 1) 本店保険課の推移

それでは保険課の陣容はどう推移したか(第6表参照)。保険課自体は大正15(1926)年に解消し、業務課保険掛へと縮小した。14年末に三井物産・東京海上・大正海上の三者協定が解消し、大正海上では平生鈺三郎専務(東京海上専務と兼任)が退任し、支配人飯沼剛一が専務に昇格した。大正海上が東京海上から自立し、完全に三井物産の支配下に置かれたわけで、それを機に保険課の縮小が図られたという経緯で

ある。業務課の臨時保険事務取扱チーム主任、さらに保険課長を勤め、保険部門の拡大に意欲を燃やしていた山本増雄が退職し、業務課保険掛には主任が置かれず、市原宏が平筆頭であった。市原が主任になるのは昭和4(1929)年以降である。明らかに物産の保険政策が大きく転換したことを意味し、大正海上が物産の保険分野での中心に据えられ、業務課保険掛はそれをサポートする立場に変じたのである。物産保険課を保険分野での中心とし、大正海上に命令する立場を構築したかった山本の意図は挫折し、退職に追い込まれたとみることができよう<sup>1)</sup>。山本の下で課長代理を務めていた田中友彰も山本と共に消えている。

それでは大正9年以降の本店保険部門の推移を第6表によって検討しよう。在籍期間を便宜上、第6表の職員録登場回数(ほぼ年1回)で計算しておく(第6表の全期間は18回で、約17年強)。

第1に、保険課ないし保険掛の人員は、大正9年の43人をピークに急速に縮小した。10~12年にいったん27~29人程度に縮小した後、漸減して保険掛に縮小した時点では17人になり、戦時体制期になるまで15人前後で推移した。大幅な縮小である。

第2に、山本保険課長の退職後、市原宏が前述のよう平筆頭を続け、昭和4年から主任となり、本店保険部門の中心に位置した。市原は大坂支店肥料掛から臨時保険事務取扱チーム発足時に参加し、7年4月には業務課へ転じ、同年10月には営業部受渡掛へ、保険課設置と共に呼び返され、以後戦時体制期まで在籍したのである。

第3に、長期間在籍した者をみると、市原宏、宮下達意、磯谷秀次18回を筆頭に、釜井竹次郎17回、小西庫太郎15回、河野一郎14回、川田貫一・芦沢義郎12回、細井豊太郎11回、茂呂湖十

郎 9 回と続き、10 人が全期間の半数約 9 年在籍したことになる。

以下、8 回 2 人、7 回 3 人、6 回 6 人、5 回 6 人、4 回 7 人、3 回 9 人、2 回 7 人、1 回のみ 26 人となり、全体は 73 人であるから、9 回以上 14%、5～8 回 29%、2～4 回 32%、1 回 36% であって、全体として短期間勤務が多い。おそらく上記長期間在籍者が本店保険部門を担ったキーパーソンといえよう。

因みに宮下は臨時保険事務取扱時代を加算すると、21 回に及び最長在籍者であるが、身許は明らかでない。同様な加算を試みると、河野 15 回、川田 13 回、細井・山本増雄 12 回、宗方丈夫・井上英 9 回、西岡勇二郎 8 回が浮上してくる。これらも実質上、保険部門の重要人物に追加してよからう。

第 4 に、本店保険部門から転出した者が、ふたたび呼び返される場合である。すでにみた市原が該当者であるが、第 6 表の「再登場者」欄の 9 人は臨時保険事務取扱時代に在籍し、転出、復帰した者である。その中には河野や細井豊太郎のように復帰後長期間在籍した者もいる。また第 7 表の下欄をみると、川田貫一、宗方丈夫、森田昌雄、阿部敏樹、小島四郎も保険課以降に転出、復帰した者である。以上の復帰組は、おそらく保険経験が買われてのことであろう。

第 5 に、本店保険部門を縮小するに当たって、転出者の転出先である。ここでは本店保険部門から転出した先をすべて明らかにできたわけではないが、大正 10、11 年の転出者は 25 人、判明したのは 10 人（台北支店保険掛 3 人、青島支店保険掛、台南支店代理店掛、業務課、本店所属未定 4 人）であり、12 年転出者 5 人（横浜・台北・京城・上海各支店保険掛、名古屋支店受渡掛）で、支店保険掛への転出がかなりいる。本店での養成の結果を支店配分したとみられる。但し転出先不明が多数いることも不可解であ

る<sup>2)</sup>。

第 6 に、学卒者の有無であるが、すでに登場した者 25 人<sup>3)</sup>を除き、新規にここで登場した者は次の 12 人である。

|       |         |      |
|-------|---------|------|
| 中桐政男  | 東京高商    | 明 38 |
| 中村弥次郎 | 早稲田（商）  | 大 3  |
| 鳥居繁太郎 | 東京高商    | 大 9  |
| 石塚長臣  | 帝大（法）   | 大 9  |
| 新川儀一郎 | 東京高商（攻） | 大 9  |
| 芦沢利明  | 帝大（法）   | 大 9  |
| 神木孝作  | 慶応（理財）  | 大 9  |
| 立川 新  | 慶応（理財）  | 大 9  |
| 淵脇 済  | 帝大（法）   | 大 14 |
| 小島四郎  | 慶応（経）   | 大 15 |
| 山本守一  | 早稲田（専商） | 昭 4  |
| 池田芳蔵  | 帝大（経）   | 昭 11 |

この期間では 79 人が在籍したから、判明した学卒者は合計 37 人となり、全体の 47% といえは相当に高率である。12 人のうち帝大が 4 人で多く、東京高商・慶応各 3 人、早稲田 2 人と続く。本店部門には高学歴者を集めていたことになる。

- 1) 山本は大正海上に転出して保険分野の中心になりたかったと思われる。ところが大正海上の推進者であった小田柿常務が病気で倒れ、保険に素人の飯沼が抜擢されて、平生専務と組んで大正海上の支配人になった。平生退任の後、飯沼が専務に昇格したが、山本の望みはそこで絶たれたと想像される。すなわち、物産側には小田切と組んで推進者であった山本を新会社に送る空気もあったが、平生に山本は忌避されたといわれる（『三井海上火災保険株式会社七十五年史』42 頁参照）。山本は新設の保険課に籠もって平生の後を狙ったが果たせず、保険課長としての積極姿勢が物産幹部の不興を買ったか、物産の保険政策に反したためか、まもなく退職することになった。
- 2) 本店保険部門からの転出先を翌年の「職員録」で追跡すると、名前が欠落している場合が少なくない。原因として物産から他への出向、退職、転動途中で名簿に未記載などが考えられるが（検索上の見落としもあり）、翌々



第6表 本店保険部門の各人別（大9－昭12）

|   | 大9, 11 | 10, 11   | 11, 11   | 12, 10   | 13, 10     | 14, 10      | 15, 10   | 昭2, 10      | 3, 10   |
|---|--------|----------|----------|----------|------------|-------------|----------|-------------|---------|
|   | 保険課    |          |          |          |            |             | 業務課保険掛   |             |         |
|   | 課長山本増雄 | 課長山本増雄   | 課長山本増雄   | 課長山本増雄   | 課長山本増雄     | 課長山本増雄      | (退職)     |             |         |
|   | (再登場者) | 下野準二     | 下野準二     | 下野準二     | (横浜・輸出入)   |             |          |             |         |
|   | 〃      | 西岡勇二郎    | 西岡勇二郎    | 西岡勇二郎    | 西岡勇二郎      | 西岡勇二郎       | 西岡勇二郎    | (青島・保険)     |         |
| * | 〃      | (本店・未定)  | 細井豊太郎    | 細井豊太郎    | 細井豊太郎      | (スラバヤ・保険)   |          | (スラバヤ・保険主任) |         |
| * | 〃      | (大連・保険)  | 智場伊太郎    | (名古屋・受渡) |            |             |          |             |         |
|   | 〃      |          |          | 課代井野春詔   | 井野春詔       | (業務課)       |          |             |         |
| * | 〃      |          | (上海・保険)  | 谷口精一     | 谷口精一       | (臨時受渡事務調査部) |          |             |         |
| * | 〃      |          |          | (上海・保険)  | 河野一郎       | 河野一郎        | 河野一郎     | 河野一郎        | 河野一郎    |
|   | 〃      |          |          | (新嘉坡・受渡) | 直井恒雄       | 直井恒雄        | 直井恒雄     | 直井恒雄        | 直井恒雄    |
| * | 〃      |          |          |          |            |             |          |             |         |
|   | 市原 宏   | 市原 宏     | 市原 宏     | 市原 宏     | 市原 宏       | 市原 宏        | 市原 宏     | 市原 宏        | 市原 宏    |
|   | 宮下達意   | 宮下達意     | 宮下達意     | 宮下達意     | 宮下達意       | 宮下達意        | 宮下達意     | 宮下達意        | 宮下達意    |
|   | 磯谷秀次   | 磯谷秀次     | 磯谷秀次     | 磯谷秀次     | 磯谷秀次       | 磯谷秀次        | 磯谷秀次     | 磯谷秀次        | 磯谷秀次    |
|   | 田辺藤一郎  | 田辺藤一郎    | 田辺藤一郎    | 田辺藤一郎    | 田辺藤一郎      | 田辺藤一郎       | 田辺藤一郎    | 田辺藤一郎       | (不明)    |
| * | 芦沢利明   | 芦沢利明     | 芦沢利明     | 芦沢利明     | 芦沢利明       | 芦沢利明        | 芦沢利明     |             |         |
| * | 太田鴻資   | 太田鴻資     | 太田鴻資     | 太田鴻資     | 太田鴻資       | 太田鴻資        | 太田鴻資     | (京城・保険)     |         |
|   | 田中友彰   | 田中友彰     | 課代田中友彰   | 田中友彰     | 課代田中友彰     | 課代田中友彰      | (待命)     |             |         |
|   | 井上 英   | 井上 英     | 井上 英     | 井上 英     | 井上 英       | 井上 英        |          |             | (台北・保険) |
|   | 神木孝作   | 神木孝作     | 神木孝作     | 神木孝作     | 神木孝作       | 神木孝作        | (新嘉坡・庶務) |             |         |
|   | 高橋清正   | 高橋清正     | 高橋清正     | 高橋清正     | 高橋清正       | (文書課)       |          |             |         |
|   | 佐々木広宣  | 佐々木広宣    | 佐々木広宣    | 佐々木広宣    |            |             |          |             |         |
|   | 小早川精一  | 小早川精一    | 小早川精一    | 小早川精一    | (石炭部・市内販売) |             |          |             |         |
| * | 鳥居繁太郎  | 鳥居繁太郎    | 鳥居繁太郎    | 鳥居繁太郎    | (甲谷他・保険)   |             |          |             |         |
|   | 永田忠太郎  | 永田忠太郎    | 永田忠太郎    | 永田忠太郎    | (大阪・受渡)    |             |          |             |         |
|   | 立川 新   | 立川 新     | 立川 新     | 立川 新     | (本店・未定)    |             |          |             |         |
| * | 石塚長臣   | 石塚長臣     | 石塚長臣     | (台北・保険)  |            |             |          |             |         |
| * | 羽原茂雄   | 羽原茂雄     | 羽原茂雄     | (横浜・保険)  |            |             |          |             |         |
| * | 川田貫一   | 川田貫一     | 川田貫一     | (上海・保険)  |            | (上海・保険)     | 川田貫一     | 川田貫一        | 川田貫一    |
|   | 笠松勝義   | 笠松勝義     |          |          |            |             |          |             |         |
| * | 宗方丈夫   | 宗方丈夫     | (台北・保険)  |          |            |             |          | 宗方丈夫        | 宗方丈夫    |
|   | 服部宣二   | 服部宣二     | (待命)     |          |            |             |          |             |         |
|   | 鈴木 康   | 鈴木 康     |          |          |            |             |          |             |         |
|   | 山室重夫   | 山室重夫     |          |          |            |             |          |             |         |
| * | 森田昌雄   | (台南・代理店) | 森田昌雄     | (京城・保険)  |            |             |          |             |         |
|   | 吉永松雄   | (台北・保険)  |          |          |            |             |          |             |         |
|   | 水谷 修   | (本店・未定)  | (名古屋・受渡) |          |            |             |          |             |         |
|   | 参事関口彦造 | (業務課)    |          |          |            |             |          |             |         |

| 4.10     | 5.10   | 6.10      | 7.10    | 8.10   | 9.10   | 10.10  | 11.9   | 12.3   |
|----------|--------|-----------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
|          |        |           |         | 受渡保険掛  |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
| 細井豊太郎    | 細井豊太郎  | 細井豊太郎     | 細井豊太郎   | 細井豊太郎  | 細井豊太郎  | 細井豊太郎  | 細井豊太郎  |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
| 河野一郎     | 河野一郎   | 河野一郎      | 河野一郎    | 河野一郎   | 河野一郎   | 河野一郎   | 河野一郎   | 河野一郎   |
| (業務課部商品) |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           | (生糸部広東) | 細井久四郎  | 細井久四郎  | 細井久四郎  |        |        |
| 主任市原 宏   | 主任市原 宏 | 主任市原 宏    | 主任市原 宏  | 主任市原 宏 | 主任市原 宏 | 主任市原 宏 | 主任市原 宏 | 主任市原 宏 |
| 宮下達意     | 宮下達意   | 宮下達意      | 宮下達意    | 宮下達意   | 宮下達意   | 宮下達意   | 宮下達意   | 宮下達意   |
| 磯谷秀次     | 磯谷秀次   | 磯谷秀次      | 磯谷秀次    | 磯谷秀次   | 磯谷秀次   | 磯谷秀次   | 磯谷秀次   | 磯谷秀次   |
| (営業部秘書)  |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
| 川田貫一     | 川田貫一   | 川田貫一      | 川田貫一    | 川田貫一   | 川田貫一   |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
| 宗方丈夫     | 宗方丈夫   | (大連・受渡主任) |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |
|          |        |           |         |        |        |        |        |        |

(備考) \*印はこの期間内に支店保険掛の経験がある者

— 59 —

第7表 支店保険部門の人員配置 (大9-昭12)

| 職員録<br>発行時点 | 横浜支店<br>保険掛                     | 門司支店<br>保険掛                          | 上海支店<br>保険掛                                                                       | 香港支店<br>保険掛                     | 大連支店<br>保険掛                                                                                       | 漢口支店<br>保険掛                         | 天津支店<br>保険掛                        |
|-------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| 大9.11       | 主任閑野保次郎<br>竹内正雄<br>沢田 一         | 主任吉田茂猪<br>(輸出入掛主任)<br>池田光四郎<br>加藤正雄  | 主任伊藤 継<br>河野一郎<br>満田与平<br>奥村順二<br>谷口精一<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>矢野栄次郎<br>久原義光<br>小松崎武士 | 主任高橋泰三<br>片田清七<br>細井久四郎<br>小林義一 | 主任山室辰之助<br>(参事)<br>青木 鼎<br>勝田篤男<br>池田作二<br>川本萬次郎<br>松本辰雄<br>小袋 満<br>智場伊太郎<br>石原善吉<br>箕輪保輔<br>堀田 智 | 主任小西庫太郎<br>渡辺金吉<br>渋谷 治             | 主任茂呂湖十郎<br>北川秀二                    |
| 10.11       | 主任閑野保次郎<br>竹内正雄<br>沢田 一         | 主任吉田茂猪<br>(兼輸出入掛主任)<br>池田光四郎<br>加藤正雄 | 主任伊藤 継<br>河野一郎<br>満田与平<br>奥村順二<br>谷口精一<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>久原義光<br>小松崎武士          | 主任高橋泰三<br>片田清七<br>細井久四郎         | 主任山室辰之助<br>(参事)<br>池田作二<br>川本萬次郎<br>智場伊太郎<br>石原善吉<br>箕輪保輔                                         | 主任小西庫太郎<br>渡辺金吉<br>塩川潤一             | 主任茂呂湖十郎<br>北川秀二<br>松本繁太郎<br>(北京在勤) |
| 11.11       | 主任閑野保次郎<br>竹内正雄<br>沢田 一         | 主任池田光四郎<br>加藤正雄                      | 主任伊藤 継<br>河野一郎<br>満田与平<br>谷口精一<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>久原義光<br>小松崎武士                  | 主任高橋泰三<br>藤田清七<br>細井久四郎<br>小林義一 | 主任河村規矩夫<br>(支店長代理)<br>棟方八郎<br>若井英一<br>池田作二<br>川本萬次郎<br>加藤清司<br>箕輪保輔<br>石原善吉                       | 主任小西庫太郎<br>渡辺金吉<br>塩川潤一             | 主任茂呂湖十郎<br>松本繁太郎<br>(北京在勤)         |
| 12.10       | 主任閑野保次郎<br>竹内正雄<br>沢田 一<br>相原政夫 | 加藤正雄                                 | 主任伊藤 継<br>河野一郎<br>満田与平<br>川田貫一<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>久原義光                           | 主任高橋泰三<br>藤田清七<br>小林義一          | 主任母袋襄雄<br>茂呂湖十郎<br>宮崎吉利<br>池田作二<br>川本萬次郎<br>石原善吉                                                  | 主任常刀与曾衛<br>(兼金物掛主任)<br>渡辺金吉<br>塩川潤一 | 主任松本京作<br>西村房次郎                    |
| 13.10       | 主任閑野保次郎<br>竹内正雄<br>沢田 一         | 加藤正雄                                 | 主任伊藤 継<br>植田精二郎<br>満田与平<br>川田貫一<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>久原義光                          | 主任高橋泰三<br>藤田清七<br>小林義一          | 主任母袋襄雄<br>茂呂湖十郎<br>宮崎吉利<br>池田作二<br>川本萬次郎                                                          | 主任加藤徳善<br>(兼輸入雜貨掛主任)<br>渡辺金吉        | 主任松本京作                             |

| 孟買支店<br>保険掛    | 京城支店<br>保険掛    | 青島支店<br>保険掛              | 台北支店<br>保険掛                    | 甲谷他支店<br>保険掛 | スラバヤ支店<br>保険掛 |  |  |
|----------------|----------------|--------------------------|--------------------------------|--------------|---------------|--|--|
| 主任多賀光雄<br>浜田善助 | 谷字十郎           | 主任安川正彦<br>三村弥太郎<br>岡田徳太郎 |                                |              |               |  |  |
| 浜田善助<br>丸山角治   | 谷字十郎           | 主任安川正彦<br>三村弥太郎          |                                |              |               |  |  |
| 主任浜田善助<br>丸山角治 | 谷字十郎           | 主任安川正彦<br>三村弥太郎          | 主任宗方丈夫<br>川村重郎<br>吉永松雄<br>芝田正利 |              |               |  |  |
| 主任浜田善助         | 主任谷字十郎<br>森田昌雄 | 主任安川正彦<br>三村弥太郎          | 主任宗方丈夫<br>石塚長臣<br>吉永松尾<br>芝田正利 |              |               |  |  |
| 主任浜田善助         | 主任谷字十郎<br>森田昌雄 | 主任安川正彦<br>三村弥太郎          | 主任宗方丈夫<br>石塚長臣<br>吉永松尾         | 鳥居繁太郎        |               |  |  |

| 職員録<br>発行時点 | 横浜支店<br>保険掛             | 門司支店<br>保険掛  | 上海支店<br>保険掛                                                       | 香港支店<br>保険掛                                                                     | 大連支店<br>保険掛                    | 漢口支店<br>保険掛                                             | 天津支店<br>保険掛    |
|-------------|-------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|
| 大14.10      | 主任閑野保次郎<br>竹内正雄<br>沢田 一 | 加藤正雄         | 主任伊藤 継<br>植田精二郎<br>村井英治<br>川田貫一<br>田崎達雄<br>木塚不二根                  | 主任高橋泰三<br>藤田清七<br>口分田孝三                                                         | 茂呂湖十郎<br>宮崎吉利<br>池田作二<br>川村重郎  | 主任渡辺金吉<br>木津新藏<br>福本精次郎<br>(兼庶務掛)                       | 主任松本京作         |
| 15.10       | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>相原政夫  | 加藤正雄         | 主任伊藤 継<br>植田精二郎<br>大間知良治<br>松本重男<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>芦沢利明<br>岩本松平 | 主任高橋泰三<br>(兼支店長代理)<br>(以下兼受渡掛)<br>加川泰助<br>東地正一<br>大島菊松<br>松尾健三郎<br>林和三郎<br>池田泰造 | 主任浜田善助<br>宮崎吉利<br>池田作二<br>川村重郎 | 主任倉田謙二<br>(兼受渡掛主任)<br>木津新藏                              | 主任松本京作         |
| 昭2.10       | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>沢田 一  | 加藤正雄         | 主任伊藤 継<br>植田精二郎<br>額田一雄<br>村井英治<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>芦沢利明          | 主任高橋泰三<br>(兼支店長代理・<br>受渡掛主任)<br>藤田清七                                            | 主任浜田善助<br>宮崎吉利<br>池田作二<br>川村重郎 | 主任小林重威<br>(兼庶務掛主任)<br>木津新藏                              | 主任松本京作         |
| 3.10        | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>沢田 一  | 加藤正雄         | 主任伊藤 継<br>植田精二郎<br>額田一雄<br>村井英治<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>宗方丈夫          | 主任高橋泰三<br>(兼船舶受渡掛主任)<br>藤田清七<br>(兼船舶受渡掛)                                        | 主任浜田善助<br>宮崎吉利<br>池田作二<br>川村重郎 | 主任小林重威<br>(兼庶務掛主任)<br>木津新藏<br>(兼庶務掛)<br>福本精次郎<br>(兼庶務掛) | 主任松本京作         |
| 4.10        | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>相原政夫  | 川村重郎<br>野村雅広 | 主任伊藤 継<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>芦沢利明<br>大間知良治<br>松本重男<br>小島四郎<br>岩本松平  | 主任高橋泰三<br>(兼支店長代理・<br>受渡掛主任)<br>加川泰助<br>(兼受渡掛)<br>林和三郎                          | 主任浜田善助<br>宮崎吉利<br>池田作二         | 主任倉田謙二<br>(兼受渡掛主任)<br>木津新藏                              | 主任松本京作<br>萩原憲雄 |
| 5.10        | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>山路智太郎 | 川村重郎<br>野村雅広 | 主任伊藤 継<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>芦沢利明<br>大間知良治<br>松本重男<br>小島四郎          | 主任高橋泰三<br>(兼支店長代理・<br>受渡掛主任)<br>加川泰助<br>(兼受渡掛)<br>林和三郎                          | 主任浜田善助<br>宮崎吉利<br>池田作二         | 主任倉田謙二<br>(兼受渡掛主任)<br>国井米吉<br>佐々木修夫                     | 主任松本京作         |



| 孟買支店<br>保険掛                           | 京城支店<br>保険掛            | 青島支店<br>保険掛      | 台北支店<br>保険掛               | 甲谷他支店<br>保険掛 | スラバヤ支店<br>保険掛               |  |  |
|---------------------------------------|------------------------|------------------|---------------------------|--------------|-----------------------------|--|--|
| なし                                    | 主任谷字十郎<br>森田昌雄         | 主任安川正彦<br>三村弥太郎  | 主任宗方丈夫<br>芝田正利            | 鳥居繁太郎        | 主任市岡 義<br>(兼雜貨掛主任)<br>細井豊太郎 |  |  |
| 主任福田順三<br>(兼金物掛主任)<br>玉木栄一<br>(兼庶務掛)  | 主任谷字十郎<br>太田鴻資         | 主任西岡勇二郎<br>永野好之助 | 主任心得森 誠<br>芝田正利           | 鳥居繁太郎        | 主任細井豊太郎                     |  |  |
| 主任佐藤富士男<br>(兼支店長代理)<br>玉木栄一<br>(兼庶務掛) | 主任谷字十郎<br>太田鴻資         | 主任西岡勇二郎<br>永野好之助 | 主任吉田卒土民<br>(兼受渡掛)<br>芝田正利 | 鳥居繁太郎        | 主任細井豊太郎                     |  |  |
| 主任佐藤富士男<br>(兼支店長代理)                   | 主任谷字十郎<br>森田昌雄         | 主任安川正彦<br>三村弥太郎  | 主任井上 英<br>芝田正利            | 鳥居繁太郎        | 主任細井豊太郎                     |  |  |
| 玉木栄一<br>(兼庶務掛)                        | 主任谷字十郎<br>太田鴻資         | 主任西岡勇二郎<br>永野好之助 | 主任森 誠<br>芝田正利             | 鳥居繁太郎        | 植田精二郎                       |  |  |
|                                       | 主任谷字十郎<br>太田鴻資<br>松岡為喜 | 主任谷野勇二郎<br>永野好之助 | 主任森 誠<br>芝田正利             | 鳥居繁太郎        | 植田精二郎                       |  |  |

| 職員録<br>発行時点 | 横浜支店<br>保険掛             | 門司支店<br>保険掛                                 | 上海支店<br>保険掛                                      | 香港支店<br>保険掛                                             | 大連支店<br>保険掛                | 漢口支店<br>保険掛                             | 天津支店<br>保険掛                          |
|-------------|-------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| 昭6.10       | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>山路智太郎 | 主任徳島徳次<br>(兼受渡掛主任)<br>川村重郎<br>野村雅広          | 主任伊藤 継<br>田崎達雄<br>木塚不二根<br>芦沢利明<br>大間知良治<br>松本重男 | 主任高橋泰三<br>(兼支店長代理・<br>受渡掛主任)<br>林和二郎<br>(兼雑貨掛)<br>太刀川 順 | 主任心得宮崎吉利<br>三村弥太郎<br>瓜生直次郎 | 主任倉田謙二<br>(兼輸出雑貨掛主任)<br>佐々木修夫           | 主任松本京作                               |
| 7.10        | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>山路智太郎 | 主任徳島徳次<br>(兼支店長代理<br>受渡掛主任)<br>川村重郎<br>野村雅広 | 主任伊藤 継<br>木塚不二根<br>芦沢利明                          | 主任井上隆一<br>(兼受渡掛主任)                                      | 主任宮崎吉利<br>三村弥太郎<br>青柳健三    | 主任倉田謙二<br>(兼輸出雑貨掛主任)<br>佐々木修夫           | 主任松本京作                               |
| 8.10        | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>山路智太郎 | 主任徳島徳次<br>(兼支店長代理<br>受渡掛主任)<br>野村雅広         | 主任伊藤 継<br>木塚不二根<br>黒屋又雄                          | 主任井上隆一<br>(兼受渡掛主任)                                      | 主任宮崎吉利<br>三村弥太郎<br>青柳健三    | 主任倉田謙二<br>(兼輸出雑貨掛主任)<br>佐々木修夫           | 主任松本京作                               |
| 9.10        | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>山路智太郎 | 主任徳島徳次<br>(兼支店長代理<br>受渡掛主任)<br>野村雅広         | 主任伊藤 継<br>木塚不二根<br>黒屋又雄                          | 主任井上隆一<br>(兼受渡掛主任)                                      | 主任宮崎吉利<br>三村弥太郎<br>青柳健三    | 主任倉田謙二<br>(兼輸出雑貨掛主任)<br>佐々木修夫           | 主任松本京作                               |
| 10.10       | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>小島四郎  | 主任徳島徳次<br>(兼支店長代理<br>受渡掛主任)<br>野村雅広         | 主任伊藤 継<br>木塚不二根<br>黒屋又雄                          | 主任永富 茂<br>(兼受渡掛主任)                                      | 主任松本京作<br>三村弥太郎<br>青柳健三    | 主任倉田謙二<br>(兼輸出雑貨掛主任)<br>佐々木修夫<br>(兼船舶掛) | 主任甲野亮太<br>(兼受渡掛主任)<br>箕輪保輔<br>(兼受渡掛) |
| 11.9        | 主任安部孫助<br>竹内正雄<br>小島四郎  | 主任村上 薫<br>(兼受渡掛主任)<br>野村雅広                  | 主任伊藤 継<br>木塚不二根<br>山本博史                          | 主任永富 茂<br>(兼受渡掛主任)                                      | 主任松本京作<br>三村弥太郎<br>青柳健三    | 船舶保険掛<br>主任国井米吉<br>(兼金物石炭掛主任)<br>佐々木修夫  | 主任甲野亮太<br>(兼受渡掛主任)<br>箕輪保輔<br>(兼受渡掛) |
| 12.9        | 主任森 誠<br>竹内正雄<br>小島四郎   | 主任村上 薫<br>(兼受渡掛主任)<br>野村雅広                  | 主任伊藤 継<br>木塚不二根<br>山本博史                          | 主任藤井元三<br>(兼受渡掛主任)                                      | 主任松本京作<br>三村弥太郎<br>山下 晃    | 保科西三<br>(兼庶務掛)                          | 主任甲野亮太<br>(兼受渡掛主任)<br>箕輪保輔<br>(兼受渡掛) |

〔備考〕香港支店の片田清七は藤田と改姓したと推定される。

年度以降をみても欠落したままなのは、出向、退職ということになろうか。欠落が退職を意味すれば、その多さは疑問である。

なお、出向があるとすれば、物産の子会社・提携先が考えられる。かつて東洋棉花への移籍者が少なからずいたことが、別稿でも確認されているが、国内外の子会社・提携先への出向を検証する材料がない。

- 3) 既出の学卒者は帝大－田中友彰，下野準二，宗方丈夫，谷口精一，佐々木広宣，木下郁，神野亮二，川田貫一，高橋清正，永田忠太郎，芦沢利明，井野春詔（12人），慶応－河野一郎，

小早川精一，塩川潤一（3人），早稲田－智場伊太郎，西岡勇二郎，阿部影次（3人），東京高商－山本増雄，笠松義勝，直井恒雄，井上英，関口彦造，鳥居繁太郎（6人）の計24人。

## 2) 支店等の保険部門

次に、支店における保険部門の人員配置をみよう（第7，8表参照）。大正9（1920）～昭和12（1937）年の間、いくつかの変化があった。

第1に、国内店で保険掛が置かれたことであ

| 孟買支店<br>保険掛                                        | 京城支店<br>保険掛                                | 青島支店<br>保険掛                 | 台北支店<br>保険掛    | 甲谷他支店<br>保険掛                      | スラバヤ支店<br>保険掛 |                |               |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| 主任木全鉄之丞<br>(兼支店長代理・<br>庶務掛勘定掛主任)<br>青木喜一<br>(兼勘定掛) | 主任谷宇十郎<br>太田鴻資<br>松岡為喜                     | 主任谷野勇二郎<br>永野好之助            | 主任森 誠<br>芝田正利  | 鳥居繁太郎                             |               |                |               |
| 主任山本雄次<br>(兼庶務掛勘定掛主任)                              | 主任谷宇十郎<br>太田鴻資<br>松岡為喜<br>小島四郎             | 主任谷野勇二郎<br>永野好之助            | 主任森 誠<br>芝田正利  | 鳥居繁太郎<br>(兼雜貨掛)                   |               |                |               |
| 主任山本雄次<br>(兼庶務掛勘定掛主任)                              | 主任谷宇十郎<br>小島四郎                             | 主任谷野勇二郎<br>永野好之助            | 主任森 誠<br>宮崎 侃  | 主任鳥居繁太郎<br>保田正一<br>丸山昇二<br>(兼庶務掛) |               |                |               |
| 主任山本雄次<br>(兼庶務掛勘定掛主任)                              | 主任谷宇十郎<br>小島四郎                             | 主任谷野勇二郎<br>永野好之助            | 主任森 誠<br>宮崎 侃  | 保田正一<br>仁志出国之進                    |               |                |               |
| 主任前川和右衛門<br>(兼支店長代理・<br>糸布掛主任)                     | 主任谷宇十郎<br>中尾誠一郎<br>山路智太郎                   | 主任谷野勇二郎<br>永野好之助            | 主任森 誠<br>宮崎 侃  | 高野正次<br>(兼受渡掛)                    |               |                |               |
| 主任前川和右衛門<br>(兼支店長代理・<br>糸布掛主任)                     | 主任谷宇十郎<br>中尾誠一郎<br>山路智太郎                   | 主任石津晤一<br>(兼受渡掛主任)<br>永野好之助 | 主任森 誠<br>宮崎 侃  | 高野正次<br>(兼受渡掛)                    | 奉天支店<br>保険掛   | 新京支店<br>保険掛    | 哈爾賓出張所<br>保険掛 |
| 主任前川和右衛門<br>(兼支店長代理・<br>糸布掛主任)                     | 主任細井豊太郎<br>中尾誠一郎<br>山路智太郎<br>藤井 寛<br>佐々木修夫 | 主任永野好之助                     | 主任安部孫助<br>宮崎 侃 | 仁志出国之進<br>(兼受渡掛)                  | 主任川田貫一        | 石原善吉<br>(兼庶務掛) | 智場伊太郎         |

る。すなわち、横浜と門司の2支店である。横浜支店では閑野保次郎から安部孫助へ保険掛主任が移るが、兩人ともやや長い在籍である。その下にいた竹内正雄はこの期間終始一貫保険掛に在籍し、主任と共にベテランとなっている。門司支店では主任が置かれず、加藤正雄単独の期間が長く、野村雅弘も在籍が長い。しかし主任に変化が多い。徳島徳次が主任となってからは、受渡掛主任と兼務している。両店では人材配置がかなり異なっているといえよう。横浜は

生糸、門司は石炭に重心がかかり、保険掛設置はその営業に絡んでのことであろう。

第2に、台北、甲谷他、スラバヤ、奉天の4支店、新京、哈爾賓両出張所に保険掛が設置された。地域的な拡大である。台北、甲谷他両店で4人のことが例外的あるが、通常は1～2人しかいない。設置時期では前3者が大正11年から14年まで、後3者が旧満州ばかり昭和12年と大きく開いている。

第3に、この期間でも上海・大連両支店の保

第8表 支店等の保険部門人員（大9－昭12）

| 店舗名    | 大9.11 | 10.11 | 11.11 | 12.10 | 13.10 | 14.10 | 15.10 | 昭2.10 | 3.10 | 4.10 | 5.10 | 6.10 | 7.10 | 8.10 | 9.10 | 10.10 | 11.9 | 12.3 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|
| 横浜支店   | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3     | 3    | 3    |
| 門司 "   | 3     | 3     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 2    | 2    | 3    | 3    | 2    | 2    | 2     | 2    | 2    |
| 上海 "   | 10    | 9     | 8     | 7     | 7     | 6     | 6     | 7     | 7    | 8    | 7    | 6    | 3    | 2    | 3    | 3     | 3    | 3    |
| 香港 "   | 4     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 4     | 2     | *2   | *3   | *3   | *3   | *1   | *1   | *1   | *1    | *1   | *1   |
| 大連 "   | 11    | 6     | 8     | 6     | 5     | 4     | 4     | 4     | 4    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3     | 3    | 3    |
| 漢口 "   | 3     | 3     | 3     | 3     | 2     | 3     | 2     | 2     | 3    | 2    | 3    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2    | *1   |
| 天津 "   | 2     | 3     | 2     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | *2    | *2   | *2   |
| 孟買 "   | 2     | 2     | 2     | 1     | 1     |       | 2     | *2    | *1   | *1   |      | *2   | *1   | *1   | *1   | *1    | *1   | *1   |
| 京城 "   | 1     | 1     | 1     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2    | 2    | 3    | 3    | 4    | 2    | 2    | 3     | 3    | 5    |
| 青島 "   | 3     | 2     | 2     | 2     | 3     | 2     | 2     | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2    | 1    |
| 台北 "   |       |       | 4     | 4     | 3     | 2     | 2     | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2    | 2    |
| 甲谷他 "  |       |       |       |       | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 3    | 2    | *1    | *1   | *1   |
| スラバヤ " |       |       |       |       |       | 2     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1    |      |      |      |      |       |      |      |
| 奉天出張所  |       |       |       |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      |       |      |      |
| 新京 "   |       |       |       |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      |       |      |      |
| 哈爾濱 "  |       |       |       |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      |       |      |      |
| 保険掛人員  | 42    | 35    | 39    | 35    | 31    | 30    | 31    | 28    | 27   | 27   | 28   | 26   | 25   | 22   | 22   | 20    | 20   | 21   |
| 複合掛人員  |       |       |       |       |       |       |       | *2    | *3   | *4   | *3   | *5   | *2   | *2   | *2   | *5    | *5   | *7   |
| 計      | 42    | 35    | 39    | 35    | 31    | 30    | 31    | 30    | 30   | 31   | 31   | 31   | 27   | 24   | 24   | 25    | 25   | 28   |

【備考】 1. 第7表より計算の上作成。

2. \*印は複合掛、無印は保険掛の人員。第11表も同様。

險掛は他店より断然多数の掛員を抱え、活発な活動であったことが知られる（最多時は大連11人、上海10人）。しかし昭和期になるとやや縮小し、準戦時体制期には3人程度となる。香港は4人のこともあるが、漢口・天津・青島・台北・京城などと同様に2～3人が通常であった。支店によって、あるいは時期によって単独の時も散見される（天津、孟買、京城、甲谷他、スラバヤ、3出張所と前述の門司）。

第4に、長期在籍者はこの期間の職員録登場回数で見ると、上海の伊藤継・木塚不二根、横浜の竹内正雄の18回を筆頭に、谷宇十郎17回、松本京作・三村弥太郎13回、高橋泰三・安部孫助・田崎達雄12回、永野好之助・池田作二11回、鳥居繁太郎・森誠・浜田善助10回、野村雅弘・芝田正利・加藤正雄9回の17人が、長期在籍者といえよう（全期間で18回）。以下、8回4人、7回2人、6回7人、5回9人と続き、2～4

回は48人、1回だけが35人いる。在籍者全体で122人であるから、9回以上の長期が14%、5～8回の中期が18%、2～4回が39%、1回だけが29%の構成で、7割の者が短期間に交代し、全体として流動的である。それだけに9回以上在籍者はもちろんのこと、短期間であっても、大正中期までに本支店で経験があり、それ以後と合算すれば長期在籍となる者（たとえば小西庫太郎、河野一郎、川田貫一、細井豊太郎、茂呂湖十郎、宗方丈夫、芦沢利明など）も、保険掛の重要な担い手であったろう。

第5に、主任経験者が多いことである。主任のみの掛や掛員1人という掛も相当に多く、掛員から主任に上昇した者も多いから、他分野と比較して主任経験者が多くなるのは当然である。122人のうち、45人（37%）を数える。45人のうち12人は1回のみ在籍で、9人が他掛との兼任者である。主任として長期間在職したのは伊

藤継（上海）、高橋泰三（香港）、松本京作（天津）、安部孫助（横浜）、森誠（台北）、谷宇十郎（京城）などで、ほとんどが保険掛専任であった。

第6に、122人に含まれる学卒者であるが、これまでに判明している者19人<sup>1)</sup>以外に、新規登場者は次の18人である。

|         |        |      |
|---------|--------|------|
| * 母袋養雄  | 東京高商   | 明39  |
| * 吉田卒土民 | 早稲田（商） | 明44  |
| 加川泰助    | 東京高商   | 大5   |
| * 甲野亮太  | 慶応（理財） | 大6   |
| 保田正一    | 東京高商   | 大7   |
| * 村上 薫  | 東京高商   | 大7   |
| * 森 誠   | 京大（法）  | 大8   |
| 奥村順二    | 慶応（理財） | 大8   |
| * 井上隆一  | 帝大（法）  | 大9   |
| 高野正次    | 東京高商   | 大9   |
| 東地正一    | 東京高商   | 大9   |
| * 山本雄次  | 東京高商   | 大9   |
| * 佐藤富士男 | 東京高商   | 大9   |
| 額田一雄    | 東京高商   | 大13門 |
| 瓜生直次郎   | 東京高商   | 大13門 |
| 林和三郎    | 神戸高商   | 大14  |
| 玉木栄一    | 神戸高商   | 大14  |
| 松本重男    | 東京商大   | 昭2   |

このように東京高商（のち東京商大）が11人を占め、慶応・神戸高商2人、東大、京大、早稲田各1人である。122人のうち学卒者は37人（30%）であるから、特に高いともいえまい。この期間中に上記の17人中主任であった者は\*印9人であって、過半を占める。また、既述で判明している者19人の中では主任が12人を占めるが、上記17人より経歴が古いためであろうか。

- 1) 帝大—池田光四郎、谷口精一、川田貫一、宗方丈夫、浜田善助、石塚長臣、芦沢利明、慶応—竹内正雄、勝田篤男、河野一郎、塩川潤一、小島四郎、早稲田—智場伊太郎、西岡

勇二郎、東京高商—山室辰之助、高橋泰三、片田清七、井上英、保科西三はこれまでの記述で紹介済み。以上の者でこの期間中に主任でなかった者は谷口、竹内、勝田、塩川、片田、芦沢、保科の7人のみであり、残る12人が主任であった。

## 5. 戦時体制期の保険部門

### 1) 本店保険部門の変化

さて、戦時体制下に保険部門は、占領地への事業所増設に伴い一層拡大して行くが、本店保険部門はどう推移したか。第9表に見るとおり、本店保険部門といっても業務課の一つの掛、しかも「受渡」と「保険」の複合掛に過ぎぬ存在である。昭和14（1939）年4月の改組で、業務課は業務部に、受渡保険掛は受渡保険課に格上げされたが、実態は不変であった。さらに15年には三井物産は三井合名を合併するが、保険部門の組織には何の影響もなかった。16年9月時点では受渡保険課は保険運輸課となるが、「受渡」が「運輸」と呼称を変えた結果で、これまた実態は不変である。ところが17年4月時点では、本店の改組により業務部は商事部となり、保険課と運輸課に分けられた。さらに17年10月時点では、新設の運輸部に保険課は移されている。そして19年4月時点では運輸部を含めて本店機構の大幅な改組の中で、保険課は消滅した。このように戦時体制期には本店保険部門は所属・呼称を次々と変え、右往左往している感がある。それでは第9表を検討しよう。

第1に、本店保険部門の人員規模である。業務課受渡保険掛の規模は、業務部保険運輸課になるまで15人前後を続け、保険事務と受渡事務の双方を15人程度で負担し、それなりに安定していた。商事部保険課として独立して9人に減少したのは、受渡事務従事者を切り離したためであろう。そして運輸部保険課になると、人員

第9表 戦時体制期の本店保険部門（昭12-18）

| 昭12. 9       | 13. 9          | 14. 9        | 15. 9           | 16. 9        | 17. 4    | 17.10         | 18. 4   | 18. 9   |
|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|----------|---------------|---------|---------|
| 業務課<br>受渡保険掛 |                | 業務部<br>受渡保険掛 |                 | 業務部<br>保険運輸課 | 保険課      | 運輸部<br>保険課    |         |         |
| 主任市原 宏       | (本店・参事付)       |              |                 |              |          |               |         |         |
| 中桐政男         | 主任中桐政男         | 課長中桐政男       |                 |              |          |               |         |         |
|              | (業務課・部商品)      | 松山亮一郎        | 課長松山亮一郎         |              |          |               |         |         |
|              |                |              | (船舶部長代理)        | 課長荏部 進       | (上海・未定)  |               |         |         |
|              |                |              |                 | (大阪・受渡課長)    | 課長谷口精一   | (運輸部副部長・総務課長) |         |         |
|              | (台北・受渡保険主任)    | 安部孫助         | 安部孫助            | 安部孫助         | 安部孫助     | 課長安部孫助        | 課長安部孫助  | 課長安部孫助  |
| 釜井竹次郎        | 釜井竹次郎          | 釜井竹次郎        | 部参事釜井竹次郎        | 部参事釜井竹次郎     | 部参事釜井竹次郎 | 部参事釜井竹次郎      |         |         |
|              |                |              | (石原部大阪支店部内職次課長) | 部参事大倉一郎      | 部参事大倉一郎  | (総務部総務課参事)    |         |         |
| 小西庫太郎        | 小西庫太郎          | 小西庫太郎        | 小西庫太郎           | 小西庫太郎        | (商事部運輸課) | (運輸部・総務課)     | 参事小西庫太郎 | 参事小西庫太郎 |
| 谷宇十郎         | 谷宇十郎           | 谷宇十郎         | 谷宇十郎            | 谷宇十郎         | 谷宇十郎     | 谷宇十郎          | 参事谷宇十郎  | 参事谷宇十郎  |
|              |                | (京城・保険課長)    | 細井豊太郎           | 細井豊太郎        |          |               |         |         |
|              | (哈爾濱・保険主任)     | 智場伊太郎        | (北京・受渡保険課長)     |              |          |               |         |         |
| 河野一郎         | 河野一郎           | 河野一郎         |                 |              |          |               |         |         |
| 宮下達意         | 宮下達意           | 宮下達意         | 宮下達意            |              |          |               |         |         |
| 山本守一         | 山本守一           | 山本守一         | (広東・受渡保険)       |              |          |               |         |         |
| 中村弥次郎        | 中村弥次郎          | 中村弥次郎        | 中村弥次郎           | 中村弥次郎        |          |               |         |         |
| 高橋正美         | 高橋正美           | 高橋正美         | 高橋正美            |              |          |               |         |         |
| 近藤敏治         | 近藤敏治           | 近藤敏治         | 近藤敏治            | 近藤敏治         | (商事部運輸課) |               |         |         |
| 石川勘右衛門       | 石川勘右衛門         | (横須賀出張所)     |                 |              |          |               |         |         |
|              |                | 竹沢辰雄         | 竹沢辰雄            | 竹沢辰雄         | (商事部・未定) |               |         |         |
|              | (大連・保険主任)      | 松本京作         | 松本京作            | 松本京作         | 松本京作     | 松本京作          | (罷役)    |         |
|              | (本店・受渡・総務係)    | (不明)         | 大久保喜市           | 大久保喜市        | (商事部運輸課) |               |         |         |
|              |                |              | (青島・雑貨部課長)      | 森 誠          | 森 誠      | 森 誠           | (罷役)    |         |
|              |                |              |                 |              | 山川二郎     | 山川二郎          |         |         |
| 磯谷秀次         | (天津・支店長代理庶務主任) |              | 多賀剛次郎           | (業務部・未定)     |          |               |         |         |
| 阿部敏樹         | (青島・保険主任)      |              | 佐藤哲次            | (新京・保険)      |          |               |         |         |
| 林 庸夫         |                |              | (大阪・受渡課総務係主任)   | 清水英喜         | (商事部運輸課) |               |         |         |
|              | 藤井 通           | (台北・受渡)      |                 | 太田政一         | (商事部・未定) |               |         |         |
| (業務課・総務)     | 武田晃四郎          | (横須賀出張所)     |                 | 山本慶三         | (上海・保険)  |               |         |         |
| (青島・保険主任)    | 永野好之助          | (横浜・保険課長)    |                 |              | 岩本敏光     |               |         |         |
| 人員           | 15             | 14           | 15              | 15           | 16       | 9             | 5       | 3       |

〔備考〕 昭17.10には準社員女6人、18.4には準社員1人、女事務員5人が記載されている。

を圧縮して5人になり、18年4月以降は僅か3人にまで縮小した。掛員はなく課長と参事2人である。17年10月と18年4月のみ準社員数が判明するが、それによると保険課には準社員が6人いて役付3人を支えている形であるが、おそらくそれまでも準社員が同様に幾人かいたはずである。

第2に、掛主任ないし課長が次々に交代して

いる。すなわち、長期間主任を勤めた市原宏の後、中桐政男、松山亮一郎、荏部進、谷口精一、安部孫助は1、2年で転出し、回転が速い。荏部を除く5人は保険事務経験者である。

第3に、戦時体制期以前からの長期在籍者、すなわち釜井竹次郎、谷宇十郎、小西庫太郎、河野一郎、宮下達意などが実務の中核を担っていたと思われる。特に谷はこの期間中終始在籍

し、小西もそれに近く、谷、宮下は大正7年以降通算すると22年におよび、釜井も大正10年以降で19年、小西も12年以降で17年という具合である。短期在籍者のうちにも保険経験者が数人について（智場伊太郎、細井豊太郎、松本京作、永井好之助、森誠など）、保険部門にはベテランが多くいたわけである。ただし、受渡事務専門が誰であったか、同一人が保険事務と受渡事務を兼ねていたのかは明らかにし得ない。

第4に、縮小過程での転出先である。この期間に在籍した者は37人いるが、最後に残った3人を除き34人についてみると、転出先が判明したのは20人、残る14人は職員録から追求してもなぜか記載がなく不明である。20人については、第9表における各人の右欄に記載した。前述のように17年4月時点で業務部が商事部に改組され、保険運輸課が商事部内で保険課と運輸課に分割された。その際、小西庫太郎・近藤敏治・竹沢辰雄・大久保喜市・清水英喜・太田政一の6人のうち、4人は運輸課へ、2人は所属未定への異動であった。彼等がもし保険運輸課で運輸事務を担当していたら、運輸課への異動は仕事上不変であるかも知れない。その際に谷口精一が大阪支店受渡課長から保険課長に呼ばれ、安部孫助・釜井竹次郎・谷宇十郎・松本京作など保険畑のベテランと保険部門を担当している。

それ以前の転出先は次のようである。

永野好之助→横浜支店保険課長

智場伊太郎→北京支店受渡保険課長

阿部敏樹→青島支店保険掛主任

山本守一→広東出張所受渡保険掛

山本慶三→上海支店保険課

藤井 通→台北支店受渡掛

磯谷秀次→天津支店長代理兼庶務主任

石川勘右衛門→横須賀出張所

武田晃四郎→横須賀出張所

永野以下5人は支店等の保険部門への異動で

あり、山本を除いてベテラン組である。それに対して藤井以下は他部門への放出といえよう。

商事部から運輸部が独立して運輸部保険課となると、谷口は副部長に昇格し、総務課長を兼ねるが、部下の安部孫助が保険課長に昇格する。参事の釜井竹次郎・大倉一郎が保険課から去るのは退職含みとみられる。松本京作・森誠も翌年は罷役となり、縮小が加速する。

第5に、学卒者の有無である。この時期に本店保険部門で登場する者は36人、すでに学卒者であることが判明している者8人<sup>1)</sup>、新規に判明したのは次の3人である。

清水英喜 慶応(理財) 大6

武田晃四郎 東京高商 大9

大倉一郎 東大(経) 昭7

学卒者11人は全体の31%、それほど多いとはいえない。この時期の職員録登場回数でみると、新規の3人も、これまでに登場した谷口課長、永野好之助、智場伊太郎もごく短期(1, 2回)しか在籍せず、中村弥次郎(5回)、中桐課長・山本守一・森誠(3回)がいるにせよ、本店保険部門を支えたのは、以上の学卒者以外の長期在籍者ではなかったか(具体的には安部課長、釜井参事、小西庫太郎、谷宇十郎、松本京作、近藤敏治など)。

1) 既出の学卒者は、中桐政男、谷口精一、智場伊太郎、河野一郎、山本守一、中村弥次郎、森誠、永野好之助の8人。

## 2) 支店等保険部門の推移

次に支店側に移ろう。第10, 11表によれば以下の諸点を指摘できる。

第1に、保険掛(複合掛を含む)のある支店等の数である。昭和12(1937)年9月時点では15店(内地2店、外地13店)であるが、漸増して19年4月時点では28店と約倍増である。この間、内地は2店増(小樽・函館)に過ぎず、外地は



第10表 戦時体制期の支店保険部門 (昭12-昭19)

| 職員録<br>発行時点 | 横浜支店<br>保険掛                        | 門司支店<br>保険掛                                                                                                                 | 上海支店<br>保険掛                                                                          | 香港支店<br>保険掛                         | 大連支店<br>保険掛                                            | 漢口支店<br>保険掛                                                                             | 天津支店<br>保険掛                                                    |
|-------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 12. 9       | 主任森 誠<br>竹内正雄<br>小島四郎              | 主任村上 薫<br>(兼受渡掛主任)<br>野村雅広                                                                                                  | 主任伊藤 継<br>木塚不二根<br>山本博史                                                              | 主任藤井元三<br>(兼受渡掛主任)                  | 主任松本京作<br>三村弥太郎<br>山下 晃                                | 船舶保険掛<br>保科西三<br>(兼庶務掛)                                                                 | 主任甲野亮太郎<br>(兼受渡掛主任)<br>箕輪保輔<br>(兼受渡掛)                          |
| 13. 9       | 主任森 誠<br>竹内正雄<br>小島四郎              | 主任末兼末年男                                                                                                                     | 主任木塚不二根<br>山本博史<br>坂本英三                                                              | 主任藤井元三<br>(兼受渡掛主任)                  | 主任松本京作<br>三村弥太郎<br>山下 晃                                | 保科西三<br>(兼庶務掛主任・金<br>物石炭掛)                                                              | 主任芦沢義郎<br>箕輪保輔<br>(兼機械掛)                                       |
| 14. 9       | 課長永野好之助<br>小島四郎<br>小山光博            | 課長下 武雄<br>野村雅広                                                                                                              | 課長木塚不二根<br>山本博史<br>坂本英三                                                              | 主任藤井元三<br>(兼受渡課長)<br>斉藤 顕<br>(兼受渡課) | 主任三村弥太郎<br>山下 晃                                        | 保科西三<br>(兼庶務課長)<br>佐々木修夫                                                                | 課長芦沢義郎<br>箕輪保輔<br>望月金吾                                         |
| 15. 9       | 課長永野好之助<br>小島四郎<br>北洞吉雄            | 課長下 武雄<br>(兼受渡課)<br>江間達夫                                                                                                    | 課長木塚不二根<br>坂本英三<br>鴨下秀雄                                                              | 主任藤井元三<br>(兼受渡課長)<br>斉藤 顕<br>(兼受渡課) | 課長渡辺金吾<br>山下 晃                                         | 受渡保険課<br>課長中村清一<br>大森謙彦<br>田中秀雄<br>佐々木正巳<br>臨嶋小島 勇                                      | 課長芦沢義郎<br>箕輪保輔<br>望月金吾                                         |
| 16. 9       | 課長永野好之助<br>椎野重義<br>松本貞男<br>高橋桂三    | 課長有光幹茂<br>(兼受渡課)<br>江間達夫                                                                                                    | 課長木塚不二根<br>玉木菱一<br>鴨下秀雄<br>岩城 昂                                                      | 妹尾三夫<br>(兼受渡課)                      | 課長渡辺金吾<br>山下 晃<br>小林芳樹                                 | 課長中村清一<br>大森謙彦<br>田中秀雄<br>佐々木正巳<br>十川 洋<br>村井猪久雄<br>鶴丸一郎<br>(兼穀肥課)<br>佐々木修夫<br>(兼輸入雜貨課) | 課長芦沢義郎<br>松岡一夫<br>望月金吾<br>桐山清一                                 |
| 17. 4       | 課長永野好之助<br>椎野重義<br>高橋桂三            | 課長有光幹茂<br>(兼受渡課)<br>江間達夫                                                                                                    | 課長木塚不二根<br>玉木菱一<br>内山順一<br>岩城 昂<br>田島政巳<br>山本慶三                                      | 課長辻内俊卿<br>(兼石炭受渡<br>課長・受渡課長)        | 課長渡辺金吾<br>山下 晃<br>小林芳樹                                 | 課長中村清一<br>近藤匡一<br>田中秀雄<br>佐々木正巳<br>十川 洋<br>村井猪久雄<br>須藤正夫                                | 課長芦沢義郎<br>松岡一夫<br>望月金吾<br>桐山清一<br>松岡 明                         |
| 17. 10      | 課長竹内正雄<br>椎野重義<br><br>準男 3<br>準女 9 | 課長有光幹茂<br>(兼運輸課長)<br>江間達夫<br>山下正二<br><br>準男 1<br>準女 4                                                                       | 課長木塚不二根<br>玉木菱一<br>岩城 昂<br>田島政巳<br>山本慶三<br><br>準男 18<br>準女 5                         | 課長辻内俊卿<br>(兼運輸課長)<br><br>準男 1       | 課長渡辺金吾<br>(兼支店長代理)<br>山下 晃<br>小林芳樹<br><br>準男 6<br>準女 6 | 保險運輸課<br>課長中村清一<br>近藤匡一<br>田中秀雄<br>村井猪久雄<br>十川 洋<br><br>準女 40                           | 課長芦沢義郎<br>松岡一夫<br>桐山清一<br>松岡 明<br><br>準男 20<br>準女 5            |
| 18. 4       | 課長竹内正雄<br><br>準 4<br>女事 6          | 保險運輸課<br>課長有光幹茂<br>(兼總務課)<br>長谷川治夫<br>国行英一<br>山下正二<br>香川泰通<br>蛙石浅一<br>池田稔<br>酒本清樹<br>(見)尾久肇<br><br>準 18<br>女事 29            | 保險運輸課<br>課長伴 周吾<br>保險掛<br>主任土屋宗一<br>玉木菱一<br>岩城 昂<br>田島政巳<br>山本慶三<br><br>準 21<br>女事 7 | 課長辻内俊卿<br>(兼運輸課長)<br><br>準 2        | 課長渡辺金吾<br>(兼支店長代理)<br>山下 晃<br>小林芳樹<br><br>準 5<br>女事 7  | 課長正田富治<br>近藤匡一<br>田中秀雄<br>村井猪久雄<br>田代 勇<br>(特)丸山吉三<br><br>準 42                          | 課長芦沢義郎<br>(兼支店長代理)<br>松岡一夫<br>桐山清一<br>松岡 明<br><br>準 21<br>女事 5 |
| 18. 9       | 課長竹内正雄<br>飯島賢一                     | 課長有光幹茂<br>伊達晴雄<br>長谷川治夫<br>内藤祐義<br>山下正二<br>香川泰通<br>蛙石浅一<br>池田 稔<br>尾久 肇<br>藤井芳雄<br>(兼砂糖課長)<br>(特)石原好郎<br>(特)藤原正男<br>(特)古賀国義 | 課長伴 周吾<br>保險掛<br>主任土屋宗一<br>田島政巳<br>山本慶三                                              | 課長辻内俊卿<br>(兼石炭運輸課長)                 | 課長渡辺金吾<br>(兼支店長代理)<br>山下 晃<br>小林芳樹                     | 課長田代 勇<br>課代(特)松尾徳藏<br>近藤匡一<br>村井猪久雄<br>相京徹夫<br>(特)吉川近雄                                 | 課長芦沢義郎<br>(兼支店長代理)<br>松岡一夫<br>桐山清一<br>松岡 明<br>(嘱)岸 泰次郎         |
| 19. 4       | 課長竹内正雄<br>飯島賢一                     | 課長有光幹茂<br>課代長谷川治夫<br>河野久雄<br>内藤祐義<br>池田 稔<br>後郷賢輔<br>(特)藤原正男<br>藤井芳雄<br>(兼砂糖課長)                                             | 課長飯田賢太郎<br>課代家富尚邦<br>保險掛<br>主任土屋宗一<br>田島政巳                                           | 課長辻内俊卿<br>(兼石炭運輸課長)<br>岩本敏光         | 課長渡辺金吾<br>(兼支店長代理)<br>課代山下 晃<br>小林芳樹                   | 課長田代 勇<br>課代(特)松尾徳藏<br>(特)徳安真一<br>(特)吉川近雄<br>(臨嘱)今田正明                                   | 課長芦沢義郎<br>(兼支店長代理)<br>鈴木忠雄<br>望月金吾                             |

| 職員録<br>発行時点 | 孟買支店<br>保険掛                    | 奉天出張所<br>保険掛                                          | 新京出張所<br>保険掛               | 哈爾濱出張所<br>保険掛           | 桑港出張所<br>船舶肥料保険 | 甲谷他支店<br>保険掛              | 京城支店<br>保険掛                                |
|-------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------|
| 12. 9       | 主任前川和右衛門<br>(兼支店長代理<br>・糸布掛主任) | 保険掛<br>主任川田貫一                                         | 石原善吉<br>(兼庶務掛)             | 主任智場伊太郎                 |                 | 仁志出国之進<br>(兼受渡掛)          | 主任細井豊太郎<br>中尾誠一郎<br>山路智太郎<br>藤井 寛<br>佐々木修夫 |
| 13. 9       | 主任前川和右衛門<br>(兼支店長代理<br>・糸布掛主任) | 主任川田貫一                                                | 石原善吉<br>(兼庶務掛)             | 主任智場伊太郎                 |                 | 松本幸治<br>(兼受渡掛)            | 主任細井豊太郎<br>佐々木修夫<br>角田良次                   |
| 14. 9       | (欠員)                           | 課長中川 靖<br>土屋宗一                                        | 石原善吉                       | 課長芦沢利明                  |                 | 課長松本幸治<br>(兼受渡課長)         | 課長細井豊太郎<br>張 智煥<br>杉本恒雄                    |
| 15. 9       | 課長小野文雄<br>(兼雜貨課長)              | 課長中川 靖<br>春日 示                                        | 課長三村弥太郎                    | 課長芦沢利明<br>立石岩次          |                 | 課長松本幸治<br>(兼受渡課長)         | 課長植田精二郎<br>杉本恒雄<br>豊崎 靖                    |
| 16. 9       | 課長小松宗六<br>(兼雜貨課長)              | 課長中川 靖<br>為良 肇<br>梅宮 徹                                | 課長三村弥太郎<br>佐藤哲夫            | 課長芦沢利明<br>立石岩次          |                 | 課長一志勝男<br>(兼支店長代理<br>・麻課) | 課長植田精二郎<br>瀬尾松六<br>豊崎 靖<br>新山正男            |
| 17. 4       | 課長小松宗六<br>(兼雜貨課長)              | 課長中川 靖<br>保險運輸課                                       | 課長三村弥太郎<br>佐藤哲夫<br>(特)太田 実 | 課長芦沢利明<br>立石岩次<br>保險運輸課 |                 | なし                        | 課長柳川忠五郎<br>瀬尾松六<br>豊崎 靖<br>新山正男            |
| 17.10       |                                | 課長中川 靖                                                | 課長三村弥太郎<br>佐藤哲夫<br>(特)太田 実 | 立石岩次                    |                 |                           | 課長柳川忠五郎<br>瀬尾松六<br>豊崎 靖                    |
|             |                                | 準男 23<br>準女 11                                        | 準男 2<br>準女 3               | 準男 7<br>準女 4            |                 |                           | 準男 6<br>準女 8                               |
| 18. 4       |                                | 課長中川 靖<br>梶原修平                                        | 課長三村弥太郎<br>(特)太田 実         | 立石岩次<br>(見)渡部公之         |                 |                           | 課長柳川忠五郎<br>瀬尾松六<br>豊崎 靖                    |
|             |                                | 準 20<br>女事 13                                         | 準 1<br>女事 6                | 準 6<br>女事 5             |                 |                           | 準 7<br>女事 10                               |
| 18. 9       |                                | 課長中川 靖<br>牧野俊英<br>子安 晃<br>桂 朝雄<br>(特)波多野武司<br>(特)田畑義人 | 課長三村弥太郎<br>(特)太田 実         | 立石岩次<br>(見)渡部公之         |                 |                           | 課長柳川忠五郎<br>課代瀬尾松六<br>豊崎 靖                  |
| 19. 4       |                                | 課長中川 靖<br>子安 晃<br>桂 朝雄<br>(特)波多野武司<br>(特)田畑義人         | 課長三村弥太郎<br>(特)太田 実         | 立石岩次<br>(見)渡部公之         |                 |                           | 課長柳川忠五郎<br>課代瀬尾松六                          |

| 職員録<br>発行時点 | 青島支店<br>保険掛                | 台北支店<br>保険掛                                          | 釜山出張所<br>受渡保険掛                                 | 泗水支店<br>保険掛                                           | 清津出張所<br>受渡保険掛                                           | 北京支店<br>受渡保険掛                            | 濟南出張所<br>受渡保険掛                                                            |
|-------------|----------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 12. 9       | 主任永野好之助                    | 主任安部孫助<br>宮崎 侃                                       |                                                |                                                       |                                                          |                                          |                                                                           |
| 13. 9       | 主任安部敏樹                     | 主任安部孫助<br>(兄)松井史郎                                    | 斉藤恭太郎<br>(兼庶務掛勸定掛)                             |                                                       |                                                          |                                          |                                                                           |
| 14. 9       | 課長安部敏樹                     | 課長柴田 敬<br>松井史郎<br>北村宗夫                               | 藤原衆一<br>(兼雜貨掛第2部)                              | (欠員)                                                  | 掛長春日全一                                                   | 課長宗方丈夫<br>(兼支店長代理)                       | 掛長園田利根彦<br>山川二郎                                                           |
| 15. 9       | 課長安部敏樹<br>(支店長代理)          | 課長柴田 敬<br>北村宗夫<br>四方幸一                               | 藤原衆一<br>(兼雜貨掛第2部)                              | なし                                                    | 掛長春日全一                                                   | 課長智場伊太郎                                  | 掛長園田利根彦<br>山川二郎<br>宇内勝之助                                                  |
| 16. 9       | 課長安部敏樹<br>(支店長代理)          | 課長柴田 敬<br>四方幸一<br>田中健一                               | 掛長遠藤藤吉                                         |                                                       | 横山 博<br>(兼売買掛)                                           | 課長智場伊太郎                                  | 課長谷道泰二郎<br>山川二郎<br>箕輪保輔<br>羽根秀次<br>鳥木了助<br>佐藤 弘                           |
| 17. 4       | 課長箕輪保輔                     | 課長柴田 敬<br>四方幸一<br>田中健一                               | 掛長遠藤藤吉                                         |                                                       | 横山 博<br>(兼売買掛)                                           | 課長智場伊太郎                                  | 課長谷道泰二郎<br>萩原慎一郎<br>福島許一<br>羽根秀次<br>鳥木了助<br>佐藤 弘                          |
| 17. 10      | 課長箕輪保輔<br><br>準男 5<br>準女 1 | 保険運輸課<br>課長柴田 敬<br>四方幸一<br>田中健一<br><br>準男 3<br>準女 5  | 保険運輸掛<br>掛長遠藤藤吉<br>(兼庶務掛長)<br><br>準男 4<br>準女 4 |                                                       | 保険運輸掛<br>掛長見沢栄三郎<br>(兼所長代理・<br>庶務掛長)<br>相松義男<br><br>準男 3 | 課長智場伊太郎<br>山本守一<br><br>準男 8<br>準女 4      | 保険運輸課<br>課長谷道泰二郎<br>萩原慎一郎<br>福島許一<br>羽根秀次<br>鳥木了助<br>佐藤 弘<br>準男 9<br>準女 8 |
| 18. 4       | 課長箕輪保輔<br><br>準 5<br>女事 2  | 課長柴田 敬<br>四方幸一<br>田中健一<br>(兄)中村 聖<br><br>準 3<br>女事 3 | 保険運輸課<br>課長遠藤藤吉<br>(兼庶務掛長)<br><br>準 5<br>女事 4  | 保険運輸課<br>課長津田弘精<br>(兼農産課長)<br>北村 優<br>森田正次<br><br>準 3 | 保険運輸課<br>課長見沢栄三郎<br>(兼所長代理・<br>庶務課長)<br><br>準 2<br>女事 2  | 課長智場伊太郎<br>荒井勝夫<br><br>準 7<br>女事 4       | 課長谷道泰二郎<br>萩原慎一郎<br>福島許一<br>羽根秀次<br>鳥木了助<br>佐藤 弘<br>準 7<br>女事 8           |
| 18. 9       | 課長箕輪保輔<br>(特)藤波忠次          | 課長林 精三<br>(兼木材課長)<br>課代田中健一                          | 課長遠藤藤吉<br>(兼庶務課長)                              | 課長長尾 実<br>(兼支店長代理)<br>課代北村 優<br>小野修一郎<br>内田 登         | 課長西村繁男<br>(兼所長代理・<br>売買課長)                               | 課長智場伊太郎<br>(兼支店長代理)<br>荒井勝夫<br>(特)仁科晴雄   | 課長谷道泰二郎<br>萩原慎一郎<br>福島許一<br>羽根秀次<br>佐藤 弘<br>(特)堀野 勇                       |
| 19. 4       | 課長佐藤 清<br>(特)藤波忠次          | 課長林 精三<br>課代田中健一                                     | 小川桂吉                                           | 課代北村 優                                                | (廃止)                                                     | 課長智場伊太郎<br>(兼支店長代理)<br>課代荒井勝夫<br>(特)仁科晴雄 | 課長谷道泰二郎<br>課代萩原慎一郎<br>福島許一<br>羽根秀次<br>(特)前川良之助                            |

| 職員録<br>発行時点 | 広東出張所<br>受渡保険課                                         | バタビヤ支店<br>保険受渡課 | 南京出張所<br>受渡保険課                               | 平壤支店<br>受渡保険課                                    | 張家口支店<br>保険運輸課                        | 小樽支店<br>受渡保険課                                        | 函館出張所<br>保険運輸掛                      |
|-------------|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 12. 9       |                                                        |                 |                                              |                                                  |                                       |                                                      |                                     |
| 13. 9       |                                                        |                 |                                              |                                                  |                                       |                                                      |                                     |
| 14. 9       |                                                        |                 |                                              |                                                  |                                       |                                                      |                                     |
| 15. 9       | 掛長松葉重助<br>山本守一                                         | 寺島貫一郎<br>(兼庶務課) |                                              |                                                  |                                       |                                                      |                                     |
| 16. 9       | 掛長松葉重助<br>山本守一<br>前田 巖<br>宮川 博                         | 課長泊 義人          | 村上俊松<br>(兼庶務掛長)<br>迫 勝喜<br>(兼雜貨掛)            | 課長森沢孝男                                           |                                       | 課長高畠金藏<br>田中公一郎<br>松信義夫                              |                                     |
| 17. 4       | 課長松葉重助<br>山本守一<br>妹尾三夫<br>宮川 博                         |                 | 村上俊松<br>(兼庶務掛長)                              | 課長森沢孝男<br>(特)日和田多計男                              |                                       | 課長高畠金藏<br>田中公一郎<br>松信義夫                              |                                     |
| 17. 10      | 保険運輸課<br>課長松葉重助<br>宮川 博<br>妹尾三夫<br>(特)三木定也<br><br>準男 9 | (分掌記載なし)        | 保険運輸課<br>村上俊松<br>(兼庶務掛長)<br><br>準男 2<br>準女 1 | 保険運輸課<br>課長森沢孝男<br>(特)日和田多計男<br><br>準男 5<br>準女 2 | 課長藤原衆一<br>内田祐八<br>(嘱)田近善雄<br><br>準男 8 | 保険運輸課<br>課長高畠金藏<br>田中公一郎<br>松信義夫<br><br>準男 5<br>準女 9 | 課長小川英三郎<br><br>準男 2<br>準女 2         |
| 18. 4       | 課長松葉重助<br>宮川 博<br>妹尾三夫<br>(特)三木定也<br><br>準 8           |                 | 課長村上俊松<br>(兼庶務掛長)<br><br>準 2<br>女事 1         | 課長森沢孝男<br>(特)日和田多計男<br><br>準 4<br>女事 2           | 課長田中公一郎<br>内田祐八<br>(嘱)田近善雄<br><br>準 7 | 課長関 卓郎<br>松信義夫<br>準嘱 1<br><br>準 5<br>女事 10           | 保険運輸課<br>課長小川英三郎<br><br>準 3<br>女事 4 |
| 18. 9       | 課長安田正道<br>宮川 博<br>課代妹尾三夫<br>(特)三木定也                    |                 | 課長村上俊松<br>(兼庶務掛長)                            | 課長森沢孝男<br>(特)日和田多計男                              | 課長田中公一郎<br>内田祐八                       | 課長松本誠治<br>松信義夫                                       | 課長小川英三郎<br>上野豊治<br>(特見)大西謙造<br>函館支店 |
| 19. 4       | 課長安田正道<br>課代妹尾三夫<br>(特)三木定也                            |                 | 課長村上俊松<br>(兼庶務掛長)<br>西島利雄                    | 課長森沢孝男<br>(特)日和田多計男                              | 課長田中公一郎                               | (出張所)<br>廃止                                          | 課長小川英三郎                             |

| 職員録<br>発行時点 | 石門出張所<br>保険運輸課    | 昭南支店<br>保険運輸課                         | ジャカルタ支店<br>保険運輸課                   | 馬尼刺支店<br>保険課   | 海防出張所<br>保険運輸課                                   | スマラン支店<br>保険運輸課 | 西貢支店<br>保険課 |
|-------------|-------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------------|-------------|
| 18. 4       | 課長永坂繁太郎<br>(記載なし) | 課長末兼未年男<br>(嘱)長島祥平<br>準 4             | 課長藤居元三<br>(兼支店長代理)<br>準 2          | 課長永野好之助<br>準 4 |                                                  |                 |             |
| 18. 9       | 課長永坂繁太郎           | 課長江間達夫<br>山口嘉六<br>(特)西村幸蔵<br>(嘱)長島祥平  | 課長井上 滋<br>武田 要<br>高橋 健<br>(兼総務課課代) | 課長永野好之助        | 課長河野藤次郎<br>(兼所長代理・<br>商務課長)<br>課代木村 宏<br>(特)小柳正男 | 課長小川貞雄          |             |
| 19. 4       | 課長永坂繁太郎           | 課長江間達夫<br>山口嘉六<br>(特)西村幸蔵<br>(嘱)松尾健三郎 | 課長本多充一                             | 課長永野好之助        | 課長河野藤次郎<br>(兼所長代理・<br>商務課長)<br>課代木村 宏<br>(特)小柳正男 | (廃止)            | 課長野村雅広      |

11店増であり、朝鮮が釜山・清津・平壤の3店、中国が北京・済南・広東・南京・張家口・石門の6店、東南アジアが泗水・バタビヤ・昭南・ジャカルタ・馬尼刺・海防・スマラン・西貢の8店(泗水と昭南＝旧新嘉坡は再設置)のように、戦時期を反映して占領地への出店に伴うものが多い。

他方、減少の孟買・甲谷他は交戦国内の支店のための撤退であり、バタビヤは事務分掌の記載がなく不明のためである。とにかく保険部門の地域的拡大がめざましい。

第2に、人員規模の推移である。第11表によれば、支店・出張所を合わせ、12年9月時点の28人は18年9月のピーク時には93人となっている。しかし下段合計欄にみる通り、内容は相当に変化している。すなわち、

①保険課の数は14から10へ減少し、複合課(多くが保険運輸課、次いで保険受渡課)が漸増して20に達した。新設店はほとんどが保険運輸課であり、既設店でも保険課が保険運輸課に改組したもの(門司・上海・奉天・哈爾賓・台北)があり、漢口のように受渡保険課、さらに保険運輸課となった場合もある。また受渡保険課を保険運輸課に名称変更したもの(釜山・清津・済南・南京・平壤・小樽)も少なくない。保険課の名称を変えなかったのは、横浜・香港・京城・青島・天津・新京・西貢と廃店の孟買・甲

谷他だけである。これらの諸店では、保険課と受渡課(ないし運輸課)が併存しており、保険課の独自性が発揮されるが、それ以外の諸店は「保険」と「受渡(ないし運輸)」を複合させて、保険の比重が相対的に低められているといえよう。戦時下に複合させて、人員の節約を図ったのであろうか。

②保険課の人員推移を見ると、28人程度が続き、昭和16、17年だけ35人前後で多いが、以後漸減して20人になる。他方、複合課の人員推移では増加が続いて68人となり、最後だけは51人に減少する。全体の増加傾向は、複合課の動きに規定されている。

また、保険課の人員規模は、最大で6人(上海)、天津・京城で5人の時があるが、2、3人の規模が多い。他方、複合課(保険運輸課あるいは受渡保険課など)の場合は、もちろん1、2人の複合課が多いが、13人(門司)を筆頭に、漢口・上海・奉天・済南に6～8人の時があり、逆に複合のため多いとも解釈される。おそらく受渡(ないし運輸)の事務が多いところではないか。そこでは受渡事務が主で、保険事務が従なのかも知れない。

さらに支店等の保険部門といっても、課長(あるいは掛主任)のみの場合も散見される。たとえば永野好之助は青島支店と馬尼刺支店で経験しているが、同様な例は青島支店＝阿部敏樹(一

第11表 支店等の保険部門人員(昭12-19)

| 店舗名     | 昭12.9 | 13.9 | 14.9 | 15.9 | 16.5 | 17.4 | 17.10 | 18.4 | 18.9 | 19.4 |
|---------|-------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|
| 横浜      | 3     | 3    | 3    | 3    | 4    | 3    | 2     | 1    | 2    | 2    |
| 門司      | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 3     | *9   | 13   | *8   |
| 上海      | 3     | 3    | 3    | 3    | 4    | 6    | 5     | *6   | *4   | *4   |
| 香港      | 1     | 1    | 2    | 2    | 1    | 1    | 1     | 1    | 1    | 2    |
| 大連      | 3     | 3    | 2    | 2    | 3    | 3    | 3     | 3    | 3    | 3    |
| 漢口      | *1    | *1   | *2   | *5   | *8   | *7   | *5    | *6   | *6   | *5   |
| 天津      | 2     | 2    | 3    | 3    | 4    | 5    | 4     | 4    | 5    | 3    |
| 孟買      | 1     | 1    | 1    | 1    | 1    |      |       |      |      |      |
| 奉天      | 1     | 1    | 2    | 2    | 3    | 1    | *1    | *2   | *6   | *5   |
| 新京      | 1     | 1    | 1    | 1    | 2    | 3    | 3     | 2    | 2    | 2    |
| 哈爾濱     | 1     | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    | *1    | *2   | *2   | *2   |
| 甲谷他     | 1     | 1    | 1    | 1    | 1    |      |       |      |      |      |
| 京城      | 5     | 3    | 3    | 3    | 4    | 4    | 3     | 3    | 3    | 2    |
| 青島      | 1     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1     | 1    | 2    | 2    |
| 台北      | 2     | 2    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3     | 4    | 2    | 2    |
| 釜山      |       | *1   | *1   | *1   | *1   | *1   | *1    | *1   | *1   | *1   |
| 清津      |       |      |      | *1   | *1   | *1   | *2    | *1   | *1   |      |
| 北京      |       |      |      | *1   | *1   | *1   | *2    | *2   | *3   | *3   |
| 済南      |       |      |      | *3   | *6   | *6   | *6    | *6   | *6   | *5   |
| 広東      |       |      |      | *2   | *4   | *4   | *4    | *4   | *4   | *3   |
| バタビヤ    |       |      |      | *1   | *1   |      |       |      |      |      |
| 南京      |       |      |      |      | *2   | *1   | *1    | *1   | *1   | *2   |
| 平壤      |       |      |      |      | *1   | *2   | *2    | *2   | *2   | *2   |
| 張家口     |       |      |      |      |      |      | *3    | *3   | *2   | *1   |
| 小樽      |       |      |      |      |      | *3   | *3    | *3   | *2   | *2   |
| 函館      |       |      |      |      |      |      | *1    | *1   | *3   | *1   |
| 泗水      |       |      |      |      |      |      |       | 3    | 4    | 1    |
| 石門      |       |      |      |      |      |      |       | *1   | *1   | *1   |
| 昭南      |       |      |      |      |      |      |       | *2   | *4   | *4   |
| ジャカルタ   |       |      |      |      |      |      |       | *1   | *3   | *1   |
| 馬尼刺     |       |      |      |      |      |      |       | 1    | 1    | 1    |
| 海防      |       |      |      |      |      |      |       |      | *3   | *3   |
| スマラン    |       |      |      |      |      |      |       |      | *1   |      |
| 西貢      |       |      |      |      |      |      |       |      |      | 1    |
| 保険課(店数) | 14    | 14   | 14   | 14   | 14   | 12   | 10    | 10   | 10   | 11   |
| 同(人員)   | 27    | 28   | 28   | 29   | 35   | 34   | 28    | 23   | 25   | 20   |
| 複合課(店数) | 1     | 2    | 5    | 7    | 10   | 9    | 13    | 18   | 20   | 17   |
| 同(人員)   | *1    | *2   | *7   | *14  | *28  | *26  | *32   | *52  | *68  | *51  |
| 人員計     | 28    | 30   | 35   | 43   | 63   | 60   | 60    | 75   | 93   | 71   |

〔備考〕 第10表より計算のうえ作成。

時なら箕輪保輔も), 孟買支店=前川和右衛門・小野文雄・小松宗六, 奉天出張所=川田貫一(一時なら中川靖も), 甲谷他支店=松本幸治・一志勝男, 哈爾賓出張所=智場伊太郎(一時なら芦沢利明も), 釜山出張所=遠藤藤吉, 清津出張所=春日全一・西村繁男(一時なら見沢栄三郎も), 北京支店=宗方丈夫(一時なら智場伊太郎も), バタビヤ支店=泊義人, 石門出張所=永坂繁太郎, スマラン支店=小川貞雄, ジャカルタ支店=藤居元三, 西貢支店=野村雅弘などがある。一時なら香港支店=藤居元三・辻内俊卿, 新京=三村弥太郎, 南京=村上俊松, 平壤支店=森沢孝男, 函館出張所=小川栄三郎を追加することができる。出張所や海外の新設支店が目立つが, 仕事量が少ないためであろう。もちろん準社員などの補助者がいるのであろうが, 複数の正社員を持つ支店等とは差があるに違いない。とにかく小規模な保険の課ないし掛があった証拠である。

細かく点検すると, 保険課長・掛員でも他掛兼務が幾人もいて, 保険部門の実人員はさらに少ないとみられる。第10表で課長クラスについて保険職務のみの専任者を数えると41人, 保険以外の職務を兼任する者が25人となり, どちらかといえば専任者にその職場が長い者が多い。兼任者が保険以外のどのような職務を兼ねていたかをみると<sup>1)</sup>, 課長クラスでは支店長代理・所長代理者が兼務する場合, 受渡(運輸)や庶務を兼務する場合が比較的多い。しかし純然たる営業との兼務者もいて, 支店等の都合により適宜兼務させているのであろう。課員クラスは課長クラスと比較すると兼務者がかなり少なく(12人), 比較的営業畑との兼務が多い。要するに, 課員はなるべく専任させ, 課長はある程度兼務を許容するという形である。

第3に, 課長クラスの在籍期間・経験等である。課長クラスの専任者は35人で, 兼任者25人

を上回るが, その中にはこれまでも保険部門で登場しているいわば保険経験者が14人含まれている。兼任者にも7人がいる。逆にいえば専任・兼任併せて60人のうち初めて保険部門に来た者が39人もいて,  $2/3$ の多さである。すなわち, 課長ポストなら高度の保険経験がなくても勤まるということか。

戦時体制期を通じて在籍した者(登場回数は全部で10回)は皆無, 9回芦沢義郎, 8回中川靖, 7回渡辺金吾・三村弥太郎・智場伊太郎, 6回木塚不二根・有光幹茂・谷道泰二郎・柴田敬・村上俊松・森沢孝男, 5回辻内俊雄・松葉重助・遠藤藤吉・柳川忠五郎のように5回以上は15人いて, 全60人のうち $1/4$ を占める。もっとも戦時体制期以前から継続している場合を探すと, この期間中は短くても通算すれば長期在籍になる者も幾人かいる。

なお, 課員クラスは多数いるので考察は省略する。

第4に, 学卒者の数である。第10表には197人が登場するが, そのうちすでに登場した12人のほかに, 新規に23人が登場している。

|       |        |     |
|-------|--------|-----|
| 中川 靖  | 慶応(理財) | 大7  |
| 末兼末年男 | 東京高商   | 大8  |
| 高畠金蔵  | 慶応(理財) | 大8  |
| 保科西三  | 東京高商   | 大8  |
| 谷道泰二郎 | 慶応(理財) | 大9  |
| 春日全一  | 東京高商   | 大9  |
| 長尾 実  | 慶応(理財) | 大11 |
| 辻内俊郷  | 慶応(経)  | 大13 |
| 村上俊松  | 慶応(経)  | 大13 |
| 遠藤藤吉  | 慶応(法)  | 大14 |
| 田中公一郎 | 慶応(法)  | 大14 |
| 斉藤 顕  | 東京高商   | 大15 |
| 松本幸治  | 神戸高商   | 昭3  |
| 泊 義人  | 東京高商   | 昭4  |
| 西村繁男  | 東京商大   | 昭5  |



|       |         |     |
|-------|---------|-----|
| 寺島貫一郎 | 慶応（理財）  | 昭5  |
| 津田弘精  | 東京商大    | 昭6  |
| 荒井勝夫  | 慶応（高等）  | 昭8  |
| 国行英一  | 早稲田（経）  | 昭11 |
| 松岡 明  | 早稲田（専商） | 昭12 |
| 田島政巳  | 東大（経）   | 昭16 |
| 宮川 博  | 東大（経）   | 昭16 |
| 松本貞男  | 東京商大    | 昭16 |

この23人をみると、慶応が10人を占め、これまで圧倒的に多数を占めた東京高商（8人）を上回っていることが注目される。東大、早稲田は各2人、神戸高商1人で、慶応と東京高商ではほとんどを占めている。しかしこの時期の在籍者は197人であるから、35人は18%に過ぎない。これまでの考察にない低率である。おそらく上記以外の大学・高商などの出身者が増加したためではなかろうか。

また、転入前はどの部門にいたのか、転出後はどこに配属されたか、職務の連続性の問題がある。本店部門では追求してみたが、職員録を丹念に追っても、判明しない者が少なくなかった。支店で全員を追求するのは煩瑣な作業を要するので、この点も省略せざるを得ない。戦時体制期には物産は海外に多くの子会社・出資先を持つが、それらへの出向ないし転出の可能性が考えられる。しかしその検証は資料的にほぼ不可能である<sup>3)</sup>。

- 1) 兼任者を摘出し、兼任職を列記すると次のように多数である。

①主任・課長クラスでは25人で、以下の通り。

渡辺金吾保険課長・芦沢義郎保険課長・阿部敏樹保険課長・長尾実保険運輸課長・宗方丈夫受渡保険課長・智場伊太郎受渡保険課長＝いずれも支店長代理  
村上薫保険掛主任＝受渡掛主任  
末兼末年男保険掛＝受渡掛主任  
下武雄保険課長＝受渡課  
有光幹茂保険課長＝受渡課（のち運輸課長や総務課）

藤居元三保険掛主任＝受渡掛主任  
辻内俊雄保険課長＝運輸課長（のち石炭受渡課長や石炭運輸課長）  
甲野亮太保険掛主任＝受渡掛主任  
松本幸治保険課長＝受渡課長  
前川和右衛門保険掛主任＝支店長代理・糸布掛主任  
小野文雄保険課長＝雑貨課長  
小松宗六保険課長＝雑貨課長  
一志勝男保険課長＝支店長代理・麻課  
遠藤藤吉保険運輸課長＝庶務課長  
林精三保険運輸課長＝木材課長  
津田弘精保険運輸課長＝農産課長  
見沢栄三郎保険運輸課長＝所長代理・庶務掛長  
西村繁男保険運輸課長＝所長代理・売買課長

村上俊松課長＝庶務課長

河野藤次課長＝所長代理・商務課長

- ②掛員・課員クラスでは12人で、以下の通り。

藤井芳雄保険課＝砂糖課長  
斉藤顕保険課＝受渡課  
妹尾三夫保険課＝受渡課  
保科西三船舶保険課＝庶務課長  
鶴丸一郎受渡保険課＝穀肥課  
佐々木修夫受渡保険課＝輸入雑貨課、  
高橋健保険運輸課＝総務課長代理  
石原善吉保険掛＝庶務掛  
仁志出国之進保険掛＝受渡掛  
斉藤恭太郎受渡保険掛＝庶務掛・勘定掛  
藤原桑一受渡保険掛＝雑貨掛  
横山博受渡保険掛＝売買掛

- 2) これまでに学卒者として登場した者は森誠、永野好之助、玉木菱一、智場伊太郎、宗方丈夫、川田貫一、甲野亮太、村上薫、浜田善助、小島四郎、芦沢利明、竹内正雄の12人である。

- 3) たとえば『三井事業史』本編第3巻下によれば、昭和20年8月15日現在、海外でも物産の傘下事業会社として、満洲地域では営口三泰棧・三泰産業、三宝窯業・三江製油・東亜農産工業・太陽パルプ製作所・満州牽引車製造・満州配合飼料・協和煙草・満州豚毛工業・康徳被服・龍江酒精工業、三泰油脂工業、満州選鉱剤・周杖子水銀、中国地域では三豊・東亜蛋業冷蔵・新興製油・塘沽冷凍工場・中華酒精化学工業・天津製絨・豊田式鉄廠・大興化学工業・山東電化・海州工業開発があ

第12表 保険部門の人員推移

| 時 期    | 本 店 | 支店等 | 計  |
|--------|-----|-----|----|
| 明38. 2 | 3   | 4   | 7  |
| 38. 8  | 1   | 2   | 3  |
| 39. 8  | 1   | 7   | 8  |
| 40. 5  | 1   | 6   | 7  |
| 41. 3  |     | 14  | 14 |
| 41.12  |     | 8   | 8  |
| 42.12  |     | 9   | 9  |
| 43. 8  |     | 13  | 13 |
| 44. 5  |     | 12  | 12 |
| 大2. 8  |     | 22  | 22 |
| 3. 5   |     | 12  | 12 |
| 3.11   | 5   | 14  | 19 |
| 4. 7   | 15  | 19  | 34 |
| 6. 4   | 34  | 20  | 55 |
| 7.10   | 23  | 32  | 54 |
| 8.10   | 42  | 33  | 75 |
| 9.11   | 42  | 42  | 84 |
| 10.11  | 29  | 35  | 64 |
| 11.11  | 28  | 39  | 67 |
| 12.10  | 27  | 35  | 62 |
| 13.10  | 22  | 31  | 53 |

(備考) 本稿の第1, 3, 5, 6, 7, 9, 10表より計算の上作成 (原資料は、三井物産の職員録)。

| 時 期   | 本 店 | 支店等 | 計  |
|-------|-----|-----|----|
| 14.10 | 20  | 30  | 50 |
| 15.10 | 17  | 36  | 47 |
| 昭2.10 | 16  | 30  | 46 |
| 3.10  | 16  | 30  | 46 |
| 4.10  | 15  | 32  | 47 |
| 5.10  | 15  | 31  | 46 |
| 6.10  | 14  | 31  | 45 |
| 7.10  | 13  | 26  | 39 |
| 8.10  | 16  | 24  | 40 |
| 9.10  | 16  | 24  | 40 |
| 10.10 | 14  | 25  | 39 |
| 11. 9 | 14  | 26  | 40 |
| 12. 9 | 15  | 28  | 43 |
| 13. 9 | 14  | 27  | 42 |
| 14. 9 | 15  | 34  | 49 |
| 15. 9 | 15  | 43  | 48 |
| 16. 9 | 16  | 63  | 79 |
| 17.10 | 5   | 59  | 64 |
| 18. 9 | 3   | 93  | 96 |
| 19. 4 | 3   | 72  | 75 |

ったとされ、物産の出資先としても多数あり (たとえば上海倉庫信託、永礼化学工業、満州篋麻蚕、満州合成燃料)、その数の多さに驚くが、これだけあれば物産から相当多くの者が派遣されていたと想像される (695～9頁、713～7頁参照)。因みに『帝国銀行会社要録』(昭和18年版)、『銀行会社要録』(同16年版)に記載されていたのは傍線企業だけであり、それ以外の企業は概要さえ知り得ない。傍線企業に記載されている役員名から本稿で登場した者を探して発見できたのは荏部進 (本店の保険課長経験者) だけであった (もちろん保険分野以外の物産マンは幾人かいるが)。保険部門在籍者がそれら企業の非役員として派遣された場合が当然予想されるが、目下のところ検証方法がない。

## 6. むすび

まず、結論に入る前に次のことを確認して置かねばならない。本支店にとって財産の管理上も、営業遂行上も保険事務は不可欠であるが、だからといって保険担当部門が明示的に置かれていたわけではない。支店等によって保険事務を取扱う部署が区々で、全社的に統一が図られているわけではなかった。すなわち、どの店にも勘定掛・出納掛があり、ほぼ同内容の仕事を担当しているのとは大きく違っている。時期・立地によって差があるものの、概していえば保

險掛の職務は保険代理店業務が主であって、支店建物等の付保、船舶・取引商品の付保は多くの場合受渡掛をはじめとする非保険掛がおこなっていたといえよう。

要するに、保険に関する事務を厳密に考え、その担当者を把握することは、保険掛以外の多くの掛でも担当されている以上、不可能といわざるを得ない。すなわち、保険掛が保険代理店業務以外に、財産や商品の付保までおこなっているのは一向に構わないが、受渡掛が受渡事務と保険事務を兼ねている場合、あるいは複合掛（倉庫保険掛や船舶保険掛のように）で保険事務も含む場合、掛所属人員を従事している仕事で配分することは理論的にはともかく、現実には分離し得ないからである。したがって保険事務担当者を網羅的に把握する方法がない以上、本稿での考察は、保険担当者を特定してその機能・活動を分析することではなくて、保険掛および掛名に「保険」を含む掛に在籍した者を対象とすることにならざるを得なかった。その結果、受渡掛に代表される他部門での保険事務担当者が考察から脱落することになる。それならば、受渡掛など保険事務を担当しているはずの部門を考察に加えることも考えられるが、その場合、保険事務でない受渡その他の従事者も考察に入り込んで来るであろう。反対に複合掛に含まれている非保険担当者を控除しなければならないが、それも不可能である。結局、本稿は把握可能な基準で「保険部門」を限定し、その人的側面を考察したわけである。その限りでの考察結果と問題点は次の通りである。

第1に、保険部門へ配分された人数である（第12表参照）。上記の考察対象から計算すれば、第12表にみる通り大正2年8月<sup>1)</sup>を除けば明治末期から大正前期まで多くて十数人、少ないときは3人に過ぎなかった。本店の保険部門は調査課に吸収されて大正3年まで零であった。そ

の間は支店しか保険部門はなかったわけである。早くから大阪・上海・香港だけにあったが、次第に保険部門の設置が増加して12店を数えるほどになった。しかし人員は各店1、2人で、合計しても多くて十数人であって、物産全体からみれば微々たるものであった（もちろん前述したように保険事務の従事者がこれだけではなく、受渡掛を筆頭に他掛で保険事務を負担していたことを想起しなければならない）。

第一次大戦勃発から戦時保険需要が急増すると、業務課に臨時保険事務取扱チームが設置され、本店保険部門は大正6年まで俄に膨張する。併せて大正海上設立の準備もおこなったが、内部からの異動と学卒者を一挙に多数投入した。支店側でも人員を増強したが、上海・大連・天津・香港へ重点的に投入し、それ以外は掛を廃止さえしている（しかし現実には受渡掛をはじめ複合掛で保険事務の仕事は錯綜したと想像される）。

大正海上開業後、臨時保険事務取扱チームは保険課に変身し、保険関係の統括の立場に立ち、陣容を強化して大正8年10月時点では42人に膨張した。他方、支店では大連・香港の増強、横浜・門司・京城・漢口・青島の保険掛設置でこれまた42人まで膨張し、本支店併せて84人となり、戦時体制下の18年までの最大規模となったのである。

それ以後本店も支店も規模を縮小し、保険課が業務課保険掛に降格する大正15年には、本支店併せて50人を切り、昭和15年まで40人台が続くことになった。戦時体制期の本店保険部門は一層縮小するが、反対に支店サイドでは占領地を中心とする事業所の増加によって保険部門設置が進み、18年では96人（本店では僅か3人）まで膨張した。

以上の人員推移をみると、臨時保険事務取扱チームと保険課時代こそ物産全体の中で相対的

第13表 学卒者の輩出状況

| 時 期 区 分       | 店 別             | 登 場 者<br>(a)     | 学 卒 者<br>(b)   | b/a (%) | (出 所)           |
|---------------|-----------------|------------------|----------------|---------|-----------------|
| 明治30年代～大正3年5月 | 本支店             | 70               | 20             | 34.3    | (第1表ほか)         |
| 大正3年11月～8年    | 本 店<br>支 店<br>計 | 76<br>40<br>116  | 38<br>6<br>44  | 37.9    | (第3表)<br>(第5表)  |
| 大正9年～昭和12年3月  | 本 店<br>支 店<br>計 | 37<br>71<br>108  | 12<br>18<br>30 | 27.8    | (第6表)<br>(第7表)  |
| 昭和12年9月～19年   | 本 店<br>支 店<br>計 | 12<br>157<br>169 | 3<br>23<br>26  | 15.4    | (第9表)<br>(第10表) |
| 合 計           |                 | 463              | 124            | 27.2    |                 |

第14表 主任（課長）と学卒者の関係

| 時 期 区 分       | 店 別             | 登 場 者            | 主任, 課長         | う ち          |               |
|---------------|-----------------|------------------|----------------|--------------|---------------|
|               |                 |                  |                | 学卒者          | 左以外           |
| 明治30年代～大正3年5月 | 本支店             | 70               | 25             | 14           | 11            |
| 大正3年11月～8年    | 本 店<br>支 店<br>計 | 76<br>40<br>116  | 12<br>13<br>25 | 9<br>3<br>12 | 3<br>10<br>13 |
| 大正9年～昭和12年3月  | 本 店<br>支 店<br>計 | 37<br>71<br>108  | 4<br>28<br>32  | 3<br>8<br>11 | 1<br>20<br>21 |
| 昭和12年9月～19年   | 本 店<br>支 店<br>計 | 12<br>157<br>169 | 41<br>41       | 14<br>14     | 27<br>27      |
| 合 計           |                 | 463              | 123            | 51           | 72            |

に保険部門の地位が上昇した時であるが、それでもピーク84人は、物産全体3,396人の2.5%であって、同じく補助部門である勘定・出納掛がその数倍の規模を有していたことと比較して、あまりにも小さい（もちろん他掛の保険事務従事者まで厳密に把握できれば、おそらく84人の2倍程度になるのかも知れない）。要するに、保険部門の擁する人員は小さかったといえよう。

第2に、保険部門に配置された社員の職務内容と異動の関係である。すでに一部説明したよ

うに、保険掛（保険課）では保険代理店業務が主であるが、受渡掛（受渡課）や複合掛が付保事務も担当していることが多く、その間の人事交流が注目される。本店から放出される社員が支店の保険部門だけでなく受渡部門へ行くことや、逆に受渡部門から本支店の保険部門への異動も枚挙にいとまがない。したがって保険事務知識・経験の蓄積は、保険部門在籍中だけでなく、たとえば受渡部門でも蓄積されている可能性がある。

第15表 学卒者の出身校別

| 時 期 区 分       | 登場者 | 帝大 | 慶応 | 早稲田 | 東京高商 | 神戸高商 | 長崎高商 | 学卒合計 |
|---------------|-----|----|----|-----|------|------|------|------|
| 明治30年代～大正3年5月 | 70  | 3  | 3  |     | 18   |      |      | 24   |
| 大正3年11月～8年    | 116 | 16 | 9  | 3   | 15   |      | 1    | 44   |
| 大正9年～昭和12年3月  | 108 | 6  | 5  | 3   | 14   | 2    |      | 30   |
| 昭和12年9月～19年   | 169 | 3  | 11 | 2   | 9    | 1    |      | 26   |
| 合 計           | 463 | 28 | 28 | 8   | 56   | 3    | 1    | 124  |

保険部門からの転出先をみると、他店の保険部門への異動がかなりあるが、非保険部門への異動も少なくない。行き先では営業部門へ行く場合は少なく、非営業部門である前述の受渡畑（のちには運輸畑）をはじめ、庶務畑、勘定・出納畑がしばしばみられる。また、本店の他部門や機械・金物・砂糖・棉花・船舶・造船など営業各部へ行く者は皆無に近い。保険事務経験は営業向きとは意識されていなかったと思われる。

保険部門に在籍したことが確認できたのは、本稿では463人を数えるが、なるほど長期間在籍者が若干いて、保険部門運営の中核をなすのは当然であるが、実数からいえば短期間在籍後散っていくものが多い。特に一時期における本店保険部門は、短期養成の機能を果たし、支店へ人材を供給した。しかし複合掛の主任（課長）は保険経験者とは限らず、その場合はむしろ保険以外の職務が主であって、保険は片手間と想像される。さすがに保険掛主任は経験者が多くみられるものの、前職場不明のため経験者か否か確定しがたい者も少なくない。

なお、職員録に依存して保険部門在籍者の転入・転出を追跡したが、予想外に不明の者が多くいた。考えられるのは、①職員録の記載の不備（ミスとしての完全な脱漏、転勤途次にあるの未記載など）、②退職・出向で記載消滅、③筆者の見落としの3点であるが、②の場合、出向の可能性があるものの、検証方法がなく、

退職が多いとなれば物産社員の定着性に疑問が持たれ、今後さらに検討が必要となろう。

本店保険部門の役職は主任（のち課長）しかなく（戦時期には参事職が置かれた）、各支店等の保険部門ではほぼすべてに主任ないし課長がいるので、主任（課長）数はかなり多い。掛員がなく主任（課長）だけであったり、掛員が1、2人という場合が多いから、保険部門における役職者と掛員の割合は接近している。他掛が多く、掛員を抱えているのと比較れば大きな違いである。そして保険事務経験の長い者で主任（課長）へ上昇する者が多く発生することになる。

第3に、学卒者の有無である。本稿の考察で保険部門に登場したのは463人であるが、そこに含まれる学卒者（前述した帝大・慶応・早稲田・東京高商・神戸高商に限定）を時期で区分して示せば第13表のごとくである。各人が最初に登場した時期に応じて仕分けられており、長期間在籍しても各時期ごとに計算されるわけではない。

明治30年代から大正3年までの間では、登場者70人のうち学卒者24人（34.3%）であり、戦時保険と大正海上設立準備で本店保険部門が膨脹した大正3～8年では、116人のうち44人（37.9%）、そして大正9～昭和12年では108人のうち30人（27.8%）となり、戦時体制期である昭和12～19年では169人のうち26人（15.4%）と下がり、全体では463人のうち124人（26.8%）

であった。同一人が長期間在籍する場合もありあるから、厳密には各年ごとに在籍者と学卒者の比重を計算すべきであろう。その煩瑣な計算は省略しているが、第13表の計算でも、戦時体制期を除き保険部門の学卒者の比重は予想外の高率である。すでに考察済みの財務部門での比重よりもかなり高率である。おそらく保険事務がより高度の知識・学力を要するためではあるまいか。昭和戦前期になると、上記以外の大学・高商卒が増加しているから、それまで含めて学卒者を考えれば上記の比重より大幅に高くなるかも知れない。

とにかく保険部門に投入された学卒者124人の内訳は、東京高商56人、帝大28人、慶応28人、早稲田8人、神戸高商3人、長崎高商1人である（第15表）。東京高商が45%を占め、ここでも最大学閥ぶりが窺えるが、帝大・慶応が併せて45%で、かなり多いことが注目される。

さらに保険部門での主任ないし課長における学卒者の比重を計算してみると（第14表参照）、主任ないし課長になった者123人のうち、学卒者は51人（41.5%）である。非学卒者でも可能性は充分あり、学卒者がかならずなれるともいえない。また、保険部門の専門家はもちろん、経験者まで拡大しても、物産役員になった者は南条金雄常務、広岡信三郎・宮本邦雄両監査役ぐらいで、3人とも保険部門に一寸タッチしただけで、保険畑の者とはいえない。本店課長・支店長クラスになった者もきわめて僅かである<sup>2)</sup>。やはり陽の当たらない部門なのであろうか。

以上は物産保険部門の人的側面を考察した結果であるが、支店等における保険事務の担当のさせかたが区々で、厳密な把握ができないのが残念である。本店においても保険部門が保険課として独立していた時期は限られており、他課の一部分に過ぎない時期の方が長かった。社内保険取扱のほか保険事務全般の統括機能が必要

と思われるのに、上記の姿は疑問を生む。物産幹部の保険部門に対する評価の低さが窺えよう。支店サイドで保険代理店業務をおこなうために保険掛を置く傾向を認めるものの、資産（船舶も含め）・取引商品への付保は不可欠であり、その担当部署が組織上区々であるのは、まさに物産らしきというべきであらうか。よくいえば支店の自主性・必要性に任せていることになるが、明治期から戦時体制期に至るまで、その姿は本質的に変わっていない。勘定掛の士気を高めるために大正期に勘定掛主任会議を開き、物産幹部は勘定掛の存在意義を強調したが<sup>3)</sup>、保険部門にはその動きはなく、山本増雄の孤軍奮闘空しく、軽視され続けているように思われる。

- 1) この時点は、台南出張所がそれまでの掛員1人から、急遽5人に増やしたこと、孟買に保険掛を、奉天・鉄嶺・長春3出張所には保険を含む複合掛を設けたからで、異常な姿である。
- 2) 本店の保険掛主任ないし保険課長は別として、職員録を瞥見したところ、本店課長では調査課長になった田村実のみ、支店長では奥村勢一（三池支店長）、宗方丈夫（張家口支店長）、藤田清七（海南島支店長）、出張所長まで探しても母袋襲雄（奉天出張所長）、芦沢利明（安東出張所長）、高橋泰三（川崎港務所長）ぐらいである。
- 3) 拙稿「戦前期三井物産の財務部門の機能」『専修大学社会科学研究所月報』462号、2001年12月、24頁以下を参照。

〔付記〕 本稿で使用了三井物産「職員録」の一部は、三井文庫所蔵分に依存している。記して感謝申し上げる。